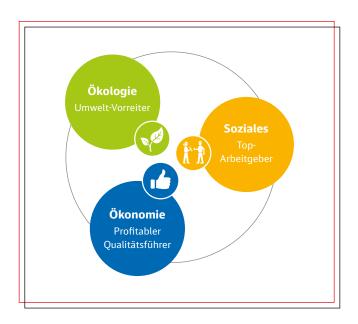


# Strategie DB2020+

Unsere Kunden profitieren von erstklassigen und umweltfreundlichen Mobilitäts- und Logistiklösungen, getragen von engagierten Mitarbeitern und digitaler Kompetenz.



# Wir gestalten Fortschritt und Zukunft



# Qualitätskultur

Operative Exzellenz und Kundenorientierung



# Digitale Kompetenz

Innovative Lösungen im Kern- und Neugeschäft



## Leistungsfähigkeit

Gemeinsame Verantwortung und Leistungsstärke

## **Inhaltsverzeichnis**

#### 2 Der DB-Konzern

- 2 Der Vorstand der Deutschen Bahn AG
- 2 Organigramm Deutsche Bahn Konzern
- 3 Der Aufsichtsrat der Deutschen Bahn AG

#### 4 Kennzahlen

- 4 Top-Ziele DB2020+
- 6 Ökonomie
- 12 Soziales
- 15 Ökologie
- 16 Ratings

### 17 Kennzahlen nach Geschäftsfeldern

- 17 Überblick Personenverkehr
- 19 DB Fernverkehr
- 21 DB Regio
- 22 DB Arriva
- 24 DB Cargo
- 25 DB Schenker
- 26 DB Netze Fahrweg
- 28 DB Netze Personenbahnhöfe
- 29 DB Netze Energie

#### 30 Mehrjahresübersichten

- 30 Leistungsdaten im Schienenverkehr
- 30 Mitarbeiter
- 32 Gewinn- und Verlustrechnung
- 32 Operative Ergebnisgrößen/Wertmanagement
- 34 Cashflow/Investitionen
- 34 Bilanz
- 36 Top-Ziele DB2020+

#### 37 Kontaktinformationen

- 37 Investor Relations
- 38 Kommunikation
- 39 Bevollmächtigte der Konzernleitung für die Bundesländer
- 40 Servicerufnummern

## U2 Strategie DB2020+

#### **U3** Finanztermine

# **Der DB-Konzern**

## Der Vorstand der Deutschen Bahn AG





Die Lebensläufe finden Sie unter: **### db.de/vorstand** 

#### ORGANIGRAMM DEUTSCHE BAHN KONZERN

| l |              |                         |                |
|---|--------------|-------------------------|----------------|
|   |              | Deutsche Bahn AG        |                |
|   | Vorsitzender | Digitalisierung&Technik | Personal&Recht |

#### von links nach rechts

#### **Martin Seiler**

Personal & Recht Jahrgang 1964 Bestellt bis 2020 Seit 2018 im DB-Konzern

#### **Dr. Richard Lutz**

Vorsitzender des Vorstands Jahrgang 1964 Bestellt bis 2022 Seit 1994 im DB-Konzern

## **Berthold Huber**

Personenverkehr Jahrgang 1963 Bestellt bis 2022 Seit 1997 im DB-Konzern

#### Alexander Doll

Finanzen, Güterverkehr und Logistik Jahrgang 1970 Bestellt bis 2021 Seit 2018 im DB-Konzern

#### Prof. Dr. Sabina Jeschke

Digitalisierung &Technik Jahrgang 1968 Bestellt bis 2020 Seit 2017 im DB-Konzern

#### **Ronald Pofalla**

Infrastruktur Jahrgang 1959 Bestellt bis 2022 Seit 2015 im DB-Konzern

### Der Aufsichtsrat der Deutschen Bahn AG

- Michael Odenwald Aufsichtsratsvorsitzender
- Alexander Kirchner\*
   Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Guido Beermann
- Jürgen Beuttler\*
- Dr. Ingrid Hengster
- ▶ Jörg Hensel\*
- Dr. Levin Holle
- Klaus-Dieter Hommel\*

- Prof. Dr. Susanne Knorre
  - Jürgen Knörzer\*
- Dr. Jürgen Krumnow
- Kirsten Lühmann
- ▶ Heike Moll\*
- Stefan Müller
- Eckhardt Rehberg
- Mario Reiß\*
- Regina Rusch-Ziemba\*
- Jens Schwarz\*
- Veit Sobek\*
- Oliver Wittke
  - \* Aufsichtsratsmitglied der Arbeitnehmer.

| Personenverkehr | Finanzen, Güterverkehr<br>und Logistik | Infrastruktur                |
|-----------------|--|------------------------------|
|                 | Geschäftsfelder                        |                              |
| DB Fernverkehr  | DB Cargo                               | DB Netze<br>Fahrweg          |
| DB Regio        | DB Schenker                            | DB Netze<br>Personenbahnhöfe |
| DB Arriva       |  | DB Netze<br>Energie          |

## Kennzahlen

## Top-Ziele DB2020+

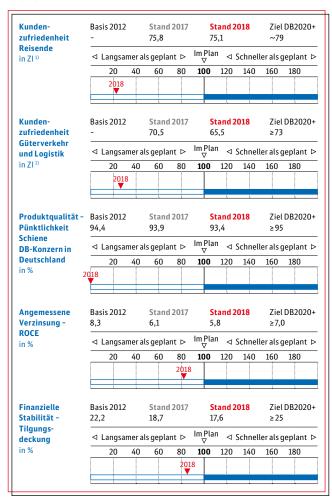
Wo stehen wir 2018 auf dem Weg zur Zielerreichung 2020? (in %)



<sup>2018</sup> Fortschritt. Geht es voran wie geplant?

Differenz Regler zu 100 % zeigt den Verzug/Vorsprung als Anteil des Ist-Abstands zum Zielwert an.

#### ÖKONOMIE



#### SOZIALES

| Mitarbeiter-<br>zufriedenheit | Basis 2012<br>3,6 |       | Stand<br>-     | 12017 | _                 | <b>tand 2</b><br>,7   | 018     | Ziel<br>4,0     | DB2020+   |
|-------------------------------|-------------------|-------|----------------|-------|-------------------|-----------------------|---------|-----------------|-----------|
| in ZI 1)                      |                   | mer a | ls gepla       | nt ⊳  | Im Pla<br>▽       | n ⊲ S                 | Schnell | er als g        | jeplant ▷ |
|                               | 20                | 40    | 60             | 80    | 100               | 120                   | 140     | 160             | 180       |
|                               |                   |       | 2018           | 8     |                   |                       |         |                 |           |
|                               |                   |       |                |       |                   |                       |         |                 |           |
|                               |                   |       |                |       |                   |                       | •       |                 |           |
| Arbeitgeber-                  | Basis 2012        |       | Stand          | 12017 | S                 | tand 2                | 018     | Ziel            | DB2020+   |
| Arbeitgeber-<br>attraktivität | Basis 2012<br>26  |       | Stand          | 12017 | <b>S</b>          |                       | 018     | Ziel<br>≤10     |           |
| _                             |                   |       | 13             |       | _                 | 3                     |         | ≤10             |           |
| attraktivität<br>Rang in      | 26                |       | 13             |       | 1                 | 3                     |         | ≤10             |           |
| attraktivität<br>Rang in      | 26<br>⊲ Langsa    | mer a | 13<br>Is gepla | nt ⊳  | 1;<br>Im Pla<br>▽ | 3<br><sup>n</sup> ⊲ 5 | Schnell | ≤10<br>er als g | jeplant ▷ |

### ÖKOLOGIE

| Klimaschutz -<br>spezifische       | Basis 2012<br>-12,0 |       | Stand<br>-29,5 |            | _       | <b>tand 2</b><br>33,2  | 018    | Ziel<br>-30  | DB2020+       |
|------------------------------------|---------------------|-------|----------------|------------|---------|------------------------|--------|--------------|---------------|
| Treibhausgas-<br>emissionen        |                     | ner a | ls gepla       | nt ⊳       | Im Plai | n ⊲ s                  | Schnel | ler als g    | jeplant ⊳     |
| im Vergleich                       | 20                  | 40    | 60             | 80         | 100     | 120                    | 140    | 160          | 180           |
| <b>zu 2006</b><br>in %             |                     |       |                |            |         |                        |        |              | 2018          |
| Klimaschutz -                      | Basis 2012          |       | Stand          | 2017       | Si      | tand 2                 | 018    | Ziel         | DB2020+       |
| Anteil                             | 24,0                |       | 44,0           |            | 5       | 7,2                    |        | 45           |               |
| erneuerbarer<br>Energien           |                     | ner a | ls gepla       | nt ⊳       | Im Plai | n ⊲ S                  | Schnel | ler als g    | jeplant ⊳     |
| am DB-Bahn-                        | 20                  | 40    | 60             | 80         | 100     | 120                    | 140    | 160          | 180           |
| strommix<br>in %                   |                     |       |                |            |         |                        |        |              | 2018          |
| Lärmreduktion -<br>leise Güter-    | Basis 2012<br>7.349 |       | Stand<br>39.60 | ,          | _       | <b>tand 2</b><br>0.409 | 018    | Ziel<br>63.0 | DB2020+       |
| wagen in<br>Deutschland            |                     | ner a | ls gepla       | nt ⊳       | Im Plai | n ⊲ :                  | Schnel | ler als g    | jeplant ⊳     |
| per 31.12.                         | 20                  | 40    | 60             | 80         | 100     | 120                    | 140    | 160          | 180           |
|                                    |                     |       |                |            | 2018    |                        |        |              |               |
|                                    |                     | -     |                |            |         |                        |        |              | i             |
| Lärmreduktion -<br>lärmsanierte    | Basis 2012<br>1.200 |       | Stand<br>1.701 | 2017       | _       | <b>tand 2</b><br>.758  | 018    | Ziel<br>2.00 | DB2020+<br>00 |
| Strecke gesamt<br>per 31.12. in km |                     | ner a | ls gepla       | nt ⊳       | Im Plai | n ⊲ s                  | Schnel | ler als g    | jeplant ⊳     |
|                                    | 20                  | 40    | 60             | 80<br>2018 | 100     | 120                    | 140    | 160          | 180           |
|                                    |                     |       |                |            |         |                        |        |              |               |

 $<sup>^{\</sup>scriptscriptstyle 1)}$  Zufriedenheitsindex.

## Ökonomie

| Pünktlichkeit in %                              | 2018     | 2017    | 2016  |
|---|----------|---------|-------|
| Schiene DB-Konzern in Deutschland               | 93,4     | 93,9    | 94,3  |
| DB-Schienenpersonenverkehr in Deutschland       | 93,5     | 94,1    | 94,4  |
| DB Fernverkehr                                  | 74,9     | 78,5    | 78,9  |
| DB Regio  | 94,0     | 94,4    | 94,8  |
| DB Cargo (Deutschland)                          | 72,9     | 73,4    | 76,2  |
| DB Arriva (Schiene: Großbritannien, Dänemark,   |          |         |       |
| Schweden, Niederlande und Polen)                | 89,8     | 92,3    | 91,0  |
| DB Regio (Bus)                                  | 91,0     | 90,5    | 90,6  |
| DB Cargo (Europa)                               | 72,8     | 72,7    | 75,6  |
| Produktqualität Schieneninfrastruktur           |          |         |       |
| in Deutschland in %                             | 2018     | 2017    | 2016  |
| Pünktlichkeit in Deutschland 1)                 | 92,9     | 93,6    | 93,9  |
| Anlagenqualität (Personenbahnhöfe) in Schulnote | 2,88 2)  | 2,892)  | 2,92  |
| Versorgungssicherheit (Energie)                 | 99,99 3) | 99,993) | 99,99 |
|   |          |         |       |

<sup>1)</sup> Konzernexterne und -interne Eisenbahnverkehrsunternehmen.

