

„DB2020 – Unser Kompass auch in schwierigen Zeiten“ Halbjahres-Pressekonferenz 2013



Deutsche Bahn AG

DB Mobility Logistics AG

Berlin, 25. Juli 2013

Massive Belastungen durch **Jahrhunderthochwasser** – **DB-Familie** zeigt breites Engagement

Beispiele Hochwasserschäden 2013



Schnellfahrstrecke
Berlin-Hannover



Brücke bei Prien
am Chiemsee



Oberes Elbtal
(Bahnhofsvorplatz Pirna)



Oberes Elbtal
(Sicherung ESTW Pirna)

Schadensbilanz¹

- Bisher ca. 32.700 Züge betroffen und ca. 414.000 Verspätungsminuten angefallen
- Gesamtschaden für DB: über 200 Mio. €
- Erhebliche Schäden insb. an Infrastruktur; Folgeschäden erst nach Hochwasserablauf bewertbar

Hilfsaktionen DB-Familie

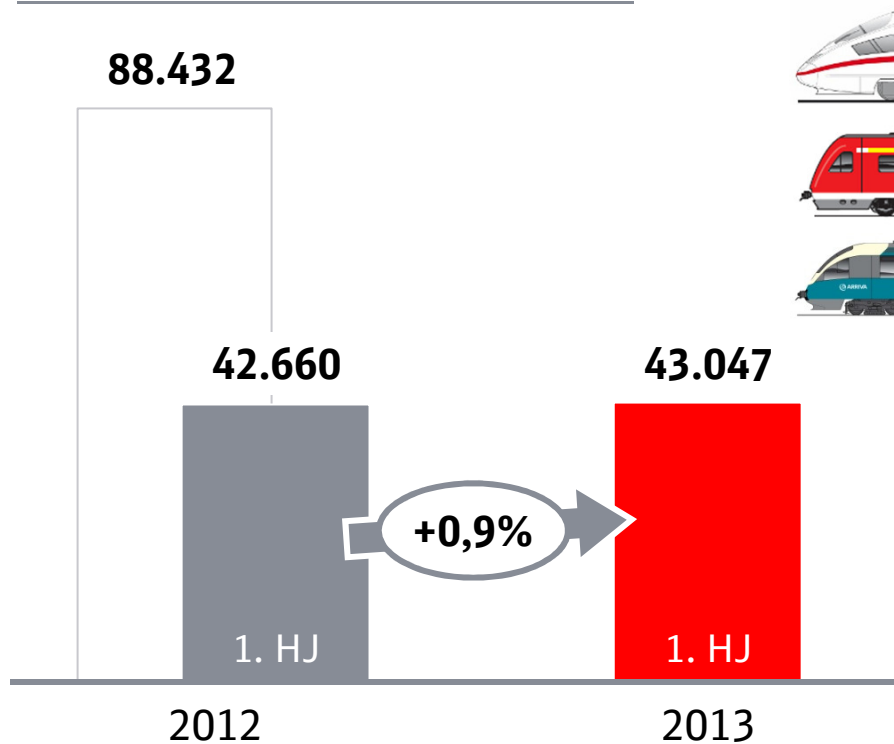
- Hohe Einsatzbereitschaft der Mitarbeiter
- Flexible Arbeitszeitregelungen für persönlich Betroffene und ehrenamtliche Helfer
- Verschiedene Hilfsprojekte und Spenden im Gesamtwert von über 1,2 Mio. €



Leistung im Schienenpersonenverkehr leicht positiv – Schienengüterverkehr von Konjunkturschwäche geprägt

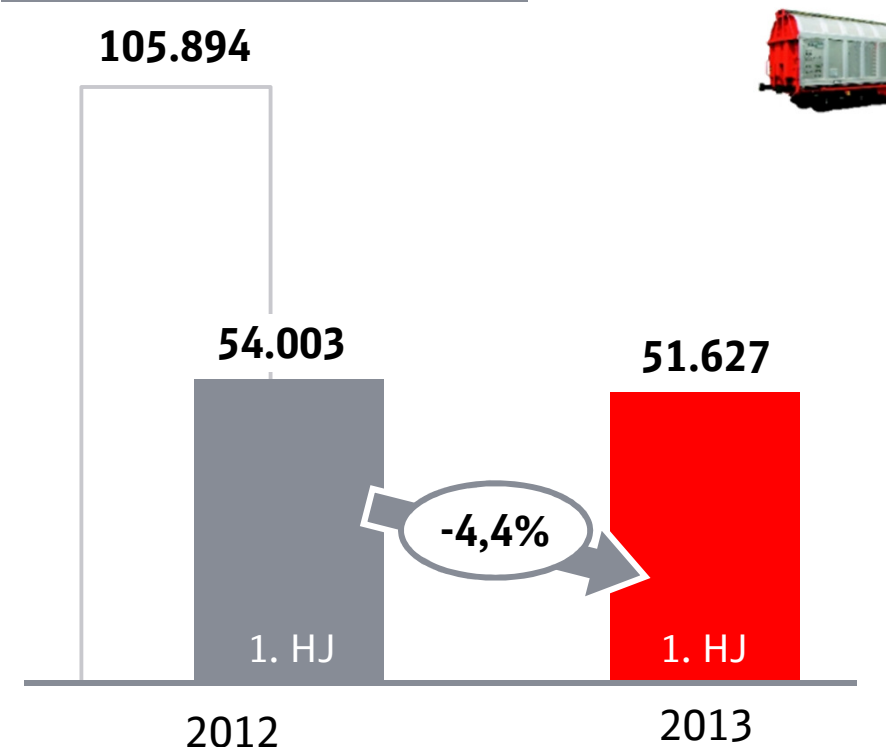
Verkehrsleistung Schiene DB-Konzern in Mio. Personenkilometer (Pkm)¹

Schienepersonenverkehr **DB** BAHN



Verkehrsleistung Schiene DB-Konzern in Mio. Tonnenkilometer (tkm)

Schieneengüterverkehr **DB** SCHENKER

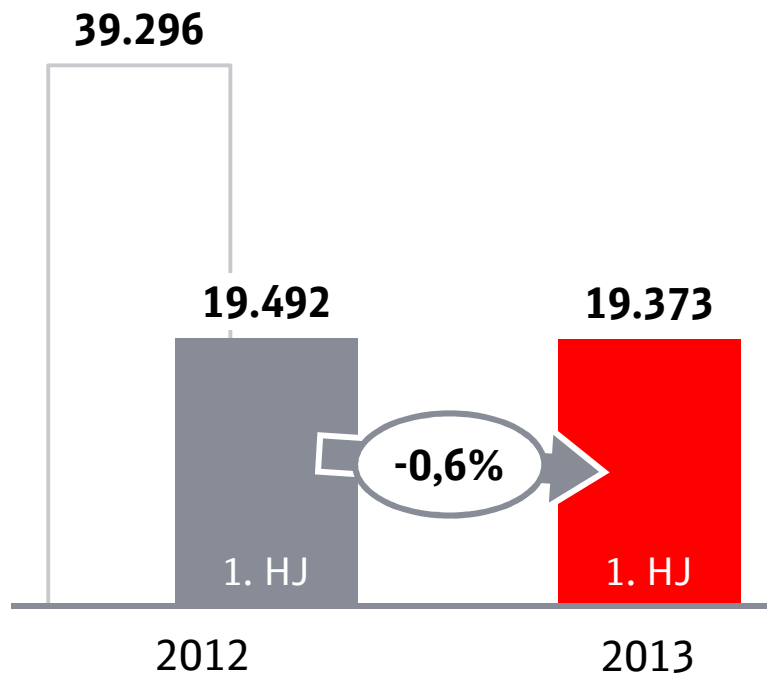


Reisende
in Mio.  981 → **+10** → 991

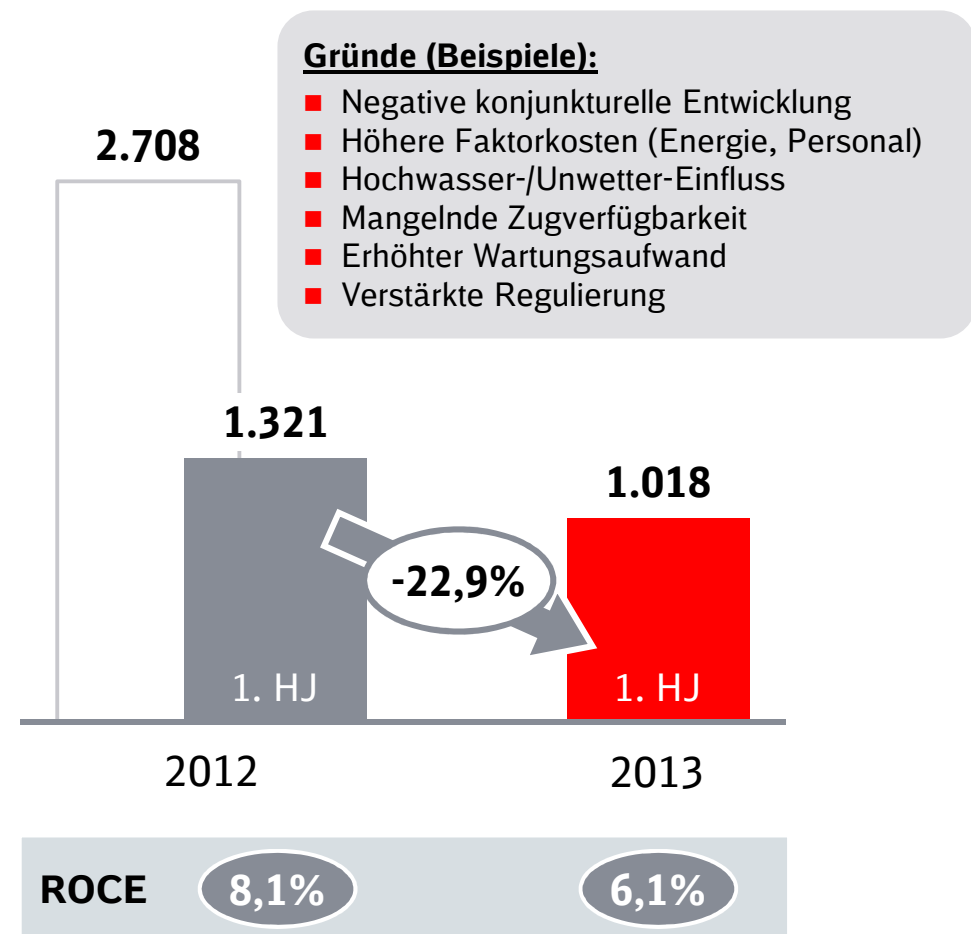
¹ Inkl. DB Arriva
DB AG | DB ML AG

Umsatz im 1. Halbjahr 2013 auf Vorjahresniveau – Ergebnis aufgrund vielfältiger Einflüsse unter Vorjahr

