



„Unsere Zukunft: Nachhaltig erfolgreich!“

Bilanz-Pressekonferenz 2013

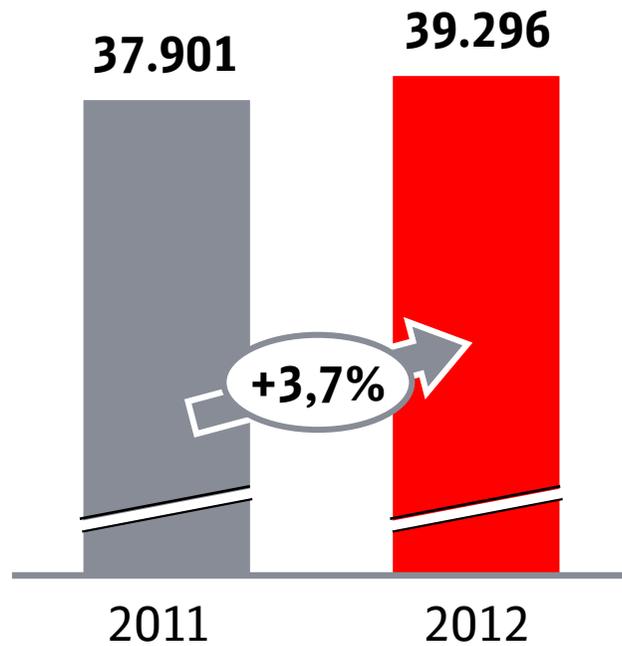
Deutsche Bahn AG / DB Mobility Logistics AG

