



***„Unsere Zukunft: Nachhaltig erfolgreich!“***

Bilanz-Pressekonferenz 2013

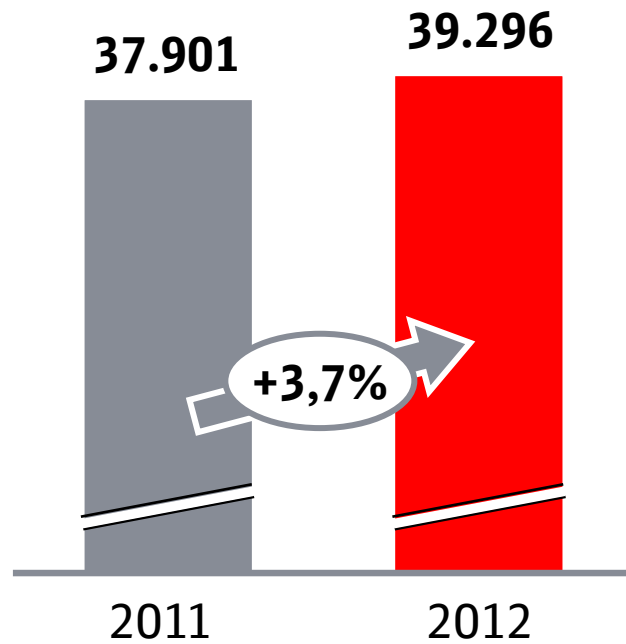
Deutsche Bahn AG / DB Mobility Logistics AG