Umsatz DB-Konzern¹ in Mio. €



EBIT DB-Konzern¹ in Mio. €

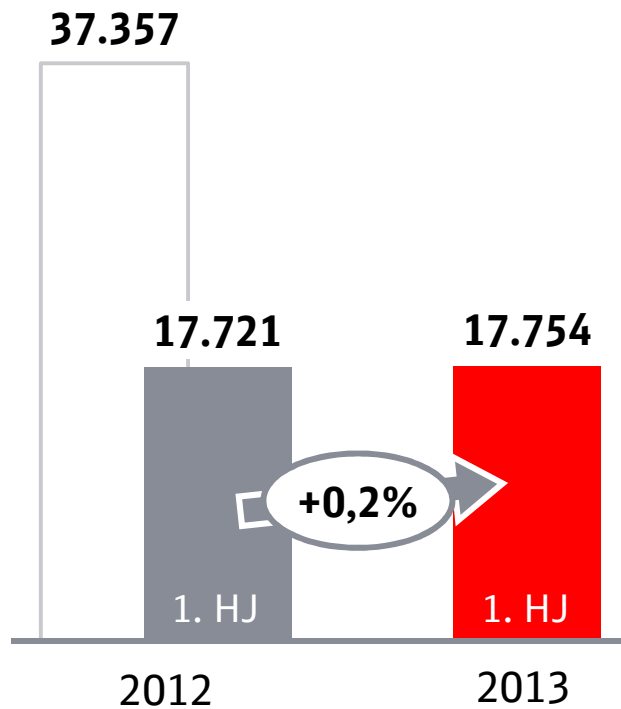


¹ Umsatz/EBIT bereinigt um Sondereffekte
DB AG | DB ML AG

Leichter Zuwachs im **Schiene**personenfern- und **Regionalverkehr**, **Busverkehr** aufgrund demografischer Entwicklung weiter rückläufig

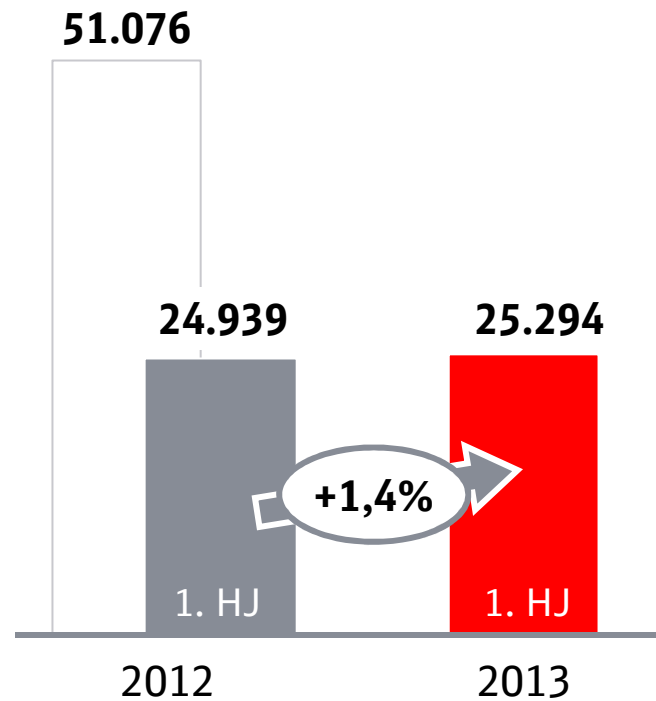
Schiene

personenfernverkehr in Mio. Pkm



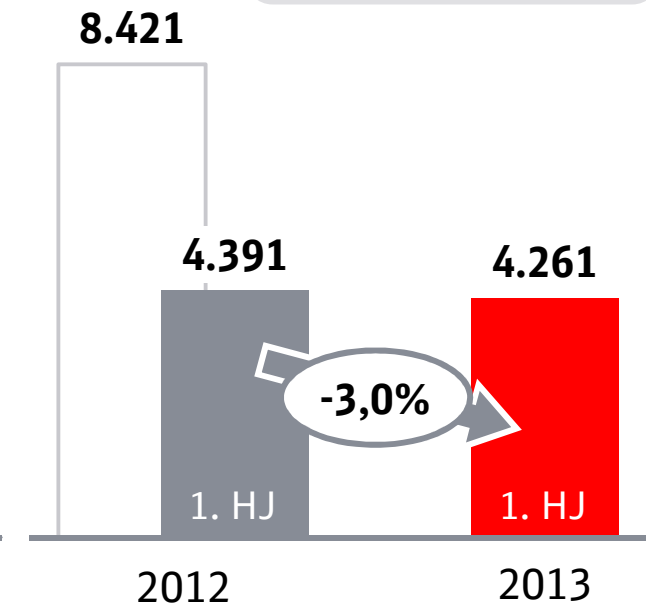
Regional-/Stadtverkehr

Schiene in Mio. Pkm¹



Busverkehr

in Mio. Pkm²



Gründe (Beispiele):

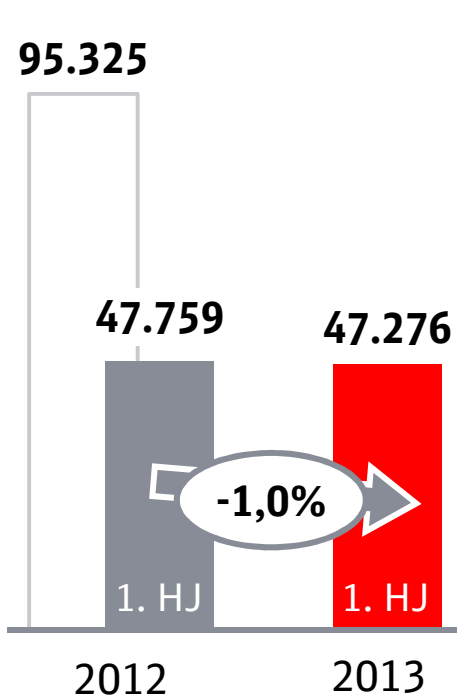
- Weiter sinkende Schülerzahlen
- Zunehmende Verstädterung

1 Inkl. DB Arriva

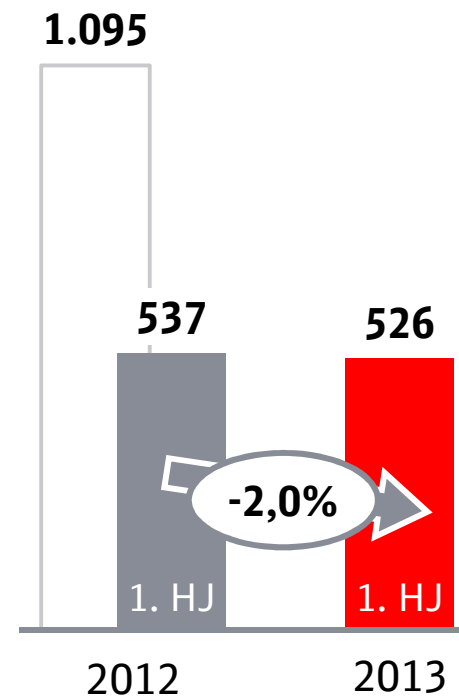
2 Exkl. DB Arriva

Konjunkturrell bedingte Rückgänge im Landverkehr, Luft- und Seefrachtgeschäft – Wachstum in der Kontraktlogistik