<sup>3)</sup> Vorläufiger ungerundeter Wert.

| Kundenzufriedenheit in ZI  | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|------|------|------|
| Reisende   | 75,1 | 75,8 | 76,0 |
| DB Fernverkehr   | 77   | 77   |      |
| DB Regio (Schiene)   | 66   | 68   | 69   |
| DB Regio (Bus)   | 74   | 74   | 75   |
| DB Arriva (Bus und Schiene in Großbritannien)                      | 79   | 80   | 81   |
| DB Netze Personenbahnhöfe<br>(Verkehrsstation [Reisende/Besucher]) | 68   | 69   | 69   |
| DB Vertrieb  | 82   | 82   | 81   |
| DB Connect (Carsharing)  | 79   | 78   | 76   |
| DB Connect (Call a Bike)   | 79   | 79   | 77   |
| Güterverkehr und Logistik 1)                                       | 65,5 | 70,5 |      |
| DB Cargo 1)  | 60   | 67   |      |
| DB Schenker 1)   | 71   | 74   |      |
| DB Netze Fahrweg   | 64   | 67   | 69   |
| DB Netze Personenbahnhöfe  |      |      |      |
| Verkehrsstation (EVU 2) und Aufgabenträger)                        | 61   | 62   | 62   |
| Mieter   | 76   | 78   | 78   |
| DB Netze Energie 3)  | 78   |      | 80   |
| Bahnstrom und Diesel 3)  | 75   |      | 80   |
| Strom und Gas Plus (konzerninterne Kunden) 3)                      | 79   |      | 79   |
| Strom und Gas Plus (konzernexterne Kunden) <sup>3)</sup>           | 81   |      | 82   |
|  |      |      |      |

<sup>1)</sup> Erhebung seit 2017 jährlich.

<sup>2)</sup> Vorläufiger Wert.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Eisenbahnverkehrsunternehmen.

<sup>3)</sup> Keine Erhebung in 2017.

| Leistungskennzahlen                         | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %   |
|---|---------|---------|-----------|-------|
| PERSONENVERKEHR                             |         |         |           |       |
| Reisende in Mio.                            | 4.669   | 4.685   | -16       | - 0,3 |
| Reisende pro Tag in Mio.                    | 12,8    | 12,8    | _         |       |
| SCHIENE                                     |         |         |           |       |
| Reisende in Mio.                            | 2.581   | 2.564   | +17       | + 0,7 |
| davon in Deutschland                        | 2.087   | 2.075   | +12       | +0,6  |
| davon DB Fernverkehr                        | 147,9   | 142,2   | +5,7      | +4,0  |
| Reisende pro Tag in Mio.                    | 7,1     | 7,0     | + 0,1     | +1,4  |
| Verkehrsleistung in Mio. Pkm <sup>1)</sup>  | 97.707  | 95.854  | +1.853    | +1,9  |
| Betriebsleistung in Mio. Trkm <sup>2)</sup> | 781,3   | 779,0   | +2,3      | +0,3  |
| Züge/Tag <sup>3)</sup>                      | 24.068  | 24.189  | -121      | - 0,5 |
| BUS   |         |         |           |       |
| Reisende in Mio.                            | 2.087   | 2.121   | -34       | -1,6  |
| Reisende pro Tag in Mio.                    | 5,7     | 5,8     | _         | -     |
| Verkehrsleistung 3) in Mio. Pkm 1)          | 6.942   | 7.220   | -278      | - 3,9 |
| Betriebsleistung in Mio. Buskm 4)           | 1.602   | 1.616   | -14       | - 0,9 |
| SCHIENENGÜTERVERKEHR                        |         |         |           |       |
| Beförderte Güter in Mio. t                  | 255,5   | 271,0   | -15,5     | - 5,7 |
| Verkehrsleistung in Mio. tkm 5)             | 88.237  | 92.651  | - 4.414   | - 4,8 |
| Betriebsleistung in Mio. Trkm 2)            | 165,8   | 175,6   | - 9,8     | - 5,6 |
| Züge/Tag                                    | 2.873   | 3.133   | -260      | - 8,3 |
| Mittlere Transportweite in km               | 345,4   | 341,9   | +3,5      | +1,0  |
| Auslastung in t pro Zug                     | 532,3   | 527,5   | +4,8      | +0,9  |
| SPEDITION UND LOGISTIK                      |         |         |           |       |
| Sendungen im Landverkehr in Tausend         | 106.468 | 100.452 | +6.016    | +6,0  |
| Luftfrachtvolumen (Export)                  |         |         |           |       |
| in Tausend t                                | 1.304   | 1.300   | +4        | +0,3  |
| Seefrachtvolumen (Export) in Tausend TEU 6) | 2.203   | 2.169   | +34       | +1,6  |
| Lagerhausfläche Kontraktlogistik            | 2.203   | 2.109   |           | +1,0  |
| in Mio. m <sup>2</sup>                      | 8,3     | 8,0     | +0,3      | +3,8  |
| INFRASTRUKTUR                               | -,-     |         |           |       |
| Betriebsleistung auf dem Netz               |         |         |           |       |
| in Mio. Trkm <sup>2)</sup>                  | 1.086   | 1.073   | +13       | +1,2  |
| davon konzernexterne Bahnen                 | 349,3   | 331,4   | +17,9     | + 5,4 |
| Stationshalte in Mio.                       | 154,1   | 153,2   | + 0,9     | +0,6  |
| davon konzernexterne Bahnen                 | 37,0    | 36,1    | + 0,9     | +2,5  |
|   |         |         |           |       |

<sup>&</sup>lt;sup>1)</sup> Personenkilometer: Produkt aus der Anzahl der beförderten Personen und der mittleren Reiseweite.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Trassenkilometer: zurückgelegte Kilometerstrecke der Züge.

<sup>3)</sup> Ohne DB Arriva.

<sup>4)</sup> Buskilometer: zurückgelegte Kilometerstrecke der Busse.

<sup>&</sup>lt;sup>5)</sup> Tonnenkilometer: Produkt aus den beförderten Gütern (Tonnen) und der mittleren Transportweite.

<sup>6)</sup> TEU: Twenty Foot Equivalent Unit (standardisierte Containermaßeinheit).

| Finanzkennzahlen in Mio.€                          | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %    |
|--|---------|---------|-----------|--------|
| UMSATZ UND ERGEBNIS                                |         |         |           |        |
| Umsatz bereinigt                                   | 44.024  | 42.704  | +1.320    | +3,1   |
| Umsatz vergleichbar                                | 44.486  | 42.703  | +1.783    | + 4,2  |
| Ergebnis vor Ertragsteuern                         | 1.172   | 968     | +204      | +21,1  |
| Jahresergebnis                                     | 542     | 765     | -223      | -29,2  |
| EBITDA bereinigt                                   | 4.739   | 4.930   | -191      | -3,9   |
| EBIT bereinigt                                     | 2.111   | 2.152   | - 41      | -1,9   |
| BILANZ PER 31.12.                                  |         |         |           |        |
| Langfristige Vermögenswerte                        | 46.646  | 45.625  | +1.021    | +2,2   |
| Kurzfristige Vermögenswerte                        | 11.881  | 10.811  | +1.070    | + 9,9  |
| Eigenkapital                                       | 13.592  | 14.238  | - 646     | - 4,5  |
| Netto-Finanzschulden                               | 19.549  | 18.623  | + 926     | +5,0   |
| Bilanzsumme  | 58.527  | 56.436  | +2.091    | +3,7   |
| WERTMANAGEMENT                                     |         |         |           |        |
| Capital Employed per 31.12.                        | 36.657  | 35.093  | +1.564    | + 4,5  |
| Return on Capital Employed                         |         |         |           |        |
| (ROCE) in %  | 5,8     | 6,1     |           |        |
| Tilgungsdeckung in %                               | 17,6    | 18,7    |           |        |
| Netto-Schulden/EBITDA                              |         | , -     |           |        |
| (Multiplikator)                                    | 4,8     | 4,5     |           |        |
| CASHFLOW/INVESTITIONEN                             | 11 205  | 10 /6/  |           |        |
| Brutto-Investitionen                               | 11.205  | 10.464  | +741      | +7,1   |
| Netto-Investitionen                                | 3.996   | 3.740   | +256      | + 6,8  |
| Mittelfluss aus gewöhnlicher<br>Geschäftstätigkeit | 3.371   | 2.329   | +1.042    | + 44,7 |
| descriarestatigkere                                | J.J/1   |         | 11.042    |        |
|  |         |         |           |        |
| <b>Gesamtumsatz</b> in Mio.€                       | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %    |
| DB Fernverkehr                                     | 4.682   | 4.347   | +335      | +7,7   |
| DB Regio   | 8.968   | 8.734   | +234      | +2,7   |
| DB Arriva  | 5.441   | 5.345   | + 96      | +1,8   |
| DB Cargo   | 4.460   | 4.528   | - 68      | -1,5   |
| DB Schenker  | 17.050  | 16.430  | + 620     | +3,8   |
| DB Netze Fahrweg                                   | 5.511   | 5.364   | +147      | +2,7   |
| DB Netze Personenbahnhöfe                          | 1.314   | 1.265   | + 49      | +3,9   |
| DB Netze Energie                                   | 2.850   | 2.794   | +56       | +2,0   |
| Sonstige   | 4.990   | 4.854   | +136      | +2,8   |
| Konsolidierung                                     | -11.242 | -10.957 | -285      | +2,6   |
| DB-Konzern   | 44.024  | 42.704  | +1.320    | +3,1   |