Berlin, 21. März 2013

# Erfreuliches Wachstum von Umsatz und Gewinn im Jahr 2012

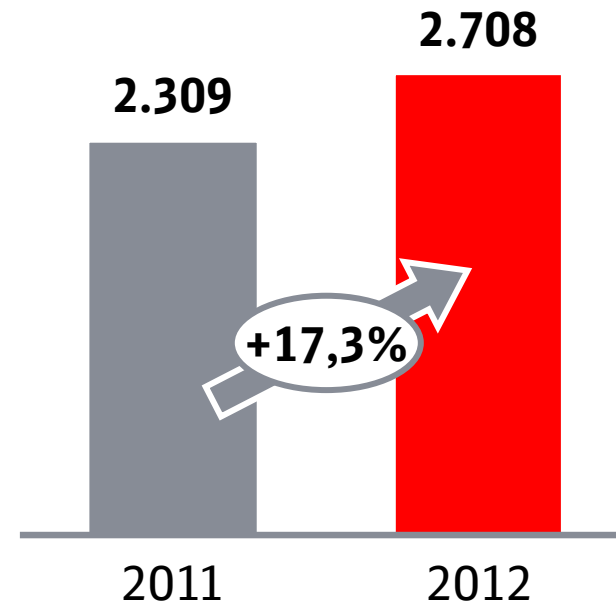
## Umsatz DB-Konzern

in Mio. €



## EBIT DB-Konzern

in Mio. €



ROCE

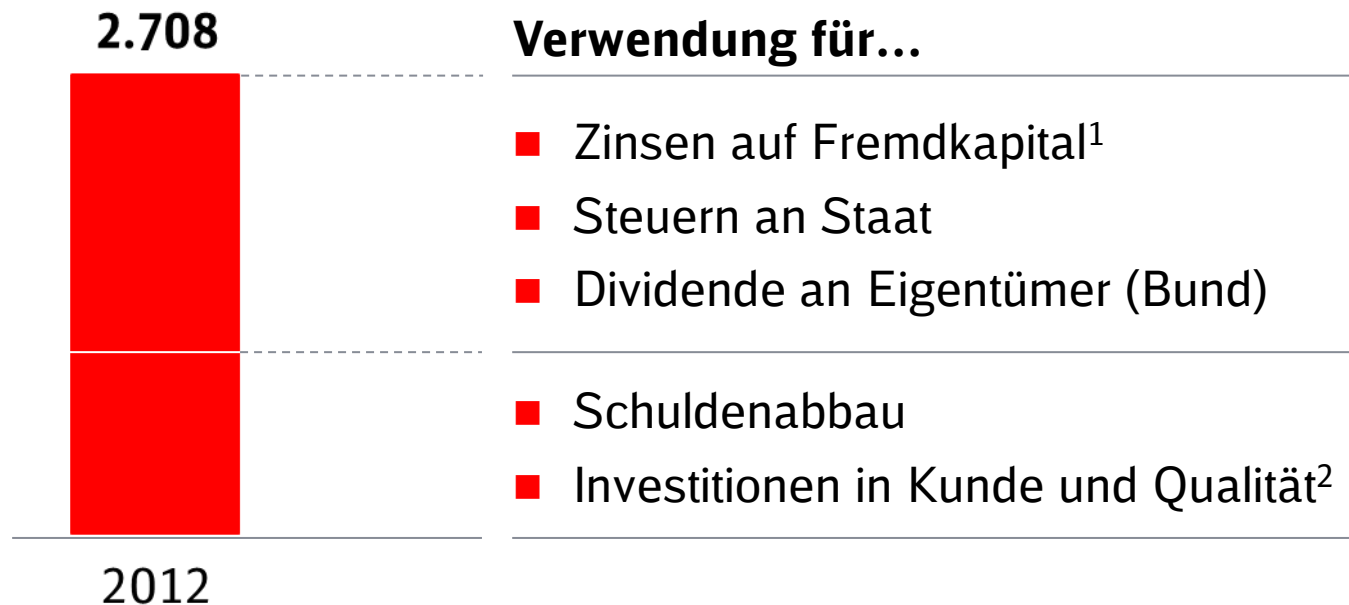
7,3%

8,3%

# Wirtschaftlicher Erfolg ist unabdingbar, um die Zukunftsfähigkeit unseres Unternehmens zu sichern

Grobdarstellung

**EBIT in Mio. €**



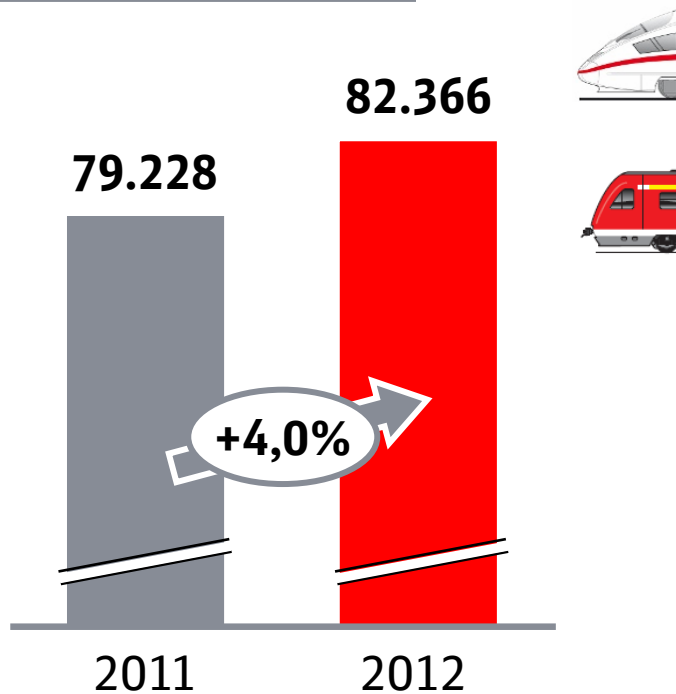
<sup>1</sup> Sowie sonstiges Finanzergebnis (Umgliederungen und Bereinigung Sondereffekte)