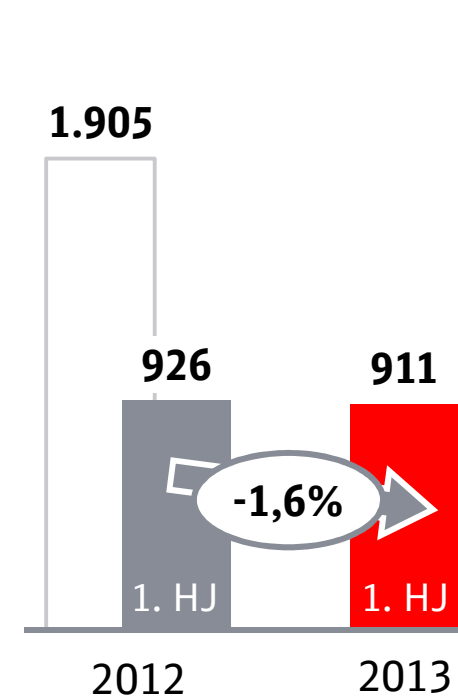
Landverkehr
in 1.000 Sendungen



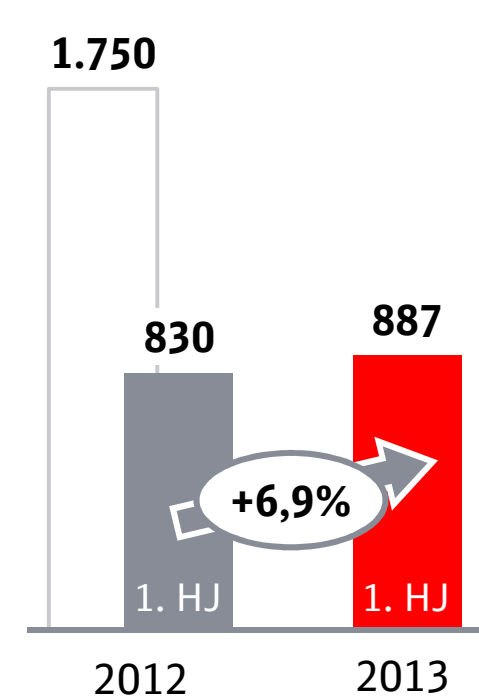
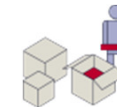
Luftfracht
in 1.000 t¹



Seefracht
in 1.000 TEU^{1,2}



Kontraktlogistik
in Mio. €



1 Zur Vermeidung von Doppelzählungen nur Exporte berücksichtigt

2 TEU = Twenty-foot Equivalent Unit

Kundenzufriedenheit und Qualität weiter verbessert



Ökonomie | Profitabler Marktführer Kunde und Qualität

Beispiele

Investitionen Fahrzeugflotte



- Rahmenvertrag mit Bombardier über Lieferung von bis zu 450 E-Loks (Auftragswert 1,5 Mrd. €)
- Verlängerung Rahmenvertrag mit EvoBus und Iveco Bus bis 2014 (Auftragsvolumen > 300 Busse)

Modernisierung Infrastruktur



- Beschaffung Hochleistungsschienschleifmaschinen (40 Mio. €)
- Inbetriebnahme modernisierter Stationen (z.B. Münster und Marburg)

Sicherheit und Service

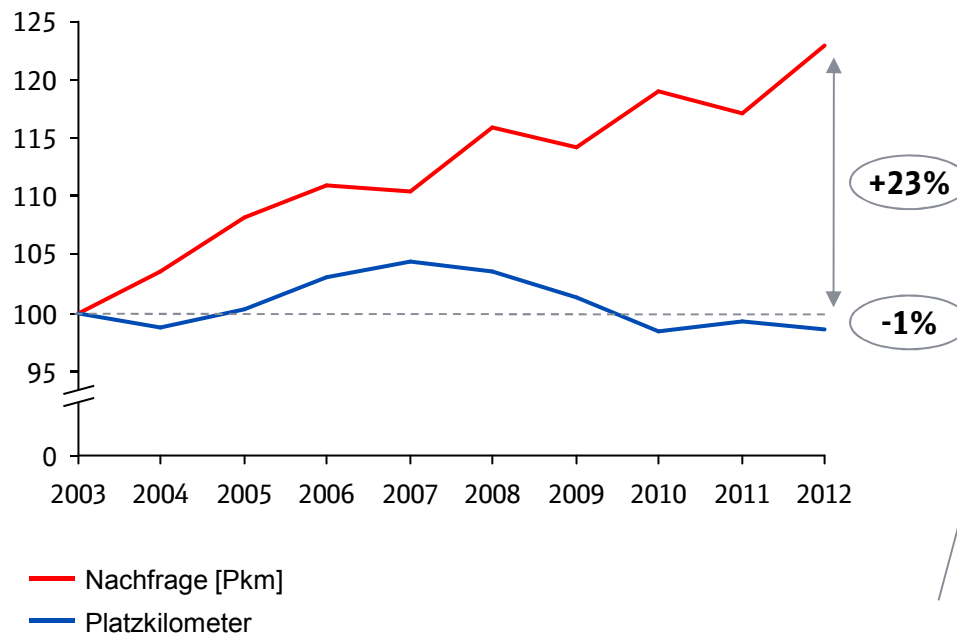


- Ausbau Videoüberwachung (40 Mio. €) für noch mehr Sicherheit
- Erfolgreiche Maßnahmen gegen Graffiti und Buntmetalldiebstähle

Sinkende Sitzplatzkapazitäten aufgrund Fahrzeugknappheit erschweren Bedienung erhöhter Nachfrage im Fernverkehr

Nachfrage und Sitzplatzkapazität seit 2003
indiziert, 2003=100

Seit 2003 mehr als 20% Verkehrswachstum im Fernverkehr bei sinkender Sitzplatzkapazität



Beispielmaßnahmen gegen Fahrzeugknappheit



- 16 neue **ICE 3** (BR 407)
- **Lieferverzögerung** über 2 Jahre
- Invest: **500 Mio. €**



- 27 neue **Doppelstockzüge**
- **Lieferverzögerung** mindestens 9 Monate
- Invest: **360 Mio. €**



- Über 770 **IC-Reisezugwagen**
- Aktuell 250 **modernisierte** IC-Wagen im Einsatz
- Invest: über **100 Mio. €**

Europäischer Personenverkehr und Transport & Logistik u.a. durch Akquisitionen und Rückgewinnung von Verkehrsverträgen gestärkt



Ökonomie | Profitabler Marktführer
Profitables Wachstum

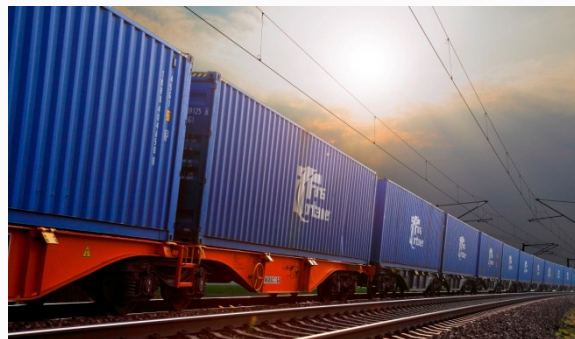
Beispiele

Ausbau europ. Personenverkehr



- Übernahme Osteuropageschäft von Veolia Transdev durch DB Arriva
- Ausbau IC Busse zur Ergänzung des Fernverkehrsnetzes
- Gewinn Ausschreibung S-Bahn Hamburg (12,7 Mio. Zugkm)
- Zulassung für Eurotunneldurchfahrt

Erfolge Schienengüterverkehr



- Joint Venture mit Etihad Rail in den Vereinigten Arabischen Emiraten
- Neues Angebot „Bosporus Shuttle“ Deutschland-Türkei (ab 09/2013)
- Auftrag für Transport von 500.000 t Papier p.a. für ScandFibre Logistics

Weiterentwicklung Logistik



- Lead Logistics Provider für Vestas in Gesamteuropa
- Netzwerkerweiterung durch Kooperationen, Akquisitionen und neue Terminals (z.B. in Japan, Schweiz, Panama, Finnland und China)



DB erfolgreich auf dem Weg zum **Top-Arbeitgeber**



Soziales | Top-Arbeitgeber

Kulturwandel/Mitarbeiterzufriedenheit

Beispiele

Personalgewinnung



- 40% mehr Bewerbungen nach erfolgreicher Arbeitgeberkampagne
- Wesentliche Verbesserung Arbeitgeber-Image in Rankings (Wirtschaftswissenschaftler und Ingenieure)

Unternehmenskultur & Bildung



- Über 10.000 Folgeaktivitäten zur Mitarbeiterbefragung, davon allein 7.800 Folge-Workshops in D
- Start neues DB-Masterprogramm (7 berufsbegleitende Studiengänge)
- Deutscher Bildungspreis
- 4.000 neue Auszubildende und Dual Studierende zum 1.9./1.10.2013

Gesellschaftliches Engagement



- Rund 90 Projekte „Bahn-Azubis gegen Hass und Gewalt“ eingereicht
- Gründung DB Stiftung zur Bündelung gemeinnütziger Aktivitäten (Schirmherrin: Christina Rau)
- Über 1,2 Mio. € Hochwasser-Soforthilfe für DB-Mitarbeiter



Umrüstung auf **Flüsterbremse** (LL-Sohle) gestartet und Ausbau **erneuerbarer Energien** beschleunigt

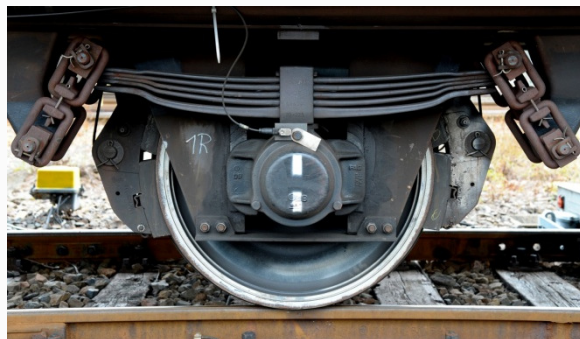


Ökologie | Umwelt-Vorreiter

Ressourcenschonung/Emissions- und Lärmreduktion

Beispiele

Umweltfreundliche Verkehre



- Start lärmabhängiges Trassenpreissystem zur Schienenlärmreduktion
- Zulassung LL-Sohle - Umrüstung von ca. 60.000 Güterwagen bis 2020
- Fernverkehr mit 100% Ökostrom für Stamm- und Geschäftskunden
- Inbetriebnahme Hybrid-Rangierloks sowie Hybrid- und Biogasbusse