| <b>Außenumsatz</b> in Mio.€              | 2018   | 2017   | ± absolut     | ± %   |
|--|--------|--------|---------------|-------|
| DB Fernverkehr                           | 4.528  | 4.193  | +335          | +8,0  |
| DB Regio                                 | 8.862  | 8.629  | +233          | +2,7  |
| DB Arriva                                | 5.433  | 5.338  | + 95          | +1,8  |
| DB Cargo                                 | 4.177  | 4.209  | -32           | - 0,8 |
| DB Schenker                              | 16.973 | 16.345 | +628          | +3,8  |
| DB Netze Fahrweg                         | 1.559  | 1.522  | +37           | +2,4  |
| DB Netze Personenbahnhöfe                | 569    | 540    | +29           | + 5,4 |
| DB Netze Energie                         | 1.350  | 1.301  | + 49          | +3,8  |
| Sonstige                                 | 573    | 627    | - 54          | -8,6  |
| DB-Konzern                               | 44.024 | 42.704 | +1.320        | +3,1  |
| Außenumsatz nach Regionen in Mio. €      | 2018   | 2017   | ± absolut     | ± %   |
| Deutschland                              | 24.929 | 24.093 | +836          | +3,5  |
| Europa (ohne Deutschland)                | 13.593 | 13.318 | +275          | +2,1  |
| Asien/Pazifik                            | 3.035  | 2.935  | +100          | +3,4  |
| Nordamerika                              | 1.905  | 1.801  | +104          | + 5,8 |
| Übrige Welt                              | 562    | 557    | +5            | + 0,9 |
| DB-Konzern                               | 44.024 | 42.704 | +1.320        | +3,1  |
| DB-ROIIZEI II                            | 44.024 | 42./04 | -1.520        | +3,1  |
| ROCE                                     | 2018   | 2017   | ± absolut     | ± %   |
| EBIT bereinigt in Mio.€                  | 2.111  | 2.152  | - 41          | -1,9  |
| Capital Employed per 31.12. in Mio. €    | 36.657 | 35.093 | +1.564        | + 4,5 |
| ROCE in %                                | 5,8    | 6,1    |               | -     |
| Tilgungsdeckung in Mio.€                 | 2018   | 2017   | ± absolut     | ± %   |
| EBITDA bereinigt                         | 4.739  | 4.930  | -191          | -3,9  |
| Operativer Zinssaldo                     | - 618  | - 682  | + 64          | - 9,4 |
| Abschreibungsanteil Leaserate            | 1.114  | 1.079  | +35           | +3,2  |
| Originärer Steueraufwand                 | -192   | -180   | -12           | + 6,7 |
| Operativer Cashflow nach Steuern         | 5.043  | 5.147  | +104          | -2,0  |
| Netto-Finanzschulden per 31.12.          | 19.549 | 18.623 | + 926         | +5,0  |
| Barwert Operate Leases per 31.12.        | 4.245  | 4.934  | -689          | -14,0 |
| Adjustierte Netto-Finanzschulden         |        |        |               |       |
| per 31.12.                               | 23.794 | 23.557 | +237          | +1,0  |
| Pensionsverpflichtungen per 31.12.       | 4.823  | 3.940  | +883          | +22,4 |
| Adjustierte Netto-Schulden<br>per 31.12. | 28.617 | 27.497 | +1.120        | + 4,1 |
| Tilgungsdeckung in %                     | 17,6   | 18,7   | <del></del> - |       |
|  | 17,0   |        |               |       |

| <b>EBITDA bereinigt</b> in Mio.€                       | 2018       | 2017  | ± absolut | ± %    |
|--|------------|-------|-----------|--------|
| DB Fernverkehr   | 675        | 611   | + 64      | +10,5  |
| DB Regio   | 1.126      | 1.156 | -30       | -2,6   |
| DB Arriva  | 575        | 569   | +6        | +1,1   |
| DB Cargo   | 54         | 130   | -76       | - 58,5 |
| DB Schenker  | 703        | 676   | +27       | +4,0   |
| DB Netze Fahrweg                                       | 1.446      | 1.484 | -38       | -2,6   |
| DB Netze Personenbahnhöfe                              | 362        | 372   | -10       | -2,7   |
| DB Netze Energie                                       | 87         | 141   | - 54      | -38,3  |
| Sonstige/Konsolidierung                                | -289       | -209  | - 80      | +38,3  |
| DB-Konzern   | 4.739      | 4.930 | -191      | -3,9   |
| FRIT have in int in Min C                              | 2018       | 2017  | ± absolut |        |
| DB Fernverkehr   |            |       |           |        |
|  | 417<br>492 | 381   | +36       | + 9,4  |
| DB Regio   | -          | 508   | -16       | -3,1   |
| DB Arriva  | 300        | 301   | -1        | -0,3   |
| DB Cargo   | -190       | - 90  | -100      | +111   |
| DB Schenker  | 503<br>840 | 477   | +26       | +5,5   |
| DB Netze Fahrweg                                       |            | 687   | +153      | +22,3  |
| DB Netze Personenbahnhöfe                              | 221        | 233   | -12       | -5,2   |
| DB Netze Energie                                       | 21         | 72    | -51       | -70,8  |
| Sonstige/Konsolidierung                                | - 493      | - 417 | -76       | +18,2  |
| DB-Konzern   | 2.111      | 2.152 | -41       | -1,9   |
| Auszug aus Gewinn- und<br>Verlustrechnung in Mio.€     | 2018       | 2017  | ± absolut | ± %    |
| Ergebnis vor Ertragsteuern                             | 1.172      | 968   | +204      | +21,1  |
| Ertragsteuern  | - 630      | -203  | - 427     |        |
| tatsächliche Ertragsteuern                             | -192       | -180  | -12       | + 6,7  |
| latenter Steueraufwand                                 | - 438      | -23   | - 415     |        |
| Jahresergebnis   | 542        | 765   | -223      | -29,2  |
| Aktionäre der DB AG                                    | 528        | 745   | -217      | -29,1  |
| andere Gesellschafter<br>(nicht beherrschende Anteile) | 14         | 20    | -6        | -30,0  |
| Ergebnis je Aktie in €                                 |            |       |           |        |
| unverwässert   | 1,23       | 1,73  | - 0,50    | -28,9  |
| verwässert   | 1,23       | 1,73  | - 0,50    | -28,9  |
|  |            |       |           |        |

| Brutto-Investitionen in Mio.€                  | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %     |
|--|--------|--------|-----------|---------|
| DB Fernverkehr                                 | 1.081  | 1.060  | +21       | +2,0    |
| DB Regio                                       | 539    | 674    | -135      | -20,0   |
| DB Arriva                                      | 326    | 374    | - 48      | -12,8   |
| DB Cargo                                       | 587    | 328    | +259      | +79,0   |
| DB Schenker                                    | 273    | 246    | +27       | +11,0   |
| DB Netze Fahrweg                               | 6.901  | 6.601  | +300      | + 4,5   |
| DB Netze Personenbahnhöfe                      | 883    | 709    | +174      | +24,5   |
| DB Netze Energie                               | 187    | 177    | +10       | + 5,6   |
| Sonstige/Konsolidierung                        | 428    | 295    | +133      | + 45,1  |
| DB-Konzern                                     | 11.205 | 10.464 | +741      | +7,1    |
|  |        |        |           |         |
| Brutto-Investitionen nach<br>Regionen in Mio.€ | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %     |
| Deutschland                                    | 10.682 | 9.906  | +776      | +7,8    |
| Europa (ohne Deutschland)                      | 506    | 546    | -40       | -7,3    |
| Asien/Pazifik                                  | 79     | 61     | +18       | +29.5   |
| Nordamerika                                    | 16     | 9      | +7        | +77.8   |
| Übrige Welt                                    | 5      |        |           | - 177,0 |
| Konsolidierung                                 | - 83   | - 63   | -20       | +31,7   |
| DB-Konzern                                     | 11.205 | 10.464 | +741      | +7,1    |
| - Konzern                                      | 11.105 |        |           |         |
| Netto-Investitionen in Mio. €                  | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %     |
| DB Fernverkehr                                 | 1.081  | 1.060  | +21       | +2,0    |
| DB Regio                                       | 526    | 628    | -102      | -16,2   |
| DB Arriva                                      | 312    | 372    | - 60      | -16,1   |
| DB Cargo                                       | 586    | 324    | +262      | +80,9   |
| DB Schenker                                    | 273    | 246    | +27       | +11,0   |
| DB Netze Fahrweg                               | 564    | 660    | - 96      | -14,5   |
| DB Netze Personenbahnhöfe                      | 164    | 103    | +61       | + 59,2  |
| DB Netze Energie                               | 65     | 53     | +12       | +22,6   |
| Sonstige/Konsolidierung                        | 425    | 294    | +131      | + 44,6  |
| DB-Konzern                                     | 3.996  | 3.740  | +256      | +6,8    |
|  |        |        |           |         |
| Netto-Investitionen nach<br>Regionen in Mio.€  | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %     |
| Deutschland                                    | 3.487  | 3.184  | +303      | + 9,5   |
| Europa (ohne Deutschland)                      | 492    | 544    | - 52      | - 9,6   |
| Asien/Pazifik                                  | 79     | 61     | +18       | +29,5   |
| Nordamerika                                    | 16     | 9      | +7        | +77,8   |
| Übrige Welt                                    | 5      |        |           |         |
| Konsolidierung                                 | - 83   | - 63   | -20       | +31,7   |
| DB-Konzern                                     | 3.996  | 3.740  | +256      | +6,8    |
|  |        |        |           |         |

## Soziales

| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI                       | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|------|------|------|
| DB-Konzern   | 3,7  |      | 3,7  |
| DB Fernverkehr                                       | 3,5  |      | 3,5  |
| DB Regio   | 3,5  |      | 3,5  |
| DB Arriva  | 3,6  |      | 3,7  |
| DB Cargo   | 3,5  |      | 3,4  |
| DB Schenker  | 3,8  |      | 3,8  |
| DB Netze Fahrweg                                     | 3,7  |      | 3,7  |
| DB Netze Personenbahnhöfe                            | 3,7  |      | 3,7  |
| DB Netze Energie                                     | 3,8  |      | 3,8  |
| Durchführungsquote Folgeworkshops<br>DB-Konzern in % | -    | 97,1 |      |
|  |      |      |      |

Die Mitarbeiterzufriedenheit wird alle zwei Jahre erhoben. Wenn keine Erhebung durchgeführt worden ist, wird die Kennzahl »Durchführungsquote Folgeworkshops« verwendet.

| Arbeitgeberattraktivität Rang in Deutschland | 2018   | 2017   | 2016   |
|--|--------|--------|--------|
| DB-Konzern                                   | 13     |        | 16     |
| Schüler                                      | 15     | 15     | 26     |
| Studenten/Absolventen                        | 17     | 20     | 24     |
| Facharbeiter                                 | 12     | 13     | 12     |
| Akademische Berufserfahrene                  | 16     | 10     | 9      |
|  |        |        |        |
| Nachwuchskräfte per 31.12. in NP 1)          | 2018   | 2017   | 2016   |
| Auszubildende 2)                             | 9.923  | 9.540  | 9.530  |
| Studenten im dualen Studium 2)               | 949    | 900    | 941    |
| Trainees 3)                                  | 157    | 109    | 114    |
| Praktikanten <sup>3)</sup>                   | 534    | 537    | 503    |
| »Chance plus«-Teilnehmer                     | 250    | 250    | 250    |
| DB-Konzern                                   | 11.813 | 11.336 | 11.338 |
|  |        |        |        |

<sup>1)</sup> Natürliche Personen.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Deutschland; umfasst alle Ausbildungsjahrgänge (in der Regel drei Ausbildungsjahrgänge bei den Auszubildenden und Studenten im dualen Studium).