<sup>2</sup> Erweiterungsinvestitionen über Bestandserhalt (AfA) hinaus

# Fahrgastrekord im Schienenpersonenverkehr – Rückgänge im Schienengüterverkehr

## Verkehrsleistung Schiene DB-Konzern in Mio. Personenkilometer (Pkm)<sup>1</sup>

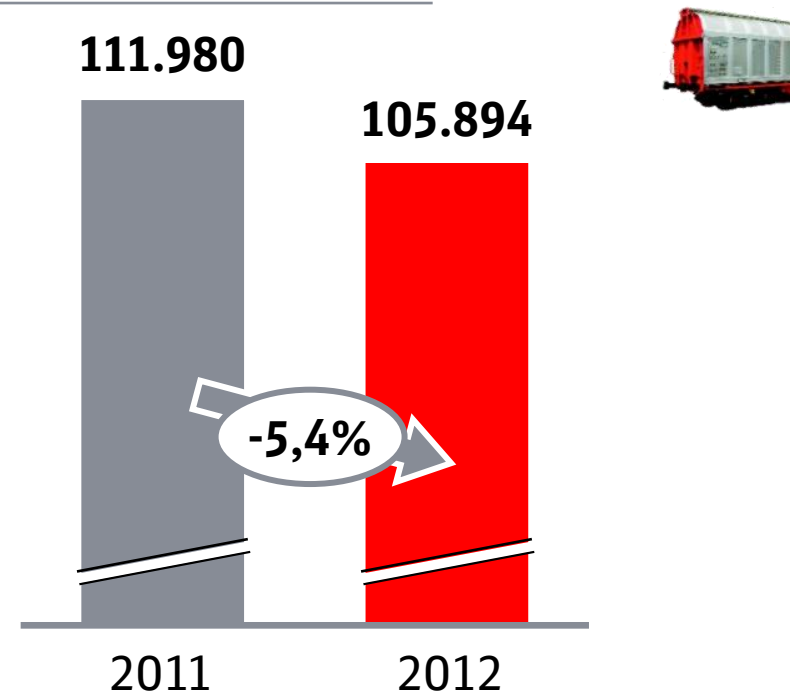
Schienepersonenverkehr **DB** BAHN



**Reisende**  
in Mio.  1.925 (2011) 1.974 (2012)  
**+49**

## Verkehrsleistung Schiene DB-Konzern in Mio. Tonnenkilometer (tkm)

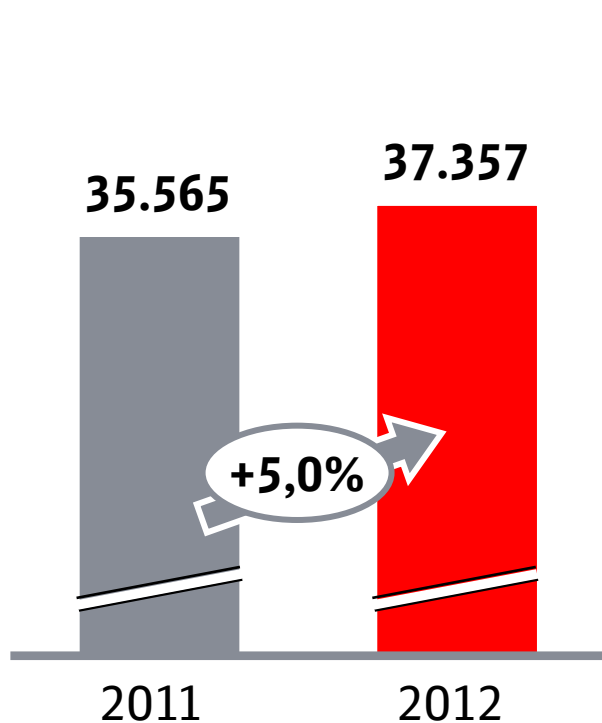
Schieneengüterverkehr **DB** SCHENKER



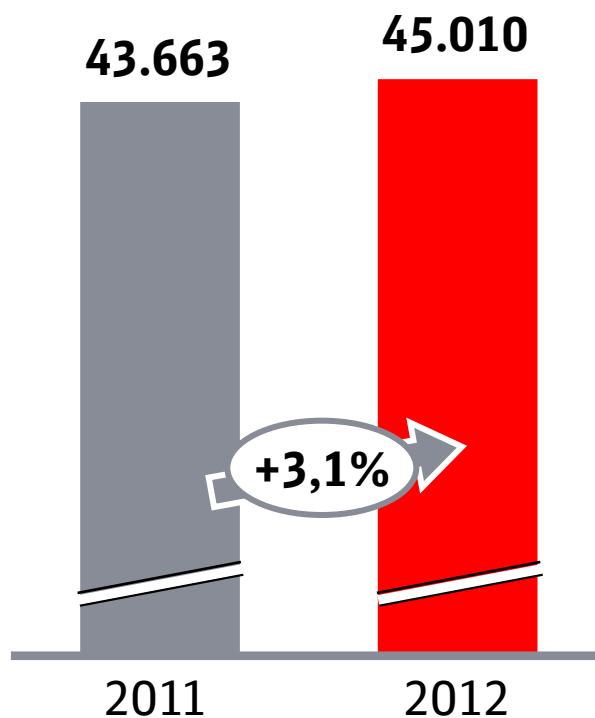
<sup>1</sup> Angaben ohne Arriva  
DB AG | DB ML AG