Grüne Mobilität & Logistik



- Verlängerung Kooperation mit PSA zum Aufbau Infrastruktur E-Autos
- Forschungsprojekt E-Mobilität in ländlichen Regionen
- Online Umweltraining für Schenker-Mitarbeiter weltweit gestartet

Ausbau Erneuerbare Energien

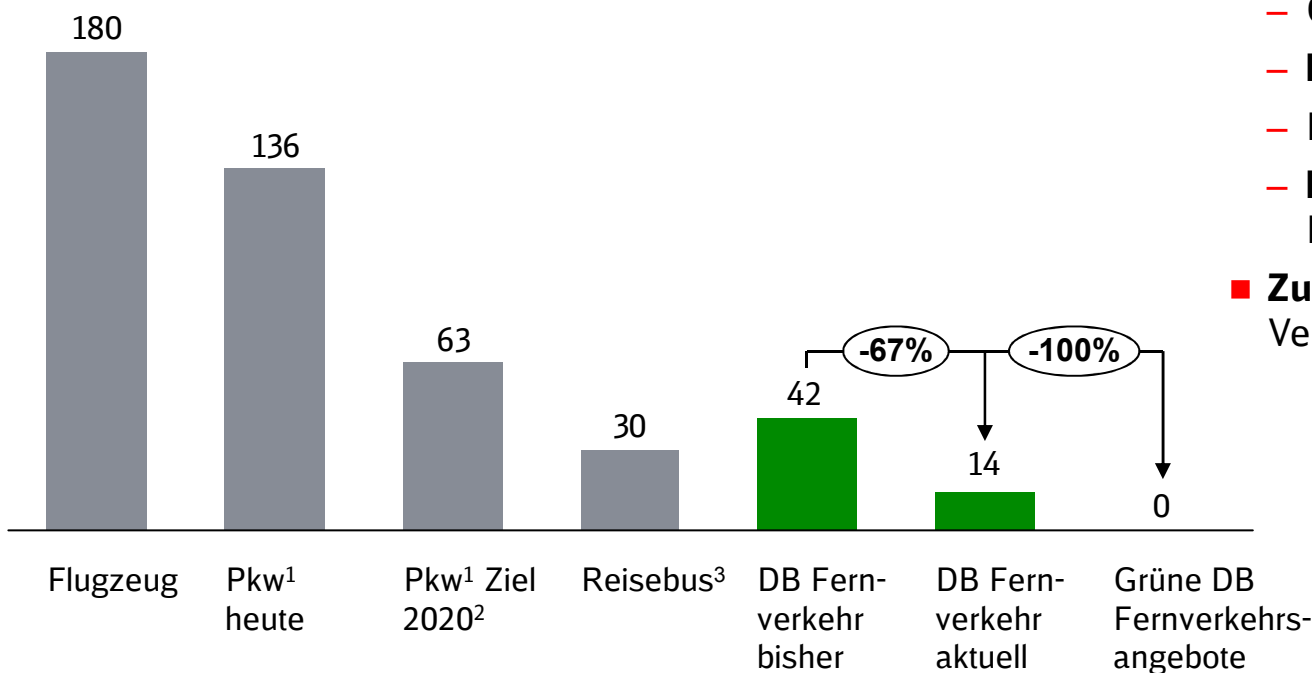


- Wasserkraftvertrag mit VERBUND (Österreich), RWE und EON verbessern DB-Klimabilanz um 1 Mio. t CO₂
- Zwei weitere Windparks mit 36 Mio. kWh am Netz (insg. 140 Mio. kWh aus 5 Windparks)



Vergrünung des Fernverkehrs untermauert ökologische Vorreiterrolle im Wettbewerbsvergleich

CO₂-Emissionen pro Verkehrsmittel im Personenfernverkehr
[in Gramm je Personenkilometer]



Seit 1. April 2013 im Fernverkehr:

- **100% Vergrünung** aller Fahrten mit Strom aus erneuerbarer Energie für
 - Ca. **5 Mio. BahnCard-Inhaber**
 - **Pendler** (Jahres-Abo, Monatskarte)
 - Registrierte **Firmenkunden**
 - **DB-Mitarbeiter** (Dienst- und Privatreisen)
- **Zusätzlich:** optionaler Aufpreis zur Vergrünung von **Einzelfahrscheinen**

Quelle: TU, ifeu, Öko-Institut

1 Auslastung von 1,5 Personen je Fahrzeug

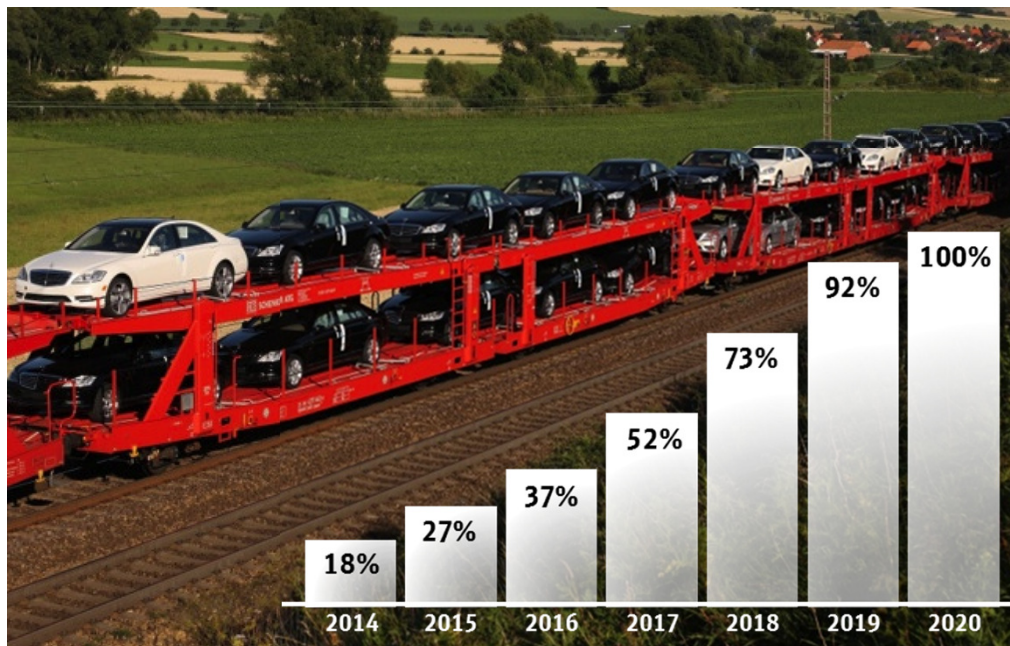
2 Forderung der Europäischen Union

3 Auslastung von rd. 60%

DB AG | DB ML AG

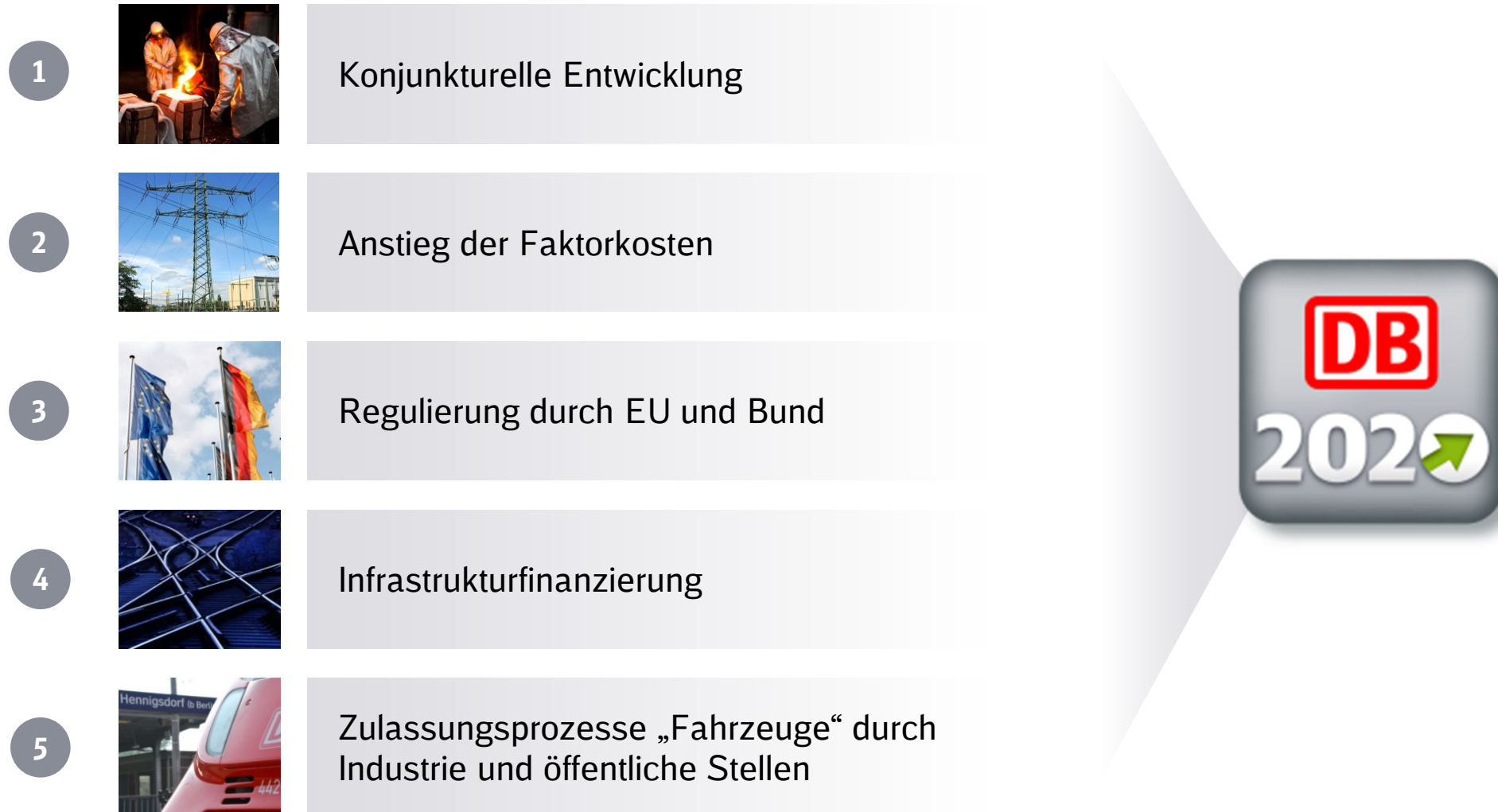
DB Strategie zur **Umrüstung** und Neubeschaffung von **Güterwagen** setzt gezielt auf frühzeitige Bildung leiser Ganzzüge