<sup>&</sup>lt;sup>3)</sup> Deutschland (Gesellschaften mit rund 98% der inländischen Mitarbeiter).

| Frauenanteil in Deutschland per 31.12. in %         | 2018               | 2017 | 2016 |
|---|--------------------|------|------|
| DB Fernverkehr                                      | 27,1               | 27,1 | 27,1 |
| DB Regio  | 16,2               | 16,0 | 16,1 |
| DB Cargo  | 11,3               | 10,6 | 11,2 |
| DB Schenker   | 29,5               | 30,8 | 31,9 |
| DB Netze Fahrweg                                    | 19,2               | 18,8 | 18,6 |
| DB Netze Personenbahnhöfe                           | 45,2               | 46,2 | 47,3 |
| DB Netze Energie                                    | 13,8               | 13,5 | 13,3 |
| Sonstige  | 30,2               | 29,8 | 29,7 |
| DB-Konzern  | 23,2               | 23,0 | 23,0 |
| Demografiefestigkeit per 31.12. in %                | 2018               | 2017 | 2016 |
| Personalbedarfsdeckungsquote in Deutschland         | 96,1               | 97,1 | 97,3 |
| Deutschland (Gesellschaften mit rund 79% der inländ | lischen Mitarbeite | r).  |      |
| Gesundheitsstand in Deutschland                     |                    |      |      |
| auf Basis Stunden in %                              | 2018               | 2017 | 2016 |
| DB Fernverkehr                                      | 93,2               | 93,4 | 93,4 |
| DB Regio  | 92,0               | 92,2 | 92,4 |
| DB Cargo  | 92,6               | 92,7 | 92,8 |
| DB Schenker   | 93,4               | 93,3 | 94,6 |
| DB Netze Fahrweg                                    | 94,3               | 94,5 | 94,5 |
| DB Netze Personenbahnhöfe                           | 93,2               | 93,4 | 93,0 |
| DB Netze Energie                                    | 95,7               | 95,6 | 95,7 |
| Sonstige  | 93,6               | 93,6 | 93,5 |
| DB-Konzern  | 93,3               | 93,4 | 93,5 |

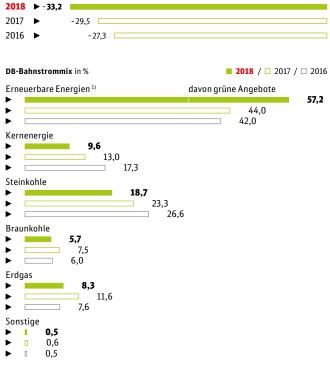
Deutschland (Gesellschaften mit rund 97% der inländischen Mitarbeiter).

| Mitarbeiter per 31.12. in VZP 1)                            | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %   |
|---|---------|---------|-----------|-------|
| DB Fernverkehr  | 16.548  | 15.993  | + 555     | +3,5  |
| DB Regio  | 35.881  | 35.651  | +230      | +0,6  |
| DB Arriva   | 53.056  | 54.650  | -1.594    | -2,9  |
| DB Cargo  | 28.842  | 28.257  | + 585     | +2,1  |
| DB Schenker   | 75.817  | 71.888  | +3.929    | +5,5  |
| DB Netze Fahrweg  | 46.969  | 45.375  | +1.594    | +3,5  |
| DB Netze Personenbahnhöfe                                   | 5.804   | 5.463   | +341      | +6,2  |
| DB Netze Energie  | 1.734   | 1.721   | +13       | +0,8  |
| Sonstige  | 53.877  | 51.937  | +1.940    | +3,7  |
| DB-Konzern  | 318.528 | 310.935 | +7.593    | +2,4  |
| ¹) Vollzeitpersonen.  |         |         |           |       |
| Mitarbeiter nach Regionen                                   |         |         |           |       |
| per 31.12. in VZP 1)  | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %   |
| Deutschland   | 196.334 | 189.423 | +6.911    | +3,6  |
| Europa (ohne Deutschland)                                   | 92.336  | 93.655  | -1.319    | -1,4  |
| Asien/Pazifik   | 16.751  | 15.971  | +780      | + 4,9 |
| Nordamerika   | 9.736   | 8.921   | +815      | + 9,1 |
| Übrige Welt   | 3.371   | 2.965   | +406      | +13,7 |
| DB-Konzern  | 318.528 | 310.935 | +7.593    | +2,4  |
| <sup>1)</sup> Vollzeitpersonen.                             |         |         |           |       |
| Mitarbeiter per 31.12. in NP 1)                             | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %   |
| DB Fernverkehr  | 17.626  | 17.058  | + 568     | +3,3  |
| DB Regio  | 37.879  | 37.519  | +360      | +1,0  |
| DB Arriva   | 55.327  | 56.848  | -1.521    | -2,7  |
| DB Cargo  | 29.311  | 28.771  | +540      | +1,9  |
| DB Schenker   | 78.780  | 74.628  | + 4.152   | + 5,6 |
| DB Netze Fahrweg  | 48.143  | 46.489  | +1.654    | +3,6  |
| DB Netze Personenbahnhöfe                                   | 6.187   | 5.769   | + 418     | +7,2  |
| DB Netze Energie  | 1.789   | 1.768   | +21       | +1,2  |
| Sonstige  | 56.526  | 54.531  | +1.995    | +3,7  |
| DB-Konzern  | 331.568 | 323.381 | +8.187    | 2,5   |
| <sup>1)</sup> Natürliche Personen.                          |         |         |           |       |
| Mitarbeiter nach Regionen<br>per 31.12. in NP <sup>1)</sup> | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %   |
| Deutschland   | 205.041 | 197.985 | +7.056    | +3,6  |
| Europa (ohne Deutschland)                                   | 96.465  | 97.307  | - 842     | - 0,9 |
| Asien/Pazifik   | 16.885  | 16.046  | +839      | +5,2  |
| Nordamerika   | 9.798   | 9.055   | +743      | +8,2  |
| Übrige Welt   | 3.379   | 2.988   | +391      | +13,1 |
| DB-Konzern  | 331.568 | 323.381 | +8.187    | +2,5  |
|   |         |         |           |       |

<sup>1)</sup> Natürliche Personen.

# Ökologie

Spezifische Treibhausgasemissionen im Vergleich zu 2006 in %



Die Daten für 2018 beziehen sich nur auf DB-Gesellschaften und entsprechen den per Februar 2019 verfügbaren Erkenntnissen und Einschätzungen. 2016 inklusive Strombezug konzernexterner EVU.

<sup>1)</sup> Inklusive zusätzlich beschaffter Strommenge für alle grünen Angebote des DB-Konzerns mit 100% Ökostrom (zum Beispiel S-Bahn Hamburg oder DBeco plus) und unter Berücksichtigung einer prognostizierten Quote infolge EEG-Förderung.

| Lärmsanierung und -vorsorge in Deutschland per 31.12. | 2018  | 2017  | 2016  |
|---|-------|-------|-------|
| LÄRMSANIERUNG (BESTANDSNETZ)                          |       |       |       |
| Fertiggestellte Schallschutzwände 1) in km            | 44,6  | 19,9  | 35,7  |
| Wohnungen mit passiven Maßnahmen                      | 2.248 | 1.634 | 1.495 |
| Lärmsanierte Strecke gesamt 1) in km                  | 1.758 | 1.701 | 1.598 |
| LÄRMVORSORGE (NEU- UND AUSBAUSTRECKEN)                |       |       |       |
| Fertiggestellte Schallschutzwände 1) in km            | 82,9  | 32,2  | 24,4  |
| Wohnungen mit passiven Maßnahmen 1)                   | 1.571 | 1.410 | 1.491 |
|   |       |       |       |

<sup>1)</sup> Vorjahreszahlen angepasst.

| 2018   | 2017   | 2016   |
|--------|--|--|
| 8.470  | 8.323  | 8.302  |
| 41.939 | 31.281   | 24.094   |
| 50.409 | 39.604   | 32.396   |
|        |  |  |
| 2018   | 2017   | 2016   |
| 12.807 | 12.642   | 12.921   |
| 98,0   | 98,0   | 98,61)   |
| 0,9    | 0,9  | 1,4  |
| 1,2    | 1,1  | 1,4  |
| 3,7    | 3,3  | 5,1  |
|        | 8.470<br>41.939<br><b>50.409</b><br>2018<br>12.807<br>98,0<br>0,9<br>1,2 | 8.470 8.323<br>41.939 31.281<br>50.409 39.604<br>2018 2017<br>12.807 12.642<br>98,0 98,0<br>0.9 0,9<br>1,2 1,1 |

<sup>1)</sup> Zahl angepasst.

# Ratings

|                                 |                         | Letzte                     | Aktuelle Einstufungen |                  | ingen                                     |
|---------------------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------|---|
| Kreditratings                   | Erst-<br>ertei-<br>lung | Ver-<br>öffent-<br>lichung | kurz-<br>fristig      | lang-<br>fristig | Ausblick                                  |
| S&P Global Ratings              | 16.05.<br>2000          | 21.08.<br>2018             | A-1+                  | AA-              | stabil                                    |
| Moody's                         | 16.05.<br>2000          | 02.10.<br>2018             | P-1                   | Aa1              | stabil                                    |
|                                 | Per März<br>2019        | 2018                       | 2017                  |                  | Skala                                     |
| ISS-oekom -<br>Corporate Rating | В-                      | В-                         | В-                    | A+ bis D         |   |
| MSCI ESG Research               | Α                       | A                          | AA                    | A                | AA bis CCC                                |
| CDP - Climate Scoring           | А                       | A                          | A                     | A bis F          |   |
| EcoVadis                        | Silber<br>(59)          | Gold                       | Gold                  | Silber           | 62 bis 100)<br>(46 bis 61)<br>(37 bis 45) |

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Gemäß Abfallverzeichnisverordnung, zum Beispiel Altöl.

# Kennzahlen nach Geschäftsfeldern

# Überblick Personenverkehr

|                                 | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %    |
|---------------------------------|--------|--------|-----------|--------|
| PÜNKTLICHKEIT IN %              |        |        |           |        |
| Schiene in Deutschland          | 93,5   | 94,1   | -         | -      |
| DB Fernverkehr                  | 74,9   | 78,5   | -         |        |
| DB Regio                        | 94,0   | 94,4   | -         |        |
| DB Arriva (Schiene)             | 89,8   | 92,3   | -         |        |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN             |        |        |           |        |
| Reisende in Mio.                | 4.669  | 4.685  | -16       | - 0,3  |
| Reisende/Tag in Mio.            | 12,8   | 12,8   | _         | _      |
| SCHIENE                         |        |        |           |        |
| Reisende in Mio.                | 2.581  | 2.564  | +17       | + 0,7  |
| DB Fernverkehr                  | 147,9  | 142,2  | +5,7      | + 4,0  |
| DB Regio                        | 1.940  | 1.930  | +10       | + 0,5  |
| DB Arriva                       | 493,6  | 488,3  | +5,3      | +1,1   |
| Sonstige                        | 0,2    | 3,7    | -3,5      | - 94,6 |
| Reisende in Deutschland in Mio. | 2.087  | 2.075  | +12       | + 0,6  |
| Reisende/Tag in Mio.            | 7,07   | 7,02   | + 0,05    | + 0,7  |
| DB Fernverkehr                  | 0,41   | 0,39   | +0,02     | +5,1   |
| DB Regio                        | 5,31   | 5,29   | +0,02     | + 0,4  |
| DB Arriva                       | 1,35   | 1,34   | +0,01     | + 0,7  |
| Sonstige                        | 0,00   | 0,01   | - 0,01    | _      |
| Verkehrsleistung in Mio. Pkm    | 97.707 | 95.854 | +1.853    | +1,9   |
| DB Fernverkehr                  | 42.827 | 40.548 | +2.279    | + 5,6  |
| DB Regio                        | 41.878 | 41.876 | +2        | _      |
| DB Arriva                       | 12.999 | 13.334 | -335      | -2,5   |
| Sonstige                        | 2,3    | 96,0   | - 93,7    | - 97,6 |
| Betriebsleistung in Mio. Trkm   | 781,3  | 779,0  | +2,3      | + 0,3  |
| DB Fernverkehr                  | 143,4  | 140,5  | +2,9      | +2,1   |
| DB Regio                        | 460,1  | 459,3  | +0,8      | +0,2   |
| DB Arriva                       | 177,6  | 177,6  | -         | _      |
| Sonstige                        | 0,2    | 1,6    | -1,4      | - 87,5 |
| Züge/Tag¹)                      | 24.068 | 24.189 | -121      | - 0,5  |
| DB Fernverkehr                  | 1.476  | 1.387  | +89       | + 6,4  |
| DB Regio                        | 22.558 | 22.698 | -140      | - 0,6  |
| Sonstige                        | 34     | 104    | -70       | - 67,3 |
| BUS                             |        |        |           |        |
| Reisende in Mio.                | 2.087  | 2.121  | -34       | -1,6   |
| Verkehrsleistung 1) in Mio. Pkm | 6.942  | 7.220  | -278      | -3,9   |
| DB Fernverkehr                  | 194,6  | 176,6  | +18,0     | +10,2  |
| DB Regio                        | 6.737  | 7.036  | -299      | - 4,2  |
| Sonstige                        | 10,0   | 8,2    | +1,8      | +22,0  |
| Betriebsleistung in Mio. Buskm  | 1.602  | 1.616  | -14       | - 0,9  |