# Schienepersonenfern- und Regionalverkehr in Deutschland wachsen – Bus weiter rückläufig

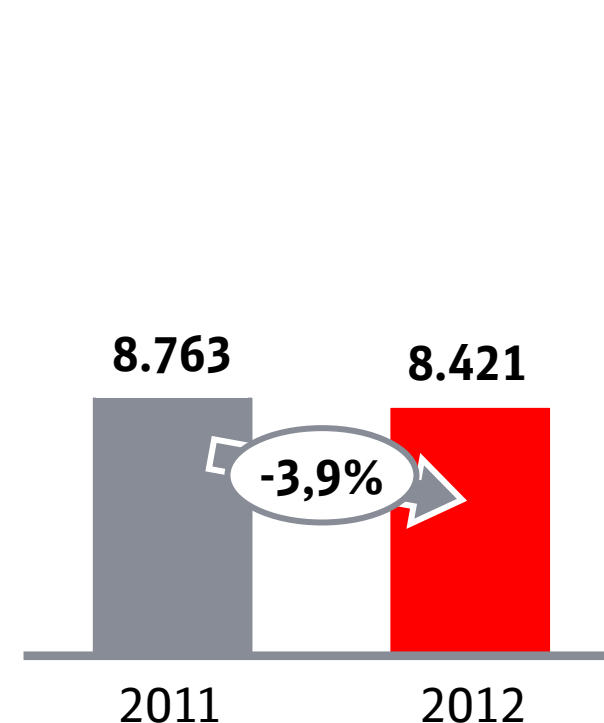
## Schienepersonenfernverkehr in Mio. Pkm



## Regional-/ Stadtverkehr Schiene in Mio. Pkm<sup>1</sup>



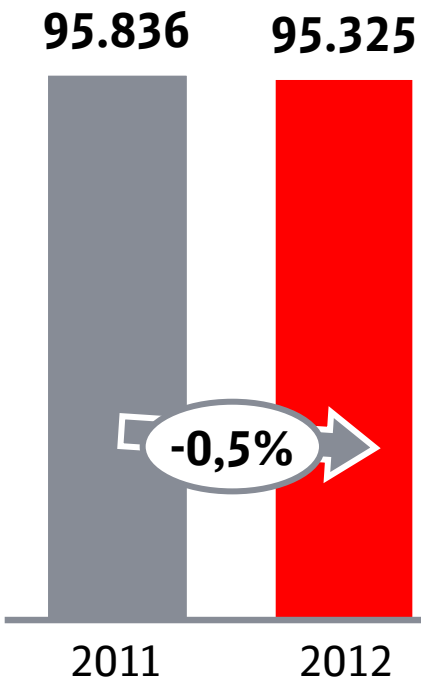
## Busverkehr in Mio. Pkm<sup>1</sup>



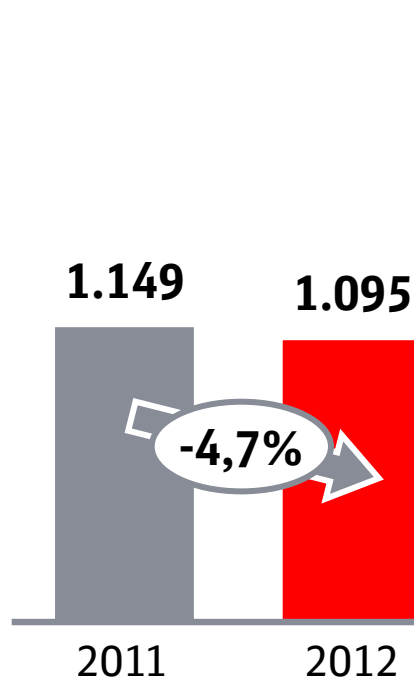
<sup>1</sup> Angaben ohne Arriva  
DB AG | DB ML AG