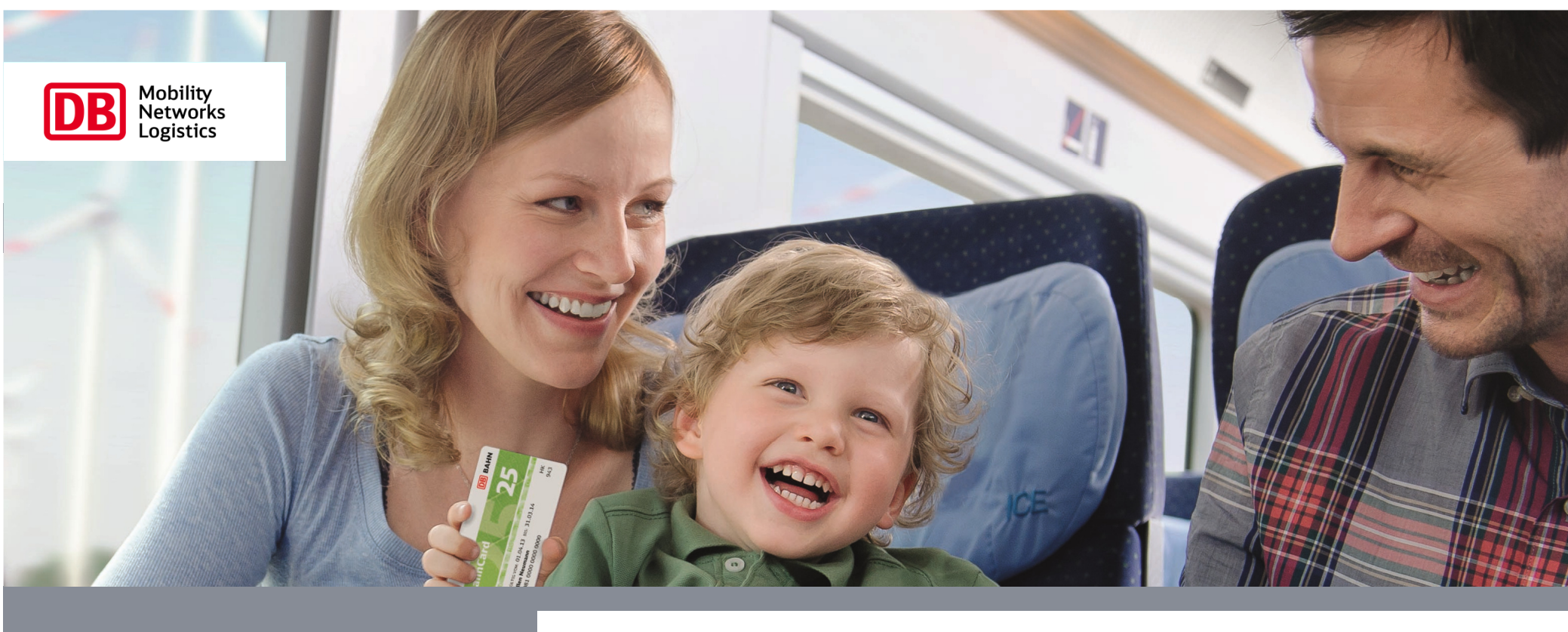
Umrüstungsprogramm DB Schenker Rail¹



- DB Schenker Rail rüstet bis **2020 alle relevanten 60.000 Bestandsgüterwagen** um
- Zu Beginn Fokus auf **Bildung leiser Ganzzüge**
- Durch Umrüstung 2014/15 täglich
 - ca. 20 leise Züge im Rheintal inkl. Projekt „Leiser Rhein“ und
 - ca. 100 leise Züge bundesweit
- Zusätzliche Beschaffung von 7.000-8.000 **leisen Neuwagen**
- Für spürbare Lärminderung **Umrüstung anderer Wagenhalter** (ca. 120.000 Bestandswagen) zwingend erforderlich

Wir kommen trotz aktueller **Herausforderungen** gut voran – **Strategie DB2020** gerade in schwierigeren Zeiten wichtig





„DB2020 – Unser Kompass auch in schwierigen Zeiten“ Halbjahres-Pressekonferenz 2013



Deutsche Bahn AG

DB Mobility Logistics AG

Berlin, 25. Juli 2013

Massive Belastungen durch **Jahrhunderthochwasser** – **DB-Familie** zeigt breites Engagement

Beispiele Hochwasserschäden 2013



Schnellfahrstrecke
Berlin-Hannover



Brücke bei Prien
am Chiemsee



Oberes Elbtal
(Bahnhofsvorplatz Pirna)



Oberes Elbtal
(Sicherung ESTW Pirna)

Schadensbilanz¹

- Bisher ca. 32.700 Züge betroffen und ca. 414.000 Verspätungsminuten angefallen
- Gesamtschaden für DB: über 200 Mio. €
- Erhebliche Schäden insb. an Infrastruktur; Folgeschäden erst nach Hochwasserablauf bewertbar

Hilfsaktionen DB-Familie

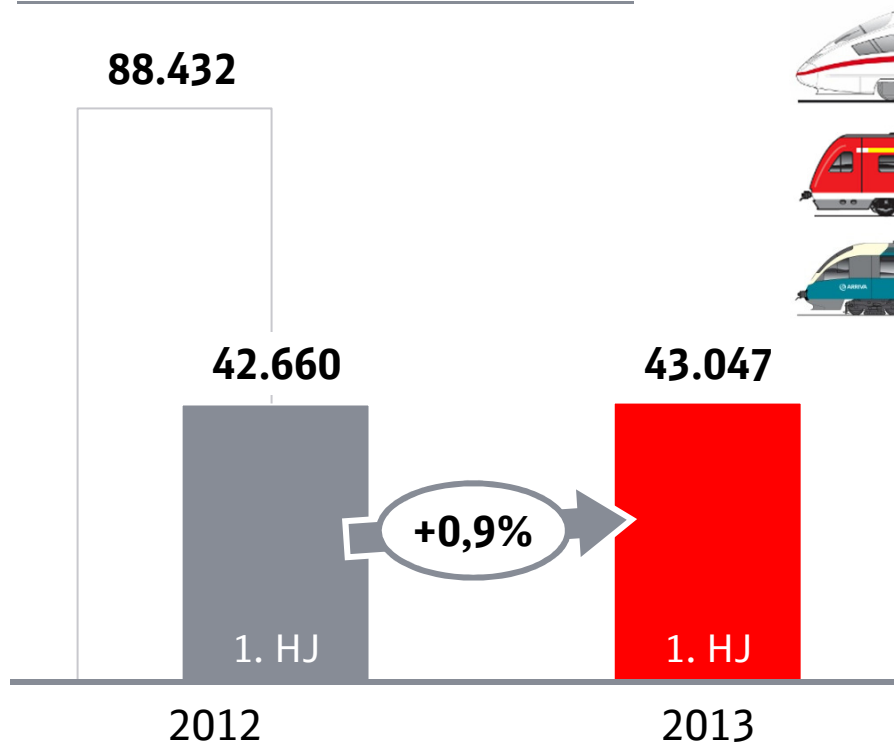
- Hohe Einsatzbereitschaft der Mitarbeiter
- Flexible Arbeitszeitregelungen für persönlich Betroffene und ehrenamtliche Helfer
- Verschiedene Hilfsprojekte und Spenden im Gesamtwert von über 1,2 Mio. €



Leistung im **Schienepersonenverkehr** leicht positiv – **Schiengüterverkehr** von Konjunkturschwäche geprägt