<sup>1)</sup> Ohne DB Arriva.

| 2018   | 2017   | ± absolut  | ± %  |
|--------|--|--|--|
|        |  |  |  |
|        |  |  | +1,1   |
|        |  | +186   | +3,6   |
| _      |  |  |  |
|        |  |  | +10,5  |
| 2.178  | 2.095  | +83  | +4,0   |
| 5      | 12   | -7   | - 58,3   |
| 1.187  | 1.181  | +6   | + 0,5  |
| 51     | 51   |  |  |
| 1.299  | 1.378  | -79  | - 5,7  |
| 407    | 413  | - 6  | -1,5   |
| 871    | 942  | -71  | -7,5   |
| 19     | 21   | -2   | - 9,5  |
| 2      | 2  | -  | -  |
| 5.625  | 5.902  | -277   | - 4,7  |
| 2.498  | 2.498  | -  | _  |
| 3.043  | 3.317  | - 274  | - 8,3  |
| 84     | 87   | -3   | -3,4   |
| 1.425  | 1.356  | +69  | +5,1   |
| 229    | 216  | +13  | +6,0   |
| 997    | 941  | +56  | +6,0   |
| 197    | 197  | _  | _  |
| 2      | 2  | -  | _  |
| 28.797 | 29.241   | - 444  | -1,5   |
| 11.712 | 12.256   | - 544  | - 4,4  |
| 17.049 | 16.953   | +96  | +0,6   |
| 36     | 32   | + 4  | +12,5  |
| 4.229  | 3.670  | +559   | +15,2  |
| 289    | 395  | -106   | -26,8  |
| 156    | 78   | +78  | +100   |
| 40     | 10   | +30  | _  |
| 15.389 | 15.611   | -222   | -1,4   |
| 376    | 98   | +278   | _  |
|        |  |  |  |
| 6.502  | 7.048  | - 546  | -7,7   |
| 482    | 484  | -2   | -0,4   |
| 6.020  | 6.564  | - 544  | - 8,3  |
| 5.254  | 5.368  | -114   | -2,1   |
| 52,7   | 50,3   | +2,4   | + 4,8  |
| 1.430  | 1.365  | + 65   | +4,8   |
| 3.772  | 3.953  | -181   | -4,6   |
| 3.658  | 3.353  | +305   | +9,1   |
|        | 274 5.345 830 1.094 2.178 5 1.187 51 1.299 407 871 19 2 5.625 2.498 3.043 84 1.425 229 997 11.712 17.049 36 4.229 289 156 40 15.389 376 6.502 6.502 6.502 6.254 52,7 1.430 3.772 | 274 271 5.345 5.159 830 830 1.094 990 2.178 2.095 5 12 1.187 1.181 51 51 1.299 1.378 407 413 871 942 19 21 2 2 5.625 5.902 2.498 2.498 3.043 3.317 84 87 1.425 1.356 229 216 997 941 197 197 2 2 28.797 29.241 11.712 12.256 17.049 16.953 36 32 4.229 3.670 289 395 156 78 40 10 15.389 15.611 376 98 6.502 7.048 482 484 6.020 6.564 5.254 5.368 52,7 50,3 1.430 1.365 3.772 3.953 | 274 271 +3 5.345 5.159 +186 830 830 - 1.094 990 +104 2.178 2.095 +83 5 12 -7 1.187 1.181 +6 51 51 - 1.299 1.378 -79 407 413 -6 871 942 -71 19 21 -2 2 2 - 5.625 5.902 -277 2.498 2.498 - 3.043 3.317 -274 84 87 -3 1.425 1.356 +69 229 216 +13 997 941 +56 197 197 - 2 2 2 - 28.797 29.241 -444 11.712 12.256 -544 11.7049 16.953 +96 36 32 +4 4.229 3.670 +559 289 395 -106 156 78 +78 40 10 +30 15.389 15.611 -222 376 98 +278 6.502 7.048 -546 482 484 -2 6.020 6.564 -544 5.254 5.368 -114 5.27 50.3 +2,4 1.430 1.365 +65 3.772 3.953 -181 |

<sup>1)</sup> Inklusive ICE T, ICE TD, ICE 3 und ICE 4.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Inklusive ICE-1- und ICE-2-Triebköpfen.

<sup>3)</sup> Inklusive ICE-Wagen.

<sup>4)</sup> Eigentums- und Fremdbestand.

<sup>&</sup>lt;sup>5)</sup> Für Endkunden buchbare, stationsgebundene Fahrzeuge des Flinkster-Netzwerks in Deutschland, Österreich, Niederlande und Italien.

# DB Fernverkehr

|   | 2018   | 2017   | ± absolut   | ± %             |
|---|--------|--------|-------------|-----------------|
| Pünktlichkeit Schiene in %                            | 74,9   | 78,5   | -           | -               |
| Anschlussgrad Fernverkehr/<br>Fernverkehr in %        | 83,9   | 85,8   | -           | -               |
| Kundenzufriedenheit in ZI                             | 77     | 77     | -           | -               |
| <b>Gesamtumsatz</b> in Mio.€                          | 4.682  | 4.347  | +335        | +7,7            |
| davon Außenumsatz                                     | 4.528  | 4.193  | +335        | +8,0            |
| <b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €                       | 417    | 381    | +36         | + 9,4           |
| <b>EBITDA bereinigt</b> in Mio. €                     | 675    | 611    | +64         | +10,5           |
| <b>Brutto-Investitionen</b> in Mio.€                  | 1.081  | 1.060  | +21         | +2,0            |
| Mitarbeiter per 31.12. in VZP                         | 16.548 | 15.993 | + 555       | +3,5            |
| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI                        | 3,5    | -      | -           | -               |
| Frauenanteil per 31.12. in %                          | 27,1   | 27,1   |             | -               |
| Gesundheitsstand in %                                 | 93,2   | 93,4   | <u>-</u>    | -               |
| Spezifischer Endenergieverbrauch im Vergleich zu 2006 |        |        |             |                 |
| (bezogen auf Pkm) in %                                | -29,3  | -26,7  |             | -               |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN                                   |        |        |             |                 |
| SCHIENE   |        |        |             |                 |
| Reisende in Mio.                                      | 147,9  | 142,2  | + 5,7       | +4,0            |
| ICE   | 93,9   | 86,7   | +7,2        | +8,3            |
| IC/EC   | 52,0   | 53,2   | -1,2        | -2,3            |
| Übrige Produkte                                       | 2,0    | 2,3    | - 0,3       | -13,0           |
| Reisende/Tag in Mio.                                  | 0,41   | 0,39   | + 0,02      | + 5,1           |
| Verkehrsleistung in Mio. Pkm                          | 42.827 | 40.548 | +2.279      | + 5,6           |
| ICE   | 31.066 | 28.502 | +2.564      | + 9,0           |
| IC/EC   | 11.690 | 11.967 | -277        | -2,3            |
| Übrige Produkte                                       | 71     | 79     | -8          | -10,1           |
| Betriebsleistung in Mio. Trkm                         | 143,4  | 140,5  | +2,9        | +2,1            |
| Mittlere Reiseweite in km                             | 289,6  | 285,1  | + 4,5       | +1,6            |
| davon ICE   | 330,8  | 328,7  | +2,1        | +0,6            |
| davon IC/EC   | 224,8  | 224,9  | - 0,1       |                 |
| Auslastung in %                                       | 56,1   | 55,5   |             |                 |
| Züge/Tag  | 1.476  | 1.387  | +89         | + 6,4           |
| BUS   | 0.7    |        |             |                 |
| Reisende in Mio.                                      | 0,7    | 0,7    |             | -               |
| Verkehrsleistung in Mio. Pkm                          | 194,6  | 176,6  | +18,0       | +10,2           |
| ROLLENDES MATERIAL                                    | 2/2    |        |             |                 |
| Lokomotiven   | 243    | 249    | -6          | -2,4            |
| Elektrische Lokomotiven                               | 214    | 219    | -5          | -2,3            |
| Diesellokomotiven                                     | 29     | 30     |             | -3,3            |
| Reisezugwagen   | 1.481  | 1.481  |             | - 4.7           |
| IC/EC Spaisowagen                                     | 1.193  | 1.252  | - 59<br>- 6 |                 |
| Speisewagen   | 200    | 135    | - 6<br>+ 65 | - 6,4<br>+ 48.1 |
| Doppelstockwagen                                      | 200    | 135    | - 60        | + 48,1          |