Berlin, 21. März 2013

Erfreuliches Wachstum von Umsatz und Gewinn im Jahr 2012

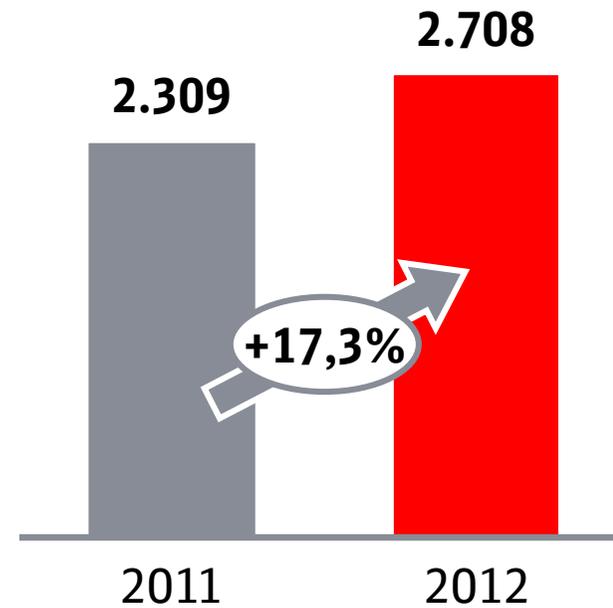
Umsatz DB-Konzern

in Mio. €



EBIT DB-Konzern

in Mio. €



ROCE

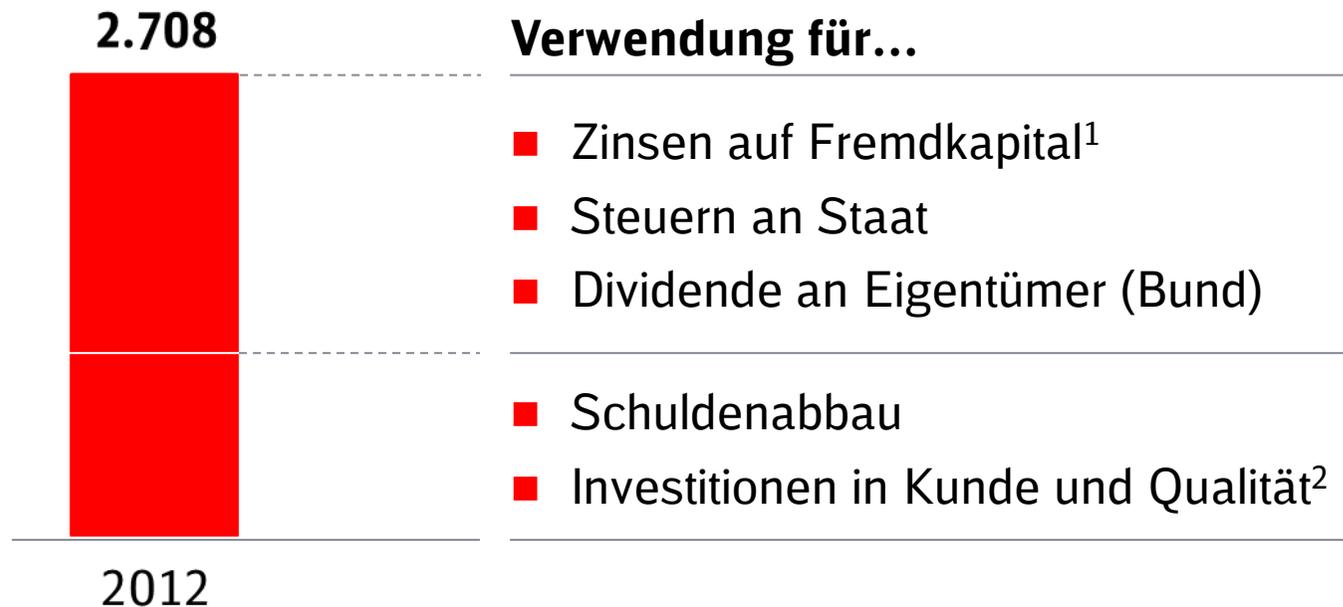
7,3%

8,3%

Wirtschaftlicher Erfolg ist unabdingbar, um die Zukunftsfähigkeit unseres Unternehmens zu sichern

Grobdarstellung

EBIT in Mio. €



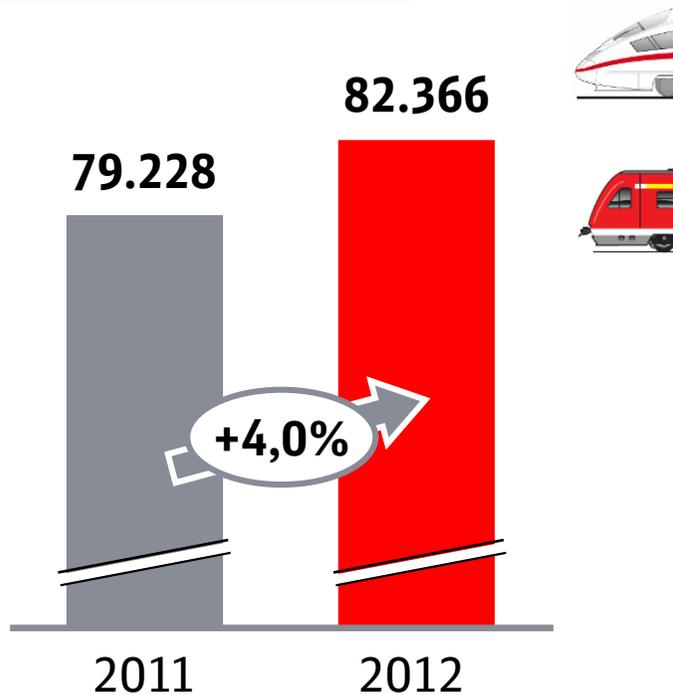
¹ Sowie sonstiges Finanzergebnis (Umgliederungen und Bereinigung Sondereffekte)