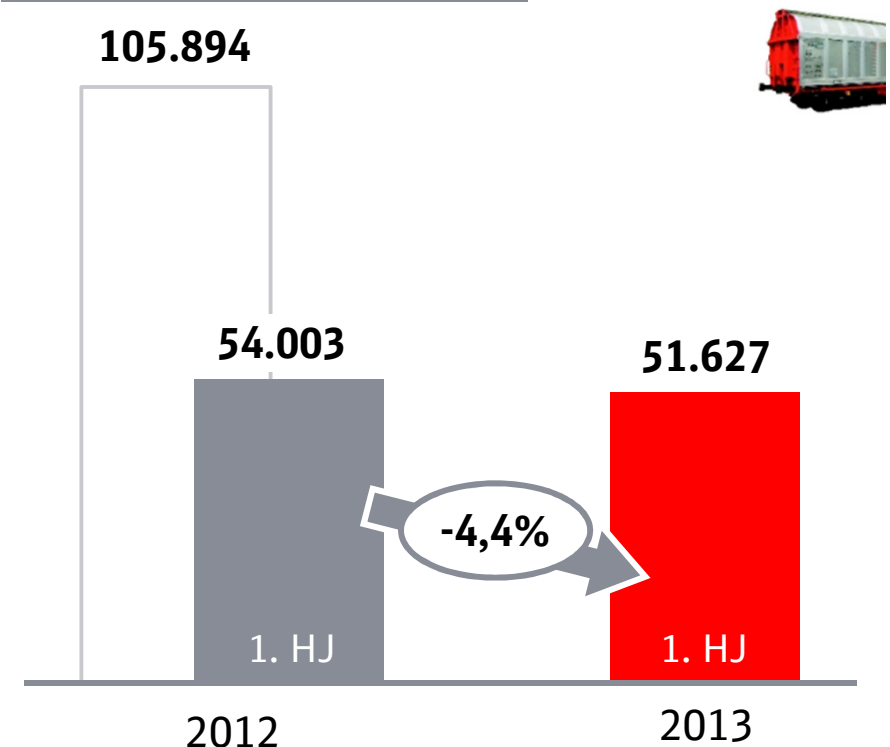
Verkehrsleistung Schiene DB-Konzern in Mio. Personenkilometer (Pkm)¹

Schienepersonenverkehr **DB** BAHN



Verkehrsleistung Schiene DB-Konzern in Mio. Tonnenkilometer (tkm)

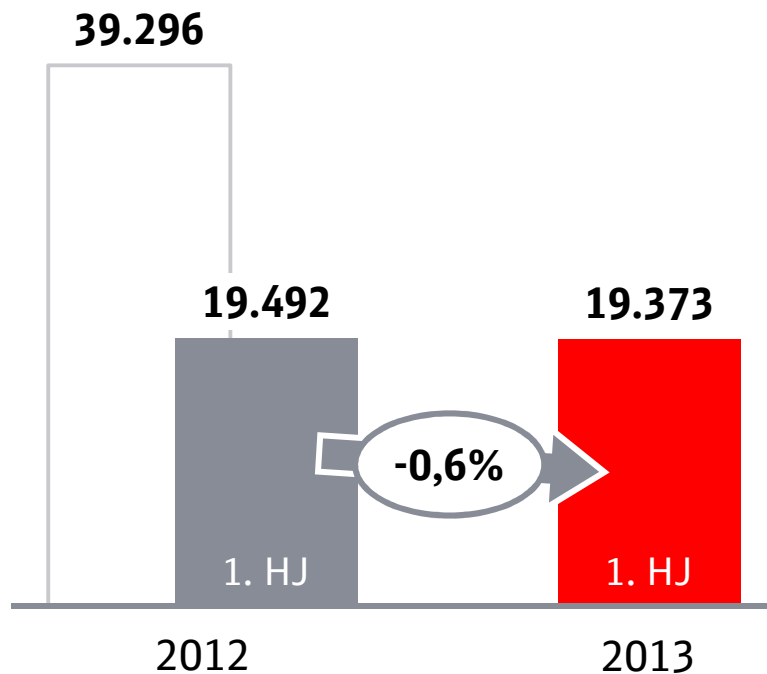
Schiengüterverkehr **DB** SCHENKER



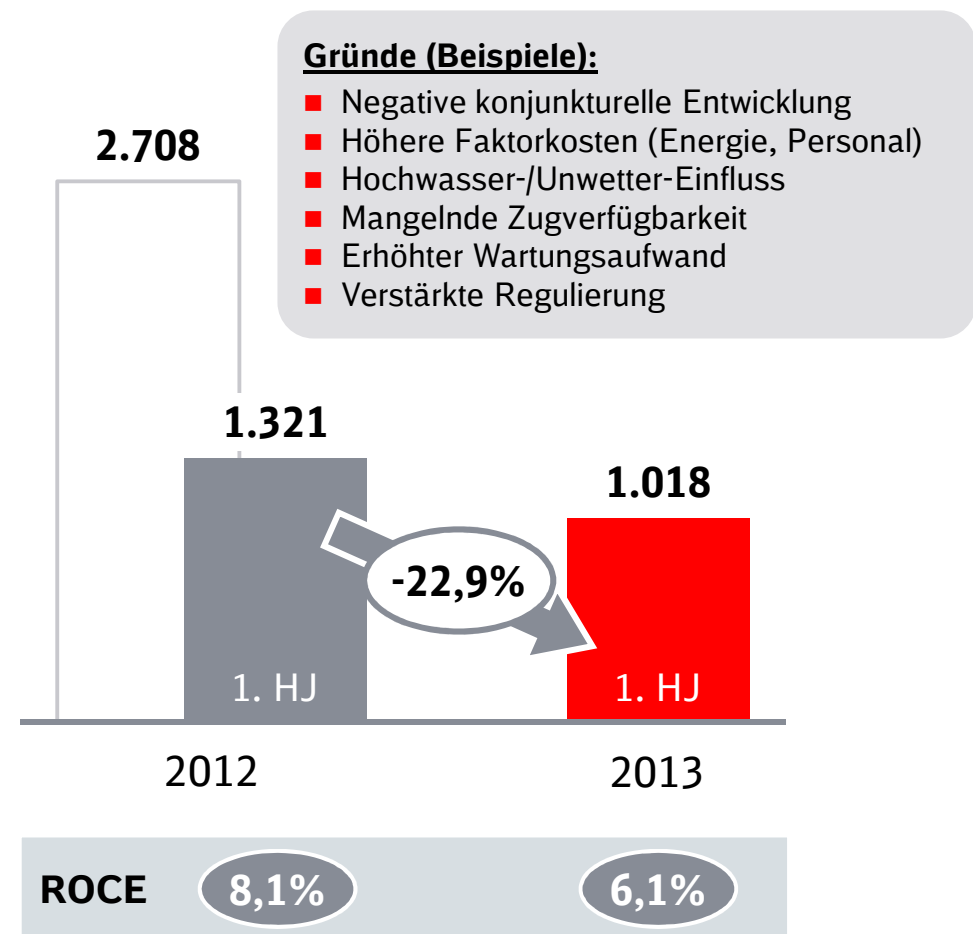
¹ Inkl. DB Arriva
DB AG | DB ML AG

Umsatz im 1. Halbjahr 2013 auf Vorjahresniveau – Ergebnis aufgrund vielfältiger Einflüsse unter Vorjahr

Umsatz DB-Konzern¹
in Mio. €



EBIT DB-Konzern¹
in Mio. €



¹ Umsatz/EBIT bereinigt um Sondereffekte
DB AG | DB ML AG

Leichter Zuwachs im **Schiene**personenfern- und **Regionalverkehr**, **Busverkehr** aufgrund demografischer Entwicklung weiter rückläufig

Schiene

personenfernverkehr in Mio. Pkm



37.357

17.721

17.754

+0,2%

1. HJ

1. HJ

2012

2013

Regional-/Stadtverkehr

Schiene in Mio. Pkm¹



51.076

24.939

25.294

+1,4%

1. HJ

1. HJ

2012

2013

Busverkehr

in Mio. Pkm²



8.421

4.391

4.261

-3,0%

1. HJ

1. HJ

2012

2013

Gründe (Beispiele):

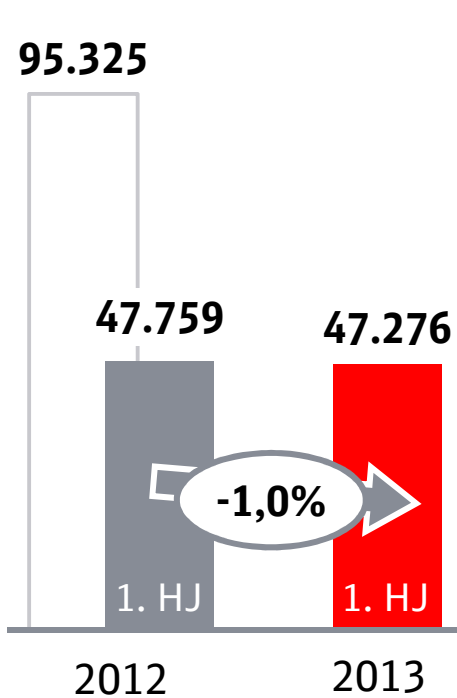
- Weiter sinkende Schülerzahlen
- Zunehmende Verstädterung