# Kontraktlogistik und Seefracht legen kräftig zu – Luftfracht geht zurück

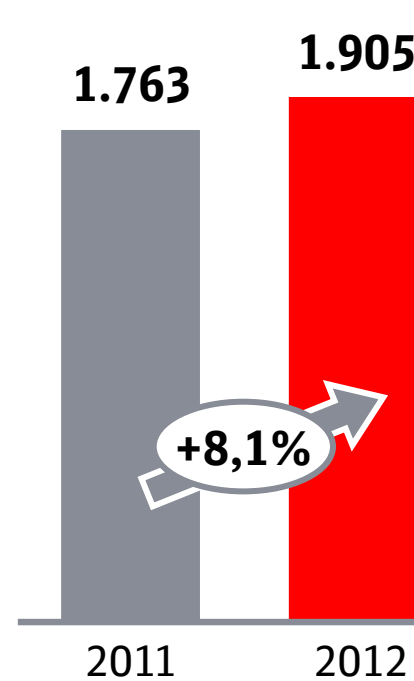
**Landverkehr**  
in 1.000 Sendungen



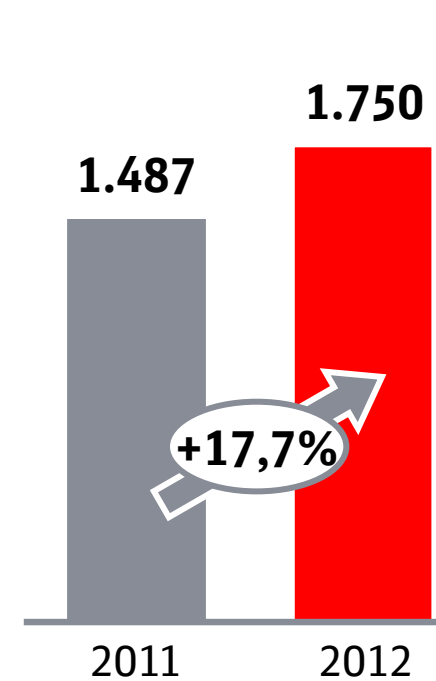
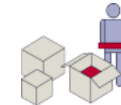
**Luftfracht**  
in 1.000 t<sup>1</sup>



**Seefracht**  
in 1.000 TEU<sup>1,2</sup>



**Kontraktlogistik**  
in Mio. €



1 Zur Vermeidung von Doppelzählungen nur Exporte berücksichtigt

2 TEU = Twenty-foot Equivalent Unit



# Verwirklichung der nachhaltigen Strategie DB2020 konsequent vorangetrieben

Bilanz-PK  
29. März 2012



**Vision** | Wir werden das weltweit führende Mobilitäts- und Logistikunternehmen  
Nachhaltiger Unternehmenserfolg und gesellschaftliche Akzeptanz

**Nachhaltigkeitsdimension**

**Profitabler Marktführer**  
Ökonomie



- Kunde und Qualität
- Profitables Wachstum

**Top-Arbeitgeber**  
Soziales



- Kulturwandel/ Mitarbeiterzufriedenheit

**Umwelt-Vorreiter**  
Ökologie



- Ressourcenschonung/ Emissions- und Lärmreduktion

- ✓ **Strategie DB2020** für Konzern und Geschäftsfelder **erarbeitet**
- ✓ **Zielsysteme DB2020** für Konzern und Geschäftsfelder **definiert**
- ✓ Ziele in **variabler Vergütung** von 5.000 Führungskräften verankert
- ✓ Bereits zahlreiche **Maßnahmen umgesetzt**
- ✓ **Umfassende Kommunikation** intern und extern, u.a. **DB Nachhaltigkeitstag**

# Mehr Kundenzufriedenheit und Qualität durch gezielte Investitionen und Service



**Ökonomie | Profitabler Marktführer**  
Kunde und Qualität

Beispiele

## Investitionen Fahrzeugflotte



- Modernisierung Intercity-Flotte (770 IC Wagen, 250 Mio. €)
- 58 Doppelstockwagen modernisiert, 33 Dostos neu in Betrieb genommen
- Großauftrag für > 300 Busse an EvoBus/Iveco Irisbus (80 Mio. €)

## Modernisierung Infrastruktur



- Inbetriebnahme Katzenbergtunnel (Karlsruhe-Basel)
- Modernisierung 260 Bahnhöfe (Projekt Infrastrukturbeschleunigung)
- Ausstattung aller 5.700 Bahnhöfe mit Wetterschutz (bis 2014)

## Information und Service



- Integration Zugverbindungen in Google Routenplaner Maps
- Einführung „Navi S-Bahn München“ mit akt. Zugpositionen/-prognosen
- Elektronische Fahrgastinformationen an fast 4.000 Bahnhöfen



# DB Arriva und DB Schenker expandieren



**Ökonomie | Profitabler Marktführer**  
Profitables Wachstum

Beispiele

## Ausbau europ. Personenverkehr



- Aufnahme Busverkehre in Friesland, Südholland, Budapest und Stockholm
- Übernahme Krankentransport-Spezialist Ambuline
- Tägliche Verbindungen Frankfurt-Marseille und Berlin-Danzig