² Erweiterungsinvestitionen über Bestandserhalt (AfA) hinaus

Fahrgastrekord im Schienenpersonenverkehr – Rückgänge im Schienengüterverkehr

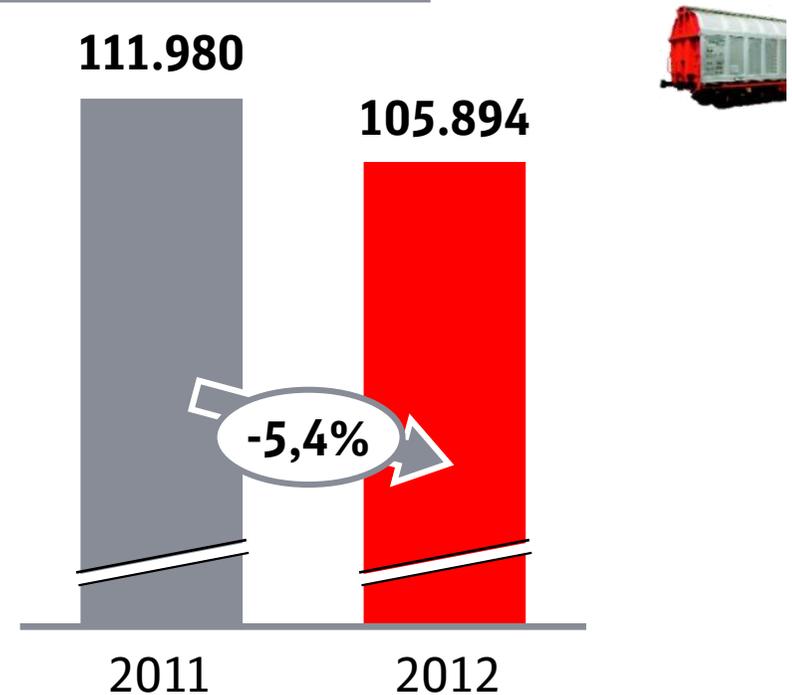
Verkehrsleistung Schiene DB-Konzern in Mio. Personenkilometer (Pkm)¹

Schienepersonenverkehr **DB** BAHN



Verkehrsleistung Schiene DB-Konzern in Mio. Tonnenkilometer (tkm)

Schieneengüterverkehr **DB** SCHENKER

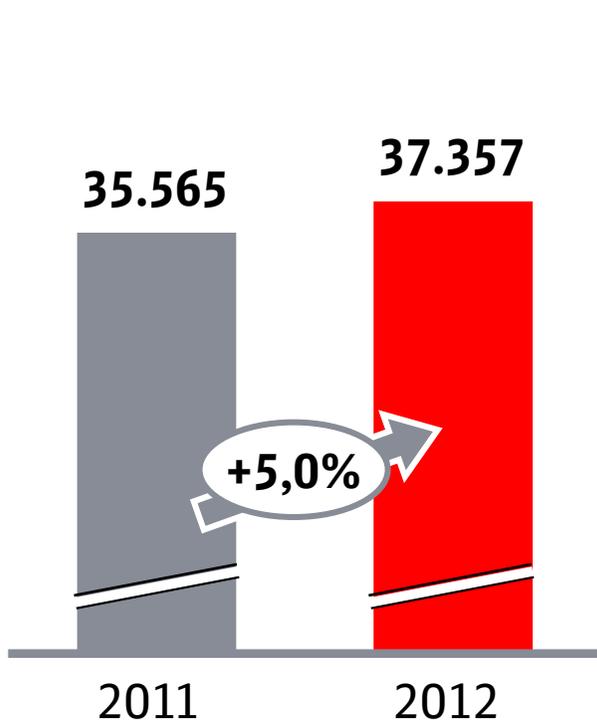


Reisende
in Mio.

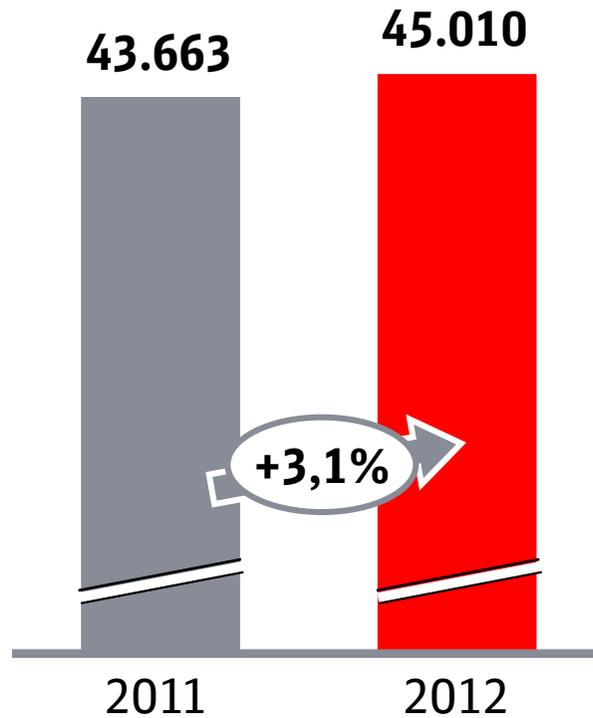
2011	1.925	1.974
+49		

Schienenpersonenfern- und Regionalverkehr in Deutschland wachsen – Bus weiter rückläufig