1 Inkl. DB Arriva

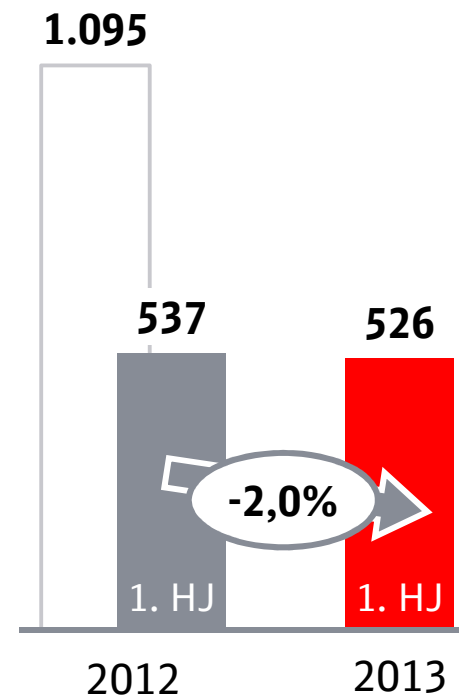
2 Exkl. DB Arriva

Konjunkturrell bedingte Rückgänge im Landverkehr, Luft- und Seefrachtgeschäft – Wachstum in der Kontraktlogistik

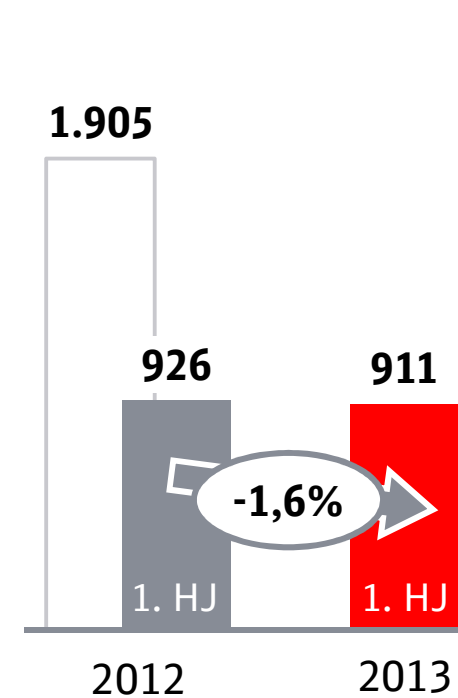
Landverkehr
in 1.000 Sendungen



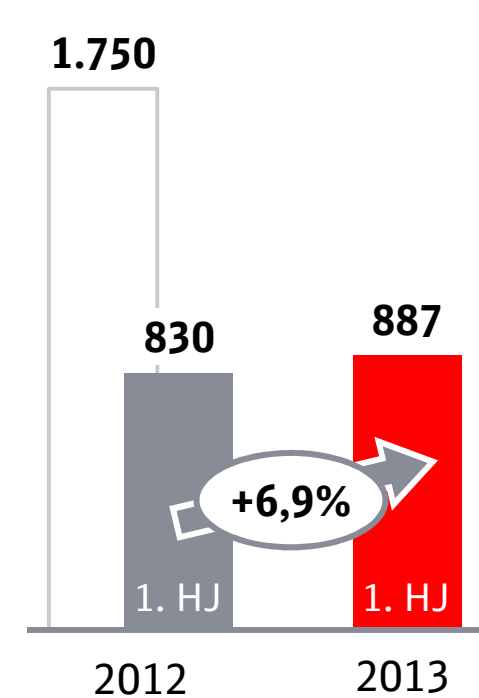
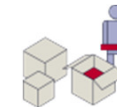
Luftfracht
in 1.000 t¹



Seefracht
in 1.000 TEU^{1,2}



Kontraktlogistik
in Mio. €



1 Zur Vermeidung von Doppelzählungen nur Exporte berücksichtigt

2 TEU = Twenty-foot Equivalent Unit

Kundenzufriedenheit und Qualität weiter verbessert



Ökonomie | Profitabler Marktführer Kunde und Qualität

Beispiele

Investitionen Fahrzeugflotte



- Rahmenvertrag mit Bombardier über Lieferung von bis zu 450 E-Loks (Auftragswert 1,5 Mrd. €)
- Verlängerung Rahmenvertrag mit EvoBus und Iveco Bus bis 2014 (Auftragsvolumen > 300 Busse)

Modernisierung Infrastruktur



- Beschaffung Hochleistungsschienenschleifmaschinen (40 Mio. €)
- Inbetriebnahme modernisierter Stationen (z.B. Münster und Marburg)

Sicherheit und Service

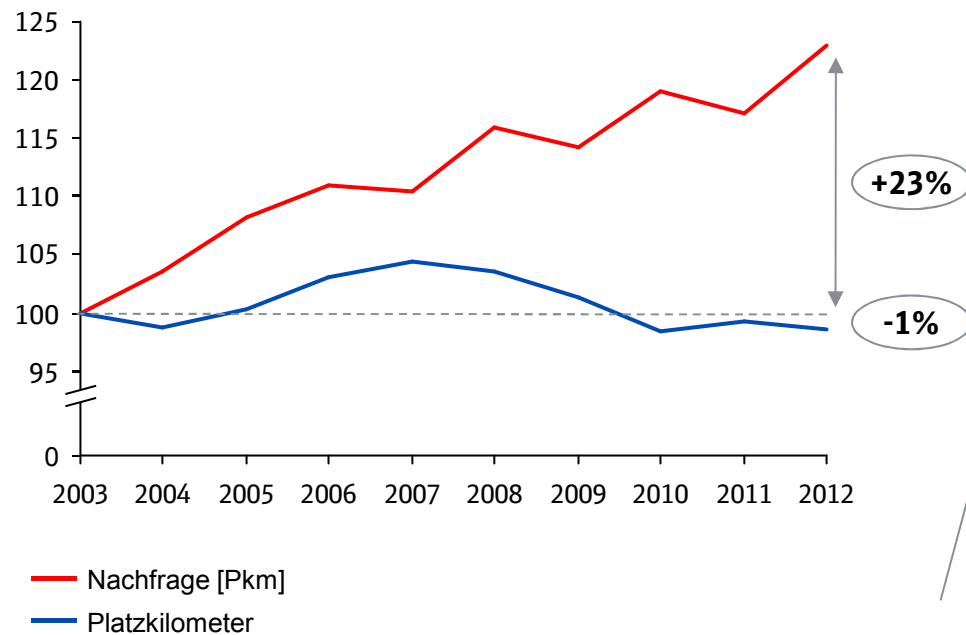


- Ausbau Videoüberwachung (40 Mio. €) für noch mehr Sicherheit
- Erfolgreiche Maßnahmen gegen Graffiti und Buntmetalldiebstähle

Sinkende Sitzplatzkapazitäten aufgrund Fahrzeugknappheit erschweren Bedienung erhöhter Nachfrage im Fernverkehr

Nachfrage und Sitzplatzkapazität seit 2003 indiziert, 2003=100

Seit 2003 mehr als 20% Verkehrswachstum im Fernverkehr bei sinkender Sitzplatzkapazität



Beispielmaßnahmen gegen Fahrzeugknappheit



- 16 neue **ICE 3** (BR 407)
- **Lieferverzögerung** über 2 Jahre
- Invest: **500 Mio. €**



- 27 neue **Doppelstockzüge**
- **Lieferverzögerung** mindestens 9 Monate
- Invest: **360 Mio. €**



- Über 770 **IC-Reisezugwagen**
- Aktuell 250 **modernisierte** IC-Wagen im Einsatz
- Invest: über **100 Mio. €**

Europäischer Personenverkehr und Transport & Logistik u.a. durch Akquisitionen und Rückgewinnung von Verkehrsverträgen gestärkt



Ökonomie | Profitabler Marktführer
Profitables Wachstum

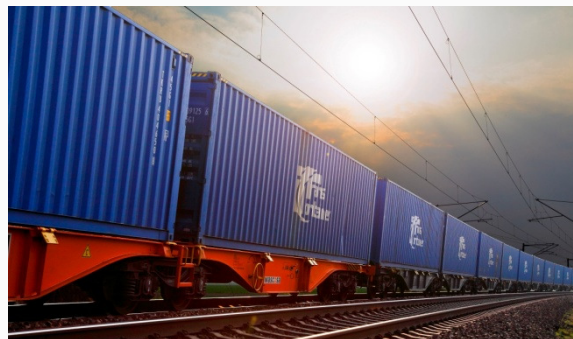
Beispiele

Ausbau europ. Personenverkehr



- Übernahme Osteuropageschäft von Veolia Transdev durch DB Arriva
- Ausbau IC Busse zur Ergänzung des Fernverkehrsnetzes
- Gewinn Ausschreibung S-Bahn Hamburg (12,7 Mio. Zugkm)
- Zulassung für Eurotunneldurchfahrt

Erfolge Schienengüterverkehr



- Joint Venture mit Etihad Rail in den Vereinigten Arabischen Emiraten
- Neues Angebot „Bosporus Shuttle“ Deutschland-Türkei (ab 09/2013)
- Auftrag für Transport von 500.000 t Papier p.a. für ScandFibre Logistics

Weiterentwicklung Logistik



- Lead Logistics Provider für Vestas in Gesamteuropa
- Netzwerkerweiterung durch Kooperationen, Akquisitionen und neue Terminals (z.B. in Japan, Schweiz, Panama, Finnland und China)



DB erfolgreich auf dem Weg zum **Top-Arbeitgeber**



Soziales | Top-Arbeitgeber

Kulturwandel/Mitarbeiterzufriedenheit

Beispiele

Personalgewinnung



- 40% mehr Bewerbungen nach erfolgreicher Arbeitgeberkampagne
- Wesentliche Verbesserung Arbeitgeber-Image in Rankings (Wirtschaftswissenschaftler und Ingenieure)