|                      | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %  |
|----------------------|---------|---------|-----------|------|
| ICE-Flotte in Zügen  | 274     | 271     | +3        | +1,1 |
| ICE 1                |         |         |           |      |
| Züge                 | 59      | 59      | -         |      |
| Triebköpfe           | 118     | 118     | -         | _    |
| Mittelwagen          | 708     | 708     | -         | _    |
| 1. Klasse            | 195     | 195     | -         | -    |
| 2. Klasse            | 454     | 454     | -         | -    |
| Bordrestaurant-Wagen | 59      | 59      | -         | -    |
| ICE 2                |         |         |           |      |
| Züge                 | 44      | 44      | -         | -    |
| Triebköpfe           | 46      | 46      | -         | _    |
| Steuerwagen          | 45      | 45      | -         |      |
| Mittelwagen          | 264     | 264     | _         |      |
| 1. Klasse            | 88      | 88      | -         | -    |
| 2. Klasse            | 132     | 132     | _         |      |
| Bordrestaurant-Wagen | 44      | 44      | _         |      |
| ICE T                |         |         |           |      |
| Triebzüge            | 67      | 67      |           |      |
| Triebwagen           | 260     | 260     |           |      |
| Endwagen             | 136     | 136     |           |      |
| Mittelwagen          | 56      | 56      |           |      |
| ICE TD               |         |         |           |      |
| Triebzüge            | -       | 13      | -13       | -100 |
| Triebwagen           | -       | 52      | - 52      | -100 |
| Endwagen             | -       | 26      | -26       | -100 |
| Mittelwagen          | -       | 26      | -26       | -100 |
| ICE 3                |         |         |           |      |
| Triebzüge            | 79      | 80      | -1        | -1,3 |
| Triebwagen           | 316     | 320     | - 4       | -1,3 |
| 1. Klasse            | 79      | 80      | -1        | -1,3 |
| 2. Klasse            | 237     | 240     | -3        | -1,3 |
| Beiwagen             | 316     | 320     | - 4       | -1,3 |
| 1. Klasse            | 79      | 80      | -1        | -1,3 |
| 2. Klasse            | 158     | 160     | -2        | -1,3 |
| Bordrestaurant-Wagen | 79      | 80      | -1        | -1,3 |
| ICE 4                |         |         |           |      |
| Triebzüge            | 25      | 8       | +17       |      |
| Triebwagen           | 150     | 48      | +102      |      |
| 1. Klasse            | 25      | 8       | +17       |      |
| 2. Klasse            | 125     | 40      | + 85      |      |
| Beiwagen             | 150     | 48      | +102      |      |
| 1. Klasse            | 50      | 16      | +34       |      |
| 2. Klasse            | 75      | 24      | + 51      |      |
| Bordrestaurant-Wagen | 28      | 8       | +20       |      |
| Sitzplätze           | 229.259 | 215.980 | +13.279   | +6,1 |
| 1. Klasse            | 49.477  | 45.915  | +3.562    | +7,8 |
| 2. Klasse            | 179.782 | 170.065 | + 9.717   | +5,7 |

# DB Regio

|  | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %    |
|--|--------|--------|-----------|--------|
| Pünktlichkeit Schiene in %                                       | 94,0   | 94,4   |           |        |
| Pünktlichkeit Bus in %   | 91,0   | 90,5   |           |        |
| Kundenzufriedenheit Schiene in ZI                                | 66     | 68     |           |        |
| Kundenzufriedenheit Bus in ZI                                    | 74     | 74     |           |        |
| Gesamtumsatz in Mio. €   | 8.968  | 8.734  | +234      | +2,7   |
| davon Außenumsatz  | 8.862  | 8.629  | +233      | +2,7   |
| davon Bestellerentgelte  | 5.472  | 3.879  | +1.593    | + 41,1 |
| <b>EBIT bereinigt</b> in Mio.€                                   | 492    | 508    | -16       | -3,1   |
| <b>EBITDA bereinigt</b> in Mio.€                                 | 1.126  | 1.156  | -30       | -2,6   |
| <b>Brutto-Investitionen</b> in Mio.€                             | 539    | 674    | -135      | -20,0  |
| Mitarbeiter per 31.12. in VZP                                    | 35.881 | 35.651 | +230      | +0,6   |
| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI                                   | 3,5    | -      | -         | -      |
| Frauenanteil per 31.12. in %                                     | 16,2   | 16,0   | _         |        |
| Gesundheitsstand in %  | 92,0   | 92,2   |           | _      |
| Spezifischer Endenergieverbrauch<br>Schiene im Vergleich zu 2006 |        |        |           |        |
| (bezogen auf Pkm) in %   | -29,4  | -28,5  |           |        |
| Spezifischer Endenergieverbrauch                                 |        |        |           |        |
| Bus im Vergleich zu 2006<br>(bezogen auf Buskm) in %             | +6,0   | +4,8   | _         | _      |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN  | . 0,0  |        |           |        |
| Reisende in Mio.   | 2.521  | 2.562  | - 41      | -1,6   |
| Reisende/Tag in Mio.   | 6,91   | 7,02   | -0,11     | -1,6   |
| Verkehrsleistung in Mio. Pkm                                     | 48.615 | 48.911 | -296      | - 0,6  |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN<br>(SCHIENE)                                 |        |        |           |        |
| Reisende in Mio.   | 1.940  | 1.930  | +10       | + 0,5  |
| Reisende/Tag in Mio.   | 5,31   | 5,29   | +0,02     | +0,4   |
| Verkehrsleistung in Mio. Pkm                                     | 41.878 | 41.876 | +2        |        |
| Betriebsleistung in Mio. Trkm                                    | 460,1  | 459,3  | +0,8      | + 0,2  |
| Züge/Tag   | 22.558 | 22.698 | -140      | - 0,6  |
| Mittlere Reiseweite in km  | 21,6   | 21,7   | - 0,1     | - 0,5  |
| ROLLENDES MATERIAL   |        |        |           |        |
| Lokomotiven  | 871    | 942    | -71       | -7,5   |
| Elektrische Lokomotiven  | 748    | 810    | - 62      | -7,7   |
| Diesellokomotiven  | 123    | 132    | -9        | - 6,8  |
| Triebzüge  | 4.077  | 3.816  | +261      | +6,8   |
| S-Bahn Gleichstrom   | 815    | 815    |           | _      |
| S-Bahn Wechselstrom  | 1.094  | 990    | +104      | +10,5  |
| Dieseltriebzüge  | 1.485  | 1.308  | +177      | +13,5  |
| Schienenomnibusse  | 5      | 3      | +2        | + 66,7 |
| Elektrotriebzüge   | 678    | 700    | -22       | -3,1   |
|  |        |        |           |        |

|  | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %    |
|--|---------|---------|-----------|--------|
| Triebwagen                                     | 11.211  | 10.664  | + 547     | +5,1   |
| S-Bahn Gleichstrom                             | 1.795   | 1.796   | -1        | -0,1   |
| S-Bahn Wechselstrom                            | 4.236   | 3.858   | +378      | + 9,8  |
| Dieseltriebwagen                               | 3.013   | 2.510   | +503      | +20,0  |
| Schienenomnibusse                              | 5       | 3       | +2        | + 66,7 |
| Elektrotriebwagen                              | 2.162   | 2.497   | -335      | -13,4  |
| Reisezugwagen                                  | 3.043   | 3.317   | - 274     | -8,3   |
| Doppelstockwagen                               | 2.215   | 2.237   | -22       | -1,0   |
| Sonstige Personenwagen (inklusive Gepäckwagen) | 828     | 1.080   | -252      | -23,3  |
| Sitzplätze                                     | 996.736 | 940.710 | +56.026   | +6,0   |
| 1. Klasse                                      | 64.802  | 60.545  | + 4.257   | +7,0   |
| 2. Klasse (inklusive Klappsitzen)              | 931.934 | 880.165 | + 51.769  | + 5,9  |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN (BUS)                      |         |         |           |        |
| Reisende in Mio.                               | 581,4   | 631,7   | - 50,3    | -8,0   |
| Verkehrsleistung in Mio. Pkm                   | 6.737   | 7.036   | -299      | - 4,2  |
| Betriebsleistung in Mio. Buskm                 | 518,6   | 532,0   | -13,4     | -2,5   |
| BUSFLOTTE                                      |         |         |           |        |
| Busse  | 11.712  | 12.256  | -544      | -4,4   |
| Eigentumsbestand                               | 4.969   | 4.964   | + 5       | + 0,1  |
| Fremdbestand                                   | 6.743   | 7.292   | - 549     | -7,5   |
|  |         |         |           |        |

# DB Arriva

|  | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %   |
|--|--------|--------|-----------|-------|
| Pünktlichkeit Schiene (Groß-<br>britannien, Dänemark, Schweden,<br>Niederlande und Polen) in %             | 89,8   | 92,3   | _         | _     |
| Kundenzufriedenheit Bus und<br>Schiene in Großbritannien in ZI   | 79     | 80     | _         | _     |
| Gesamtumsatz in Mio. €   | 5.441  | 5.345  | +96       | +1,8  |
| davon Außenumsatz  | 5.433  | 5.338  | + 95      | +1,8  |
| EBIT bereinigt in Mio. €   | 300    | 301    | -1        | - 0,3 |
| EBITDA bereinigt in Mio. €   | 575    | 569    | +6        | +1,1  |
| Brutto-Investitionen in Mio.€  | 326    | 374    | - 48      | -12,8 |
| Mitarbeiter per 31.12. in VZP  | 53.056 | 54.650 | -1.594    | -2,9  |
| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI   | 3,6    | -      | -         | _     |
| Spezifische Treibhausgasemissionen<br>Schiene im Vergleich zu 2006<br>(bezogen auf Wageneinheiten) 1) in % | -12,3  | -12,8  |           | _     |
| Spezifische Treibhausgasemissionen<br>Bus im Vergleich zu 2006   |        |        |           |       |
| (bezogen auf Buskm) in %   | -18,2  | -17,2  |           | _     |

<sup>1)</sup> Vorjahreszahl angepasst.

|                                   | 2018    | 2017    | ± absolut | ± %   |
|-----------------------------------|---------|---------|-----------|-------|
| LEISTUNGSKENNZAHLEN               |         |         |           |       |
| Reisende in Mio.                  | 1.998   | 1.976   | +22       | +1,1  |
| Reisende/Tag in Mio.              | 5,47    | 5,41    | + 0,06    | +1,1  |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN<br>(SCHIENE)  |         |         |           |       |
| Reisende in Mio.                  | 493,6   | 488,3   | + 5,3     | +1,1  |
| Reisende/Tag in Mio.              | 1,35    | 1,34    | +0,01     | + 0,7 |
| Verkehrsleistung in Mio. Pkm      | 12.999  | 13.334  | -335      | -2,5  |
| Betriebsleistung in Mio. Trkm     | 177,6   | 177,6   | -         | -     |
| ROLLENDES MATERIAL                |         |         |           |       |
| Lokomotiven                       | 19      | 21      | -2        | - 9,5 |
| Elektrische Lokomotiven           | 2       | 1       | +1        | +100  |
| Diesellokomotiven                 | 17      | 20      | -3        | -15,0 |
| Triebzüge                         | 1.074   | 1.143   | - 69      | - 6,0 |
| S-Bahn Gleichstrom                | 15      | 15      | _         | _     |
| Dieseltriebzüge                   | 670     | 751     | - 81      | -10,8 |
| Elektrotriebzüge                  | 338     | 326     | +12       | +3,7  |
| Straßenbahnen                     | 51      | 51      |           |       |
| Triebwagen                        | 3.133   | 3.246   | -113      | -3,5  |
| S-Bahn Gleichstrom                | 30      | 30      |           |       |
| Dieseltriebwagen                  | 1.716   | 1.879   | -163      | - 8,7 |
| Elektrotriebwagen                 | 1.336   | 1.286   | + 50      | +3,9  |
| Straßenbahnen                     | 51      | 51      |           |       |
| Reisezugwagen                     | 84      | 87      | -3        | -3,4  |
| EC/IC                             | 70      | 70      |           |       |
| Speisewagen                       | 4       | 4       |           |       |
| Sonstige (inklusive Gepäckwagen)  | 10      | 13      | -3        | -23,1 |
| Sitzplätze                        | 196.652 | 197.001 | -349      | - 0,2 |
| 1. Klasse                         | 4.397   | 4.389   | +8        | +0,2  |
| 2. Klasse (inklusive Klappsitzen) | 192.255 | 192.612 | -357      | -0,2  |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN (BUS)         |         |         |           |       |
| Reisende in Mio.                  | 1.504   | 1.488   | +16       | +1,1  |
| Betriebsleistung in Mio. Buskm    | 1.074   | 1.075   | -1        | - 0,1 |
| BUSFLOTTE                         |         |         |           |       |
| Busse                             | 17.049  | 16.953  | + 96      | + 0,5 |
| Eigentumsbestand                  | 16.397  | 16.206  | +191      | +1,2  |
| Fremdbestand                      | 652     | 747     | - 95      | -12,7 |
|                                   |         |         |           |       |