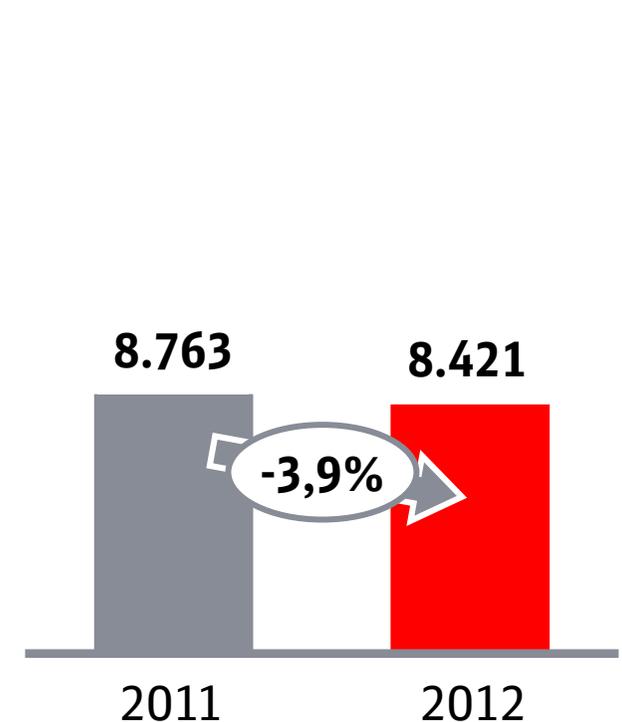
Schienenpersonenfernverkehr in Mio. Pkm



Regional-/ Stadtverkehr Schiene in Mio. Pkm¹



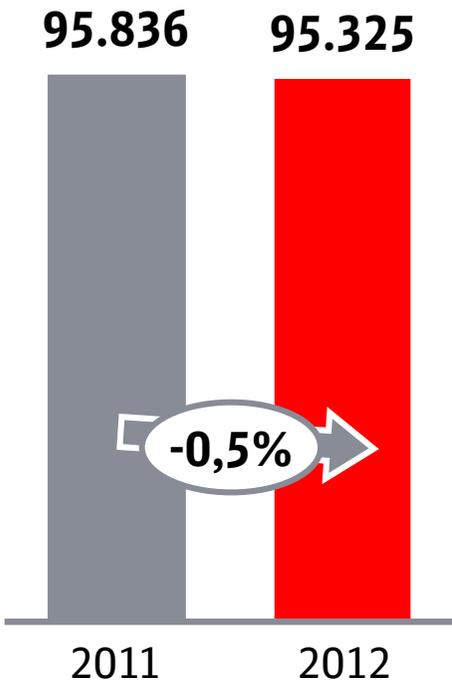
Busverkehr in Mio. Pkm¹



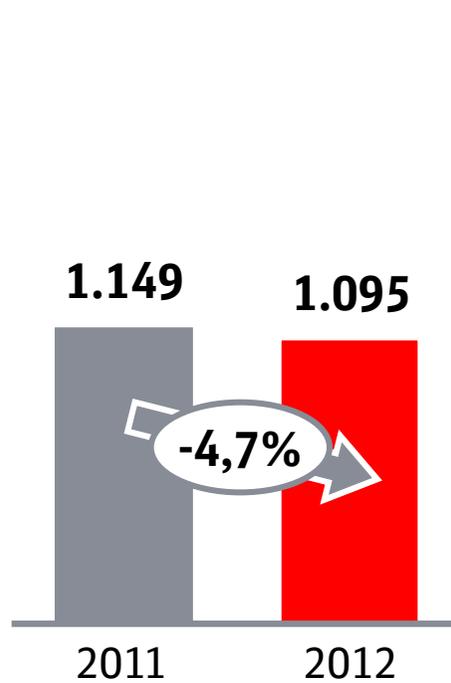
¹ Angaben ohne Arriva
DB AG | DB ML AG

Kontraktlogistik und Seefracht legen kräftig zu – Luftfracht geht zurück

Landverkehr
in 1.000 Sendungen



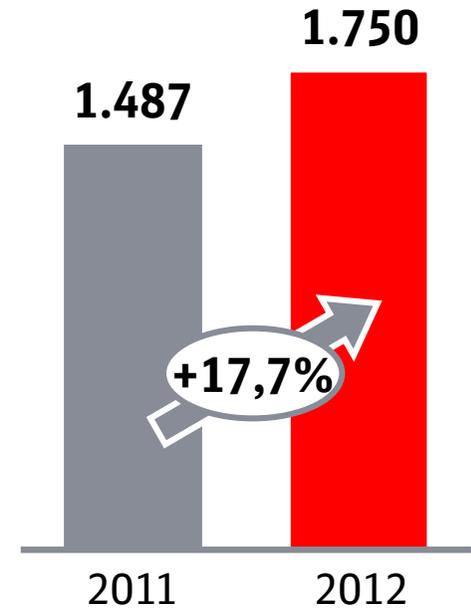
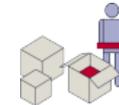
Luftfracht
in 1.000 t¹



Seefracht
in 1.000 TEU^{1,2}



Kontraktlogistik
in Mio. €



1 Zur Vermeidung von Doppelzählungen nur Exporte berücksichtigt

2 TEU = Twenty-foot Equivalent Unit

Verwirklichung der nachhaltigen Strategie DB2020 konsequent vorangetrieben

Bilanz-PK
29. März 2012



Vision | Wir werden das weltweit führende Mobilitäts- und Logistikunternehmen
Nachhaltiger Unternehmenserfolg und gesellschaftliche Akzeptanz

Nachhaltigkeitsdimension

Profitabler Marktführer
Ökonomie



- Kunde und Qualität
- Profitables Wachstum

Top-Arbeitgeber
Soziales



- Kulturwandel/ Mitarbeiterzufriedenheit

Umwelt-Vorreiter
Ökologie



- Ressourcenschonung/ Emissions- und Lärmreduktion

- ✓ **Strategie DB2020** für Konzern und Geschäftsfelder **erarbeitet**
- ✓ **Zielsysteme DB2020** für Konzern und Geschäftsfelder **definiert**