Unternehmenskultur & Bildung



- Über 10.000 Folgeaktivitäten zur Mitarbeiterbefragung, davon allein 7.800 Folge-Workshops in D
- Start neues DB-Masterprogramm (7 berufsbegleitende Studiengänge)
- Deutscher Bildungspreis
- 4.000 neue Auszubildende und Dual Studierende zum 1.9./1.10.2013

Gesellschaftliches Engagement



- Rund 90 Projekte „Bahn-Azubis gegen Hass und Gewalt“ eingereicht
- Gründung DB Stiftung zur Bündelung gemeinnütziger Aktivitäten (Schirmherrin: Christina Rau)
- Über 1,2 Mio. € Hochwasser-Soforthilfe für DB-Mitarbeiter



Umrüstung auf **Flüsterbremse** (LL-Sohle) gestartet und Ausbau **erneuerbarer Energien** beschleunigt

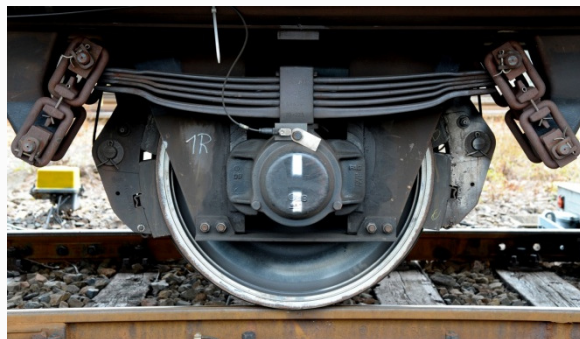


Ökologie | Umwelt-Vorreiter

Ressourcenschonung/Emissions- und Lärmreduktion

Beispiele

Umweltfreundliche Verkehre



- Start lärmabhängiges Trassenpreissystem zur Schienenlärmreduktion
- Zulassung LL-Sohle - Umrüstung von ca. 60.000 Güterwagen bis 2020
- Fernverkehr mit 100% Ökostrom für Stamm- und Geschäftskunden
- Inbetriebnahme Hybrid-Rangierloks sowie Hybrid- und Biogasbusse

Grüne Mobilität & Logistik



- Verlängerung Kooperation mit PSA zum Aufbau Infrastruktur E-Autos
- Forschungsprojekt E-Mobilität in ländlichen Regionen
- Online Umweltraining für Schenker-Mitarbeiter weltweit gestartet

Ausbau Erneuerbare Energien

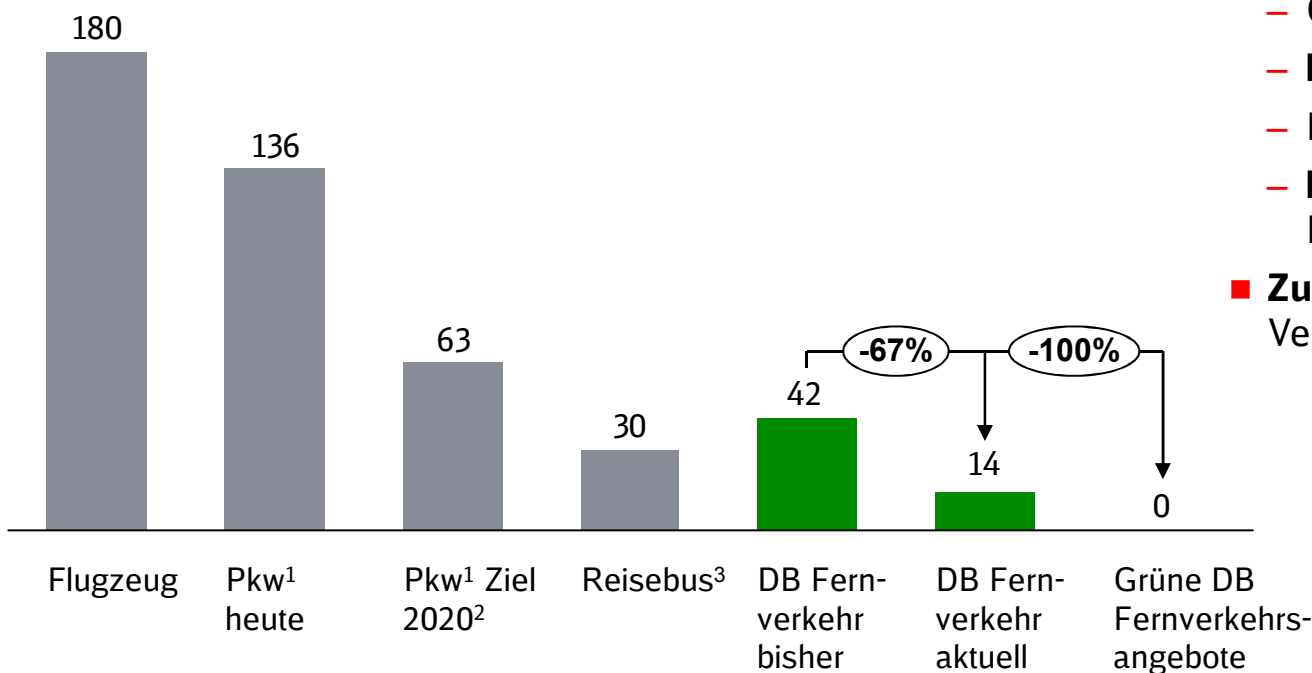


- Wasserkraftvertrag mit VERBUND (Österreich), RWE und EON verbessern DB-Klimabilanz um 1 Mio. t CO₂
- Zwei weitere Windparks mit 36 Mio. kWh am Netz (insg. 140 Mio. kWh aus 5 Windparks)



Vergrünung des Fernverkehrs untermauert ökologische Vorreiterrolle im Wettbewerbsvergleich

CO₂-Emissionen pro Verkehrsmittel im Personenfernverkehr
[in Gramm je Personenkilometer]



Seit 1. April 2013 im Fernverkehr:

- **100% Vergrünung** aller Fahrten mit Strom aus erneuerbarer Energie für
 - Ca. **5 Mio. BahnCard-Inhaber**
 - **Pendler** (Jahres-Abo, Monatskarte)
 - Registrierte **Firmenkunden**
 - **DB-Mitarbeiter** (Dienst- und Privatreisen)
- **Zusätzlich:** optionaler Aufpreis zur Vergrünung von **Einzelfahrscheinen**

Quelle: TU, ifeu, Öko-Institut

1 Auslastung von 1,5 Personen je Fahrzeug

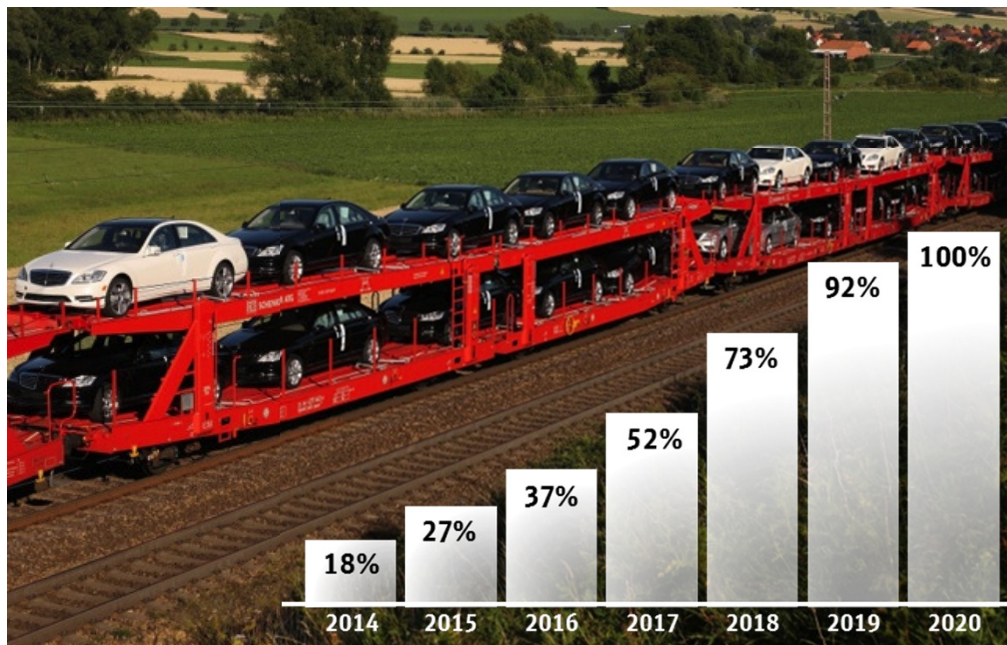
2 Forderung der Europäischen Union

3 Auslastung von rd. 60%

DB AG | DB ML AG

DB Strategie zur **Umrüstung** und Neubeschaffung von **Güterwagen** setzt gezielt auf frühzeitige Bildung leiser Ganzzüge

Umrüstungsprogramm DB Schenker Rail¹



- DB Schenker Rail rüstet bis **2020 alle relevanten 60.000 Bestandsgüterwagen** um
- Zu Beginn Fokus auf **Bildung leiser Ganzzüge**
- Durch Umrüstung 2014/15 täglich
 - ca. 20 leise Züge im Rheintal inkl. Projekt „Leiser Rhein“ und
 - ca. 100 leise Züge bundesweit
- Zusätzliche Beschaffung von 7.000-8.000 **leisen Neuwagen**
- Für spürbare Lärminderung **Umrüstung anderer Wagenhalter** (ca. 120.000 Bestandswagen) zwingend erforderlich

Wir kommen trotz aktueller **Herausforderungen** gut voran – **Strategie DB2020** gerade in schwierigeren Zeiten wichtig