# DB Cargo

|                                      | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %    |
|--------------------------------------|--------|--------|-----------|--------|
| Pünktlichkeit in %                   | 72,8   | 72,7   |           |        |
| Kundenzufriedenheit in ZI            | 60     | 67     | _         |        |
| Gesamtumsatz in Mio.€                | 4.460  | 4.528  | - 68      | -1,5   |
| davon Außenumsatz                    | 4.177  | 4.209  | -32       | - 0,8  |
| <b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €      | -190   | - 90   | -100      | +111   |
| EBIT-Marge (bereinigt) in %          | - 4,3  | -2,0   |           | _      |
| EBITDA bereinigt in Mio. €           | 54     | 130    | -76       | -58,5  |
| Brutto-Investitionen in Mio.€        | 587    | 328    | +259      | +79,0  |
| Mitarbeiter per 31.12. in VZP        | 28.842 | 28.257 | + 585     | +2,1   |
| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI       | 3,5    | -      | _         | -      |
| Frauenanteil in Deutschland          |        |        |           |        |
| per 31.12. in %                      | 11,3   | 10,6   |           |        |
| Gesundheitsstand in Deutschland in % | 92,6   | 92,7   | _         | _      |
| Spezifischer Endenergieverbrauch     | 92,0   |        |           |        |
| im Vergleich zu 2006                 |        |        |           |        |
| (bezogen auf tkm) in %               | -20,4  | -17,1  | -         | -      |
| Leise Güterwagen in Deutschland      |        |        |           |        |
| per 31.12.                           | 50.409 | 39.604 | +10.805   | +27,3  |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN                  |        |        |           |        |
| Beförderte Güter in Mio. t           | 255,5  | 271,0  | -15,5     | -5,7   |
| davon deutsche Gesellschaften        | 200,4  | 208,2  | -7,8      | -3,7   |
| Verkehrsleistung in Mio. tkm         | 88.237 | 92.651 | - 4.414   | - 4,8  |
| davon deutsche Gesellschaften        | 64.169 | 67.566 | -3.397    | - 5,0  |
| Betriebsleistung in Mio. Trkm        | 165,8  | 175,6  | - 9,8     | - 5,6  |
| Züge/Tag                             | 2.873  | 3.133  | -260      | - 8,3  |
| Mittlere Transportweite in km        | 345,4  | 341,9  | +3,5      | +1,0   |
| Auslastung in t pro Zug              | 532,3  | 527,5  | + 4,8     | + 0,9  |
| ROLLENDES MATERIAL                   |        |        |           |        |
| Lokomotiven                          | 2.686  | 2.758  | -72       | -2,6   |
| Elektrische Lokomotiven              | 1.265  | 1.290  | -25       | -1,9   |
| Diesellokomotiven                    | 1.421  | 1.468  | - 47      | -3,2   |
| Wagen                                | 82.895 | 83.386 | - 491     | - 0,6  |
| davon mit Flüsterbremsen             | 61.304 | 46.610 | +14.694   | +31,5  |
| Eigentumsbestand                     | 73.939 | 74.470 | - 531     | - 0,7  |
| Gedeckte Wagen                       | 14.265 | 14.897 | - 632     | - 4,2  |
| Offene Wagen                         | 23.522 | 23.285 | +237      | +1,0   |
| Flachwagen                           | 35.720 | 35.841 | -121      | - 0,3  |
| Behälterwagen                        | 432    | 447    | -15       | -3,4   |
| Geleaste Wagen                       | 1.184  | 1.834  | - 650     | - 35,4 |
| Angemietete Wagen                    | 9.544  | 8.626  | + 918     | +10,6  |
| Vermietete Wagen (-)                 | 1.772  | 1.544  | +228      | +14,8  |
|                                      |        |        |           |        |

|  | 2018                 | 2017               | ± absolut             | ± %    |
|--|----------------------|--------------------|-----------------------|--------|
| Ladekapazität der Güterwagen   | 5.220                | F 170              | +41                   |        |
| in Tausend t Eigentumsbestand  | 4.643                | <b>5.179</b> 4.616 | <del>+41</del> +27    | +0,8   |
|  |                      | 743                | <del>-26</del>        |        |
| Gedeckte Wagen   | 717<br>1.454         |                    | -26<br>+34            | -3,5   |
| Offene Wagen   |                      | 1.420              |                       | +2,4   |
| Flachwagen   | 2.468                | 2.440              | +28                   | +1,1   |
| Behälterwagen  | 4                    | 13                 | <del>-9</del> -       | - 69,2 |
| Geleaste Wagen   | 84                   | 134                | -50                   | -37,3  |
| Angemietete Wagen  | 572                  | 511                | + 61                  | +11,9  |
| Vermietete Wagen (-)  DB Schenker  | 79                   | 82                 |                       | -3,7   |
|  |                      |                    |                       |        |
|  | 2018                 | 2017               | ± absolut             | ± %    |
| Kundenzufriedenheit in ZI  | 71                   | 74                 |                       |        |
| Gesamtumsatz in Mio. €  davon Außenumsatz  | <b>17.050</b> 16.973 | 16.430<br>16.345   | + <b>620</b><br>+ 628 | +3,8   |
| davon Außenumsatz<br>davon Landverkehr   | 7.092                | 6.608              | + 484                 | +3,8   |
| davon Luftfracht   | 3.804                | 3.530              | +274                  | +7,3   |
| davon Seefracht  | 2.930                | 2.973              | -13                   | - 0,4  |
| davon Kontraktlogistik   | 2.622                | 2.634              | -12                   | - 0,4  |
| Rohertragsmarge in %   | 34,8                 | 34,3               |                       | -      |
| EBIT bereinigt in Mio.€  | 503                  | 477                | +26                   | +5,5   |
| EBIT-Marge (bereinigt) in %  | 3,0                  | 2,9                |                       | · ,,,, |
| EBITDA bereinigt in Mio.€  | 703                  | 676                | +27                   | +4,0   |
| Brutto-Investitionen in Mio.€  | 273                  | 246                | +27                   | +11,0  |
| Mitarbeiter per 31.12. in VZP  | 75.817               | 71.888             | +3.929                | + 5,5  |
| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI   | 3,8                  |                    |                       |        |
| Frauenanteil in Deutschland<br>per 31.12. in %   | 29,5                 | 30,8               |                       | _      |
| Gesundheitsstand   | - 72                 |                    |                       |        |
| in Deutschland in %  | 93,4                 | 93,3               | -                     | -      |
| Spezifische Treibhausgasemissionen<br>(Landverkehr) im Vergleich zu 2006<br>(bezogen auf tkm) in % | - 25,8               | -20,2              |                       | _      |
| Spezifische Treibhausgasemissionen<br>(Luftfracht) im Vergleich zu 2006                            | -2,5                 |                    |                       |        |
| (bezogen auf tkm) in %   | - 9,3                | - 8,8              |                       |        |
| Spezifische Treibhausgasemissionen<br>(Seefracht) im Vergleich zu 2006<br>(bezogen auf tkm) in %   | - 61,2               | - 60,7             | _                     | -      |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN  |                      |                    |                       |        |
| Sendungen im Landverkehr<br>in Tausend   | 106.468              | 100.452            | + 6.016               | +6,0   |
| Luftfrachtvolumen (Export) in Tausend t  | 1.304                | 1.300              | +4                    | + 0,3  |
| Seefrachtvolumen (Export) in Tausend TEU   | 2.203                | 2.169              | +34                   | +1,6   |
| Lagerhausfläche Kontraktlogistik<br>in Mio. m²   | 8,3                  | 8,0                | +0,3                  | +3,8   |
|  |                      |                    |                       |        |

# DB Netze Fahrweg

|  | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %   |
|--|--------|--------|-----------|-------|
| Pünktlichkeit Schiene DB-Konzern in Deutschland in %       | 93,4   | 93,9   |           | _     |
| Pünktlichkeit Schiene<br>in Deutschland <sup>1)</sup> in % | 92,9   | 93,6   |           |       |
| Kundenzufriedenheit in ZI                                  | 64     | 67     | _         | _     |
| Gesamtumsatz in Mio. €                                     | 5.511  | 5.364  | +147      | +2,7  |
| davon Außenumsatz  | 1.559  | 1.522  | +37       | +2,4  |
| Anteil Außenumsatz in %                                    | 28,3   | 28,4   | _         | _     |
| <b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €                            | 840    | 687    | +153      | +22,3 |
| <b>EBITDA bereinigt</b> in Mio.€                           | 1.446  | 1.484  | -38       | -2,6  |
| ROCE in %  | 4,6    | 3,8    | _         | _     |
| Capital Employed per 31.12. in Mio.€                       | 18.172 | 17.866 | +306      | +1,7  |
| Netto-Finanzschulden<br>per 31.12. in Mio. €               | 9.499  | 9.386  | +113      | +1,2  |
| Tilgungsdeckung in %                                       | 13,9   | 14,0   |           |       |
| <b>Brutto-Investitionen</b> in Mio.€                       | 6.901  | 6.601  | +300      | + 4,5 |
| Netto-Investitionen in Mio.€                               | 564    | 660    | - 96      | -14,5 |
| Mitarbeiter per 31.12. in VZP                              | 46.969 | 45.375 | +1.594    | +3,5  |
| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI                             | 3,7    | -      | -         | _     |
| Frauenanteil per 31.12. in %                               | 19,2   | 18,8   | _         | _     |
| Gesundheitsstand in %                                      | 94,3   | 94,5   | -         | _     |
| Lärmsanierte Strecke gesamt<br>per 31.12. in km            | 1.758  | 1.701  | + 57      | +3,4  |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN  |        |        |           |       |
| Betriebsleistung in Mio. Trkm                              | 1.086  | 1.073  | +13       | +1,2  |
| davon konzernexterne Bahnen                                | 349,3  | 331,4  | +17,9     | + 5,4 |
| davon DB Netze Fahrweg                                     | 1.084  | 1.072  | +12       | +1,1  |
|  |        |        |           |       |

<sup>1)</sup> Konzernexterne und -interne Eisenbahnverkehrsunternehmen.