- ✓ Ziele in **variabler Vergütung** von 5.000 Führungskräften verankert
- ✓ Bereits zahlreiche **Maßnahmen umgesetzt**
- ✓ **Umfassende Kommunikation** intern und extern, u.a. **DB Nachhaltigkeitstag**

Mehr Kundenzufriedenheit und Qualität durch gezielte Investitionen und Service



Ökonomie | Profitabler Marktführer
Kunde und Qualität

Beispiele

Investitionen Fahrzeugflotte



- Modernisierung Intercity-Flotte (770 IC Wagen, 250 Mio. €)
- 58 Doppelstockwagen modernisiert, 33 Dostos neu in Betrieb genommen
- Großauftrag für > 300 Busse an EvoBus/Iveco Irisbus (80 Mio. €)

Modernisierung Infrastruktur



- Inbetriebnahme Katzenbergtunnel (Karlsruhe-Basel)
- Modernisierung 260 Bahnhöfe (Projekt Infrastrukturbeschleunigung)
- Ausstattung aller 5.700 Bahnhöfe mit Wetterschutz (bis 2014)

Information und Service



- Integration Zugverbindungen in Google Routenplaner Maps
- Einführung „Navi S-Bahn München“ mit akt. Zugpositionen/-prognosen
- Elektronische Fahrgastinformationen an fast 4.000 Bahnhöfen

DB Arriva und DB Schenker expandieren



Ökonomie | Profitabler Marktführer
Profitables Wachstum

Beispiele

Ausbau europ. Personenverkehr



- Aufnahme Busverkehre in Friesland, Südholland, Budapest und Stockholm
- Übernahme Krankentransport-Spezialist Ambuline
- Tägliche Verbindungen Frankfurt-Marseille und Berlin-Danzig