## Erfolge Schienengüterverkehr



- Auftrag für Fahrzeugtransport von PSA Peugeot Citroën
- 1.500ster Containerzug nach Kaluga (Russland) für Volkswagen
- Neuaufstellung deutscher/europäischer Schienengüterverkehr

## Weiterentwicklung Logistik



- Eröffnung Landverkehrs-Gateways für Verkehre nach Russland/GUS
- Inbetriebnahme neue Logistikzentren u.a. in Europa, China, Indien, Mexiko
- Verdopplung Kapazitäten Logistikzentrum für BMW in Leipzig

# Auf dem Weg zum Top-Arbeitgeber – weltweite Mitarbeiterbefragung und Demografie-Tarifvertrag



**Soziales | Top-Arbeitgeber**  
Kulturwandel/Mitarbeiterzufriedenheit

Beispiele

## Personalgewinnung



- Über 15.000 Mitarbeiter eingestellt (dv. 4.100 Azubis/Dual Studierende)
- Arbeitgeberkampagne in TV, Kino, Print und Online erfolgreich gestartet
- Kooperation mit BfA, RAG und Bundeswehr vereinbart

## Entwicklung Unternehmenskultur

### Mitarbeiterbefragung



**Geben Sie Ihren Senf dazu!**

IHRE MEINUNG KOMMT AN.  
Mitarbeiterbefragung 2012

- Erste konzernweite Mitarbeiterbefragung (61% Beteiligung) durchgeführt
- Über 7.800 Folgeworkshops zur Mitarbeiterbefragung in 2013 geplant
- Dialogveranstaltungen für rund 8.500 Mitarbeiter durchgeführt

## Demografie-Tarifvertrag



- Demografie-Vertrag DB-EVG für rd. 150.000 Mitarbeiter geschlossen
- Arbeitszeit und Qualifizierung an Berufs- und Lebensphasen orientiert
- Übernahme von Auszubildenden in unbefristete Beschäftigung

# Unser Ziel: ökologische Vorreiterschaft – Meilensteine: CO<sub>2</sub>-freier Fernverkehr und Öko-Stromverträge



## Ökologie | Umwelt-Vorreiter

Ressourcenschonung/Emissions- und Lärmreduktion

Beispiele

### Umweltfreundliche Fahrzeuge



- 98 Hybrid- und Biogasbusse durch DB Arriva für UK bestellt
- Neue Hybrid-Rangierlokomotiven (Schenker Rail) in Betrieb genommen
- Lärmschutz-Beauftragte benannt und Zulassungsprozess LL-Sohle forciert

### „Grüne“ Mobilität & Logistik



- Fernverkehr mit 100% Ökostrom für Stamm-/Geschäftskunden (04/2013)
- Umweltcontrolling durch neues Online Tool „EcoTransIT World“
- EcoPlus-Neukunden (u.a. Audi) und CO<sub>2</sub>-freie Transporte Schenker UK

### Umweltschonende Infrastruktur



- Langfristiger Vertrag über Ökostrom mit E.ON
- Erster „grüner Bahnhof“ Europas in Kerpen-Horrem (NRW)
- „Grüner“ Firmensitz und Luftfracht-Hub Schenker Logistics in Heathrow



# Wir setzen unsere Strategie DB2020 konsequent weiter um!



# Fotonachweis

<b>Titelbild</b>	Max Lautenschläger
<b>Folie 7</b>	Linke Spalte von oben: Jo Kirchherr, Claus Weber, DB Schenker, Mitte: Paha L/ClipDealer #70420, rechts: Chris Stein/GettyImages #90096084
<b>Folie 8</b>	Von links: Jürgen Gocke, Sebastian Roedig
<b>Folie 9</b>	Von links: Bartłomiej Banaszak, Jeremy Nicholl, Uwe Winkler
<b>Folie 10</b>	Von links: Arne Lesmann, Max Lautenschläger
<b>Folie 11</b>	Von links: Max Lautenschläger, Jet-Foto Kranert, Max Lautenschläger
<b>Folie 12</b>	Von links oben im Uhrzeigersinn: Michael Neuhaus, Frank Kniestedt, Uwe Miethe, Arne Lesmann, Max Lautenschläger, Holger Peters