Erfolge Schienengüterverkehr



- Auftrag für Fahrzeugtransport von PSA Peugeot Citroën
- 1.500ster Containerzug nach Kaluga (Russland) für Volkswagen
- Neuaufstellung deutscher/europäischer Schienengüterverkehr

Weiterentwicklung Logistik



- Eröffnung Landverkehrs-Gateways für Verkehre nach Russland/GUS
- Inbetriebnahme neue Logistikzentren u.a. in Europa, China, Indien, Mexiko
- Verdopplung Kapazitäten Logistikzentrum für BMW in Leipzig

Auf dem Weg zum Top-Arbeitgeber – weltweite Mitarbeiterbefragung und Demografie-Tarifvertrag



Soziales | Top-Arbeitgeber
Kulturwandel/Mitarbeiterzufriedenheit

Beispiele

Personalgewinnung



- Über 15.000 Mitarbeiter eingestellt (dv. 4.100 Azubis/Dual Studierende)
- Arbeitgeberkampagne in TV, Kino, Print und Online erfolgreich gestartet
- Kooperation mit BfA, RAG und Bundeswehr vereinbart

Entwicklung Unternehmenskultur

Mitarbeiterbefragung



Geben Sie Ihren Senf dazu!

IHRE MEINUNG KOMMT AN.
Mitarbeiterbefragung 2012

- Erste konzernweite Mitarbeiterbefragung (61% Beteiligung) durchgeführt
- Über 7.800 Folgeworkshops zur Mitarbeiterbefragung in 2013 geplant
- Dialogveranstaltungen für rund 8.500 Mitarbeiter durchgeführt

Demografie-Tarifvertrag



- Demografie-Vertrag DB-EVG für rd. 150.000 Mitarbeiter geschlossen
- Arbeitszeit und Qualifizierung an Berufs- und Lebensphasen orientiert
- Übernahme von Auszubildenden in unbefristete Beschäftigung

Unser Ziel: ökologische Vorreiterschaft – Meilensteine: CO₂-freier Fernverkehr und Öko-Stromverträge



Ökologie | Umwelt-Vorreiter

Ressourcenschonung/Emissions- und Lärmreduktion

Beispiele

Umweltfreundliche Fahrzeuge



- 98 Hybrid- und Biogasbusse durch DB Arriva für UK bestellt
- Neue Hybrid-Rangierlokomotiven (Schenker Rail) in Betrieb genommen
- Lärmschutz-Beauftragte benannt und Zulassungsprozess LL-Sohle forciert

„Grüne“ Mobilität & Logistik



- Fernverkehr mit 100% Ökostrom für Stamm-/Geschäftskunden (04/2013)
- Umweltcontrolling durch neues Online Tool „EcoTransIT World“
- EcoPlus-Neukunden (u.a. Audi) und CO₂-freie Transporte Schenker UK

Umweltschonende Infrastruktur



- Langfristiger Vertrag über Ökostrom mit E.ON
- Erster „grüner Bahnhof“ Europas in Kerpen-Horrem (NRW)
- „Grüner“ Firmensitz und Luftfracht-Hub Schenker Logistics in Heathrow

Wir setzen unsere Strategie DB2020 konsequent weiter um!



Fotonachweis

Titelbild	Max Lautenschläger
Folie 7	Linke Spalte von oben: Jo Kirchherr, Claus Weber, DB Schenker, Mitte: Paha L/ClipDealer #70420, rechts: Chris Stein/GettyImages #90096084
Folie 8	Von links: Jürgen Gocke, Sebastian Roedig
Folie 9	Von links: Bartłomiej Banaszak, Jeremy Nicholl, Uwe Winkler
Folie 10	Von links: Arne Lesmann, Max Lautenschläger
Folie 11	Von links: Max Lautenschläger, Jet-Foto Kranert, Max Lautenschläger
Folie 12	Von links oben im Uhrzeigersinn: Michael Neuhaus, Frank Kniestedt, Uwe Miethe, Arne Lesmann, Max Lautenschläger, Holger Peters