|                                 | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %   |
|---------------------------------|--------|--------|-----------|-------|
| INFRASTRUKTUR 1)                |        |        |           |       |
| Betriebslänge in km             | 33.440 | 33.488 | - 48      | - 0,1 |
| davon elektrisch betrieben      | 20.286 | 20.232 | + 54      | + 0,3 |
| davon DB Netze Fahrweg          | 33.299 | 33.348 | - 49      | -0,1  |
| Normalspur                      | 33.293 | 33.342 | - 49      | - 0,1 |
| Andere Spurbreiten              | 6      | 6      |           |       |
| Länge aller Gleise in km        | 61.059 | 60.921 | +138      | + 0,2 |
| davon DB Netze Fahrweg          | 60.803 | 60.653 | +150      | + 0,2 |
| Weichen und Kreuzungen          | 66.280 | 66.591 | - 311     | - 0,5 |
| davon DB Netze Fahrweg          | 65.844 | 66.110 | -266      | - 0,4 |
| Stellwerke                      | 2.641  | 2.751  | -110      | -4,0  |
| davon DB Netze Fahrweg          | 2.636  | 2.746  | -110      | -4,0  |
| Mechanisch                      | 668    | 716    | - 48      | - 6,7 |
| Elektromechanisch               | 298    | 307    | - 9       | -2,9  |
| Relais-/Drucktastenstellwerke   | 1.239  | 1.275  | -36       | -2,8  |
| Elektronisch                    | 375    | 390    | -15       | -3,8  |
| Sonstige                        | 61     | 63     | -2        | -3,2  |
| Bahnübergänge                   | 13.813 | 13.900 | - 87      | - 0,6 |
| davon technisch gesichert       | 9.736  | 9.723  | +13       | + 0,1 |
| davon DB Netze Fahrweg          | 13.712 | 13.800 | - 88      | - 0,6 |
| davon technisch gesichert       | 9.676  | 9.663  | +13       | + 0,1 |
| Schallschutzwände in km         | 1.838  | 1.747  | + 91      | +5,2  |
| Tunnel                          | 739    | 741    | -2        | - 0,3 |
| In untertägiger Bauweise        | 589    | 591    | -2        | - 0,3 |
| In obertägiger Bauweise         | 150    | 150    | _         | _     |
| <b>Länge Tunnel</b> in km       | 590,7  | 591,9  | -1,2      | - 0,2 |
| Länge des längsten Tunnels in m | 10.779 | 10.779 |           |       |
| Eisenbahnbrücken                | 25.147 | 25.156 | -9        |       |
| davon DB Netze Fahrweg          | 25.127 | 25.136 | - 9       |       |
| Infrastrukturanschlüsse         | 2.351  | 2.367  | -16       | - 0,7 |
| -                               |        |        |           |       |

<sup>&</sup>lt;sup>1)</sup> Inklusive Infra Silesia S.A., Rybnik/Polen, und UBB Usedomer Bäderbahn GmbH.

## DB Netze Personenbahnhöfe

|   | 2018  | 2017  | ± absolut | ± %   |
|---|-------|-------|-----------|-------|
| Anlagenqualität in Schulnote 1)           | 2,88  | 2,89  | -         |       |
| Kundenzufriedenheit Verkehrs-             |       |       |           |       |
| station (Reisende/Besucher) in ZI         | 68    | 69    |           |       |
| Kundenzufriedenheit Verkehrs-             |       |       |           |       |
| station (EVU und Aufgabenträger)<br>in ZI | 61    | 62    | _         | _     |
| Kundenzufriedenheit Mieter in ZI          | 76    | 78    |           |       |
| Gesamtumsatz in Mio. €                    | 1.314 | 1.265 | + 49      | +3,9  |
| davon Außenumsatz                         | 569   | 540   | +29       | +5,4  |
| davon Vermietung und                      | 509   |       |           |       |
| Verpachtung                               | 391   | 384   | +7        | +1,8  |
| EBIT bereinigt in Mio.€                   | 221   | 233   | -12       | -5,2  |
| EBITDA bereinigt in Mio. €                | 362   | 372   | -10       | -2,7  |
| ROCE in %                                 | 8,0   | 8,4   |           |       |
| Capital Employed per 31.12. in Mio.€      | 2.758 | 2.766 | -8        | - 0,3 |
| Netto-Finanzschulden                      |       |       |           |       |
| per 31.12. in Mio.€                       | 1.260 | 1.268 | -8        | - 0,6 |
| Tilgungsdeckung in %                      | 22,7  | 23,0  | _         |       |
| Brutto-Investitionen in Mio. €            | 883   | 709   | +174      | +24,5 |
| Netto-Investitionen in Mio.€              | 164   | 103   | +61       | +59,2 |
| Mitarbeiter per 31.12. in VZP             | 5.804 | 5.463 | +341      | + 6,2 |
| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI            | 3,7   | _     | _         | _     |
| Frauenanteil per 31.12. in %              | 45,2  | 46,2  |           | _     |
| Gesundheitsstand in %                     | 93,2  | 93,4  | _         | _     |
| Absoluter Primärenergieverbrauch          |       |       |           |       |
| (Bahnhöfe) im Vergleich zu 2010 in %      | -20,5 | -17,1 |           |       |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN                       |       |       |           |       |
| Ungewichtete Stationshalte in Mio.        | 154,1 | 153,2 | + 0,9     | + 0,6 |
| davon konzernexterne Bahnen               | 37,0  | 36,1  | + 0,9     | +2,5  |
| DB Netze Personenbahnhöfe                 | 150,9 | 150,0 | + 0,9     | + 0,6 |
| Sonstige 2)                               | 3,2   | 3,2   |           |       |
| INFRASTRUKTUR                             |       |       |           |       |
| Personenbahnhöfe                          | 5.663 | 5.660 | +3        | + 0,1 |
| DB Netze Personenbahnhöfe                 | 5.368 | 5.365 | +3        | + 0,1 |
| Sonstige 2)                               | 295   | 295   | -         | -     |

<sup>1)</sup> Vorläufiger Wert.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> DB RegioNetz Infrastruktur GmbH und UBB Usedomer Bäderbahn GmbH.

# DB Netze Energie

|   | 2018   | 2017   | ± absolut | ± %   |
|---|--------|--------|-----------|-------|
| Versorgungssicherheit 1) in %                                     | 99,99  | 99,99  |           |       |
| Kundenzufriedenheit <sup>2)</sup> in ZI                           | 78     |        |           |       |
| Bahnstrom und Diesel 2) in ZI                                     | 75     |        |           |       |
| Strom und Gas Plus  |        |        |           |       |
| (konzerninterne Kunden) <sup>2)</sup> in ZI                       | 79     |        |           |       |
| Strom und Gas Plus<br>(konzernexterne Kunden) <sup>2)</sup> in ZI | 81     | _      | _         | _     |
| Gesamtumsatz in Mio.€   | 2.850  | 2.794  | + 56      | +2,0  |
| dayon Außenumsatz   | 1.350  | 1.301  | + 49      | +3.8  |
| EBIT bereinigt in Mio.€   | 21     | 72     | -51       | -70,8 |
| EBITDA bereinigt in Mio.€   | 87     | 141    | -54       | -38,3 |
| ROCE in %   | 2.0    | 6,7    |           |       |
| Capital Employed per 31.12. in Mio.€                              | 1.053  | 1.081  | -28       | -2,6  |
| Netto-Finanzschulden  |        |        |           |       |
| per 31.12. in Mio.€   | 623    | 630    | -7        | -1,1  |
| Tilgungsdeckung in %  | 9,8    | 17,7   |           |       |
| Brutto-Investitionen in Mio.€                                     | 187    | 177    | +10       | + 5,6 |
| Netto-Investitionen in Mio. €                                     | 65     | 53     | +12       | +22,6 |
| Mitarbeiter per 31.12. in VZP                                     | 1.734  | 1.721  | +13       | + 0,8 |
| Mitarbeiterzufriedenheit in ZI                                    | 3,8    | -      | -         |       |
| Frauenanteil per 31.12. in %                                      | 13,8   | 13,5   |           |       |
| Gesundheitsstand in %   | 95,7   | 95,6   |           |       |
| Anteil erneuerbarer Energien                                      |        |        |           |       |
| am DB-Bahnstrommix in %   | 57,2   | 44,0   |           |       |
| LEISTUNGSKENNZAHLEN   |        |        |           |       |
| Traktionsstrom<br>(16,7 Hz und Gleichstrom) in GWh                | 8.245  | 8.284  | -39       | - 0,5 |
| Durchleitung Traktionsenergie                                     |        |        |           |       |
| (16,7 Hz) in GWh  | 1.576  | 1.906  | -330      | -17,3 |
| Stationäre Energien<br>(50 Hz und 16,7 Hz) in GWh                 | 18.196 | 19.331 | -1.135    | - 5,9 |
| Dieselkraftstoff in Mio. l  | 429.6  | 436.1  | - 6.5     | -1,5  |
| INFRASTRUKTUR   |        |        |           |       |
| Bahnstromnetz in km   | 7.936  | 7.936  |           |       |
| Kraft-, Umformer- und   |        |        |           |       |
| Umrichterwerke  | 51     | 51     | -         | -     |
| Unterwerke  | 187    | 187    |           |       |
| Gleichrichterwerke  | 116    | 116    | -         |       |
| Tankstellen   | 197    | 189    | +8        | + 4,2 |
| Mittelspannungsnetze  |        |        |           |       |
| mit Trafostationen  | 183    | 187    | -4        | -2,1  |
| Zugvorheizanlagen   | 197    | 210    | -13       | - 6,2 |

<sup>1)</sup> Vorläufige ungerundete Werte.

<sup>&</sup>lt;sup>2)</sup> Keine Erhebung in 2017.

# Mehrjahresübersichten

# Leistungsdaten im Schienenverkehr

|   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| PERSONENVERKEHR                               |        |        |        |        |  |
| Reisende in Mio.                              | 2.581  | 2.564  | 2.365  | 2.251  |  |
| DB Fernverkehr                                | 148    | 142    | 139    | 132    |  |
| Regionalverkehr<br>(DB Regio und Sonstige)    | 1.940  | 1.934  | 1.883  | 1.883  |  |
| Regionalverkehr<br>(DB Arriva)                | 494    | 488    | 343    | 236    |  |
| <b>Verkehrsleistung</b> in Mio. Pkm           | 97.707 | 95.854 | 91.651 | 88.636 |  |
| DB Fernverkehr                                | 42.827 | 40.548 | 39.516 | 36.975 |  |
| Regionalverkehr<br>(DB Regio und Sonstige)    | 41.880 | 41.972 | 40.905 | 42.681 |  |
| Regionalverkehr<br>(DB Arriva)                | 12.999 | 13.334 | 11.230 | 8.980  |  |
| GÜTERVERKEHR                                  |        |        |        |        |  |
| Beförderte Güter in Mio. t                    | 255,5  | 271,0  | 277,4  | 300,2  |  |
| Verkehrsleistung<br>in Mio. tkm               | 88.237 | 92.651 | 94.698 | 98.445 |  |
| INFRASTRUKTUR                                 |        |        |        |        |  |
| Betriebsleistung auf<br>dem Netz in Mio. Trkm | 1.086  | 1.073  | 1.068  | 1.054  |  |
| davon konzernexterne<br>Bahnen                | 349    | 331    | 322    | 290    |  |
| davon konzernexterne                          |        |        |        |        |  |

# Mitarbeiter

| in VZP                | 2018    | 2017    | 2016    | 2015    |  |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|--|
| Im Jahresdurchschnitt | 316.486 | 308.671 | 302.204 | 297.170 |  |
| Per 31.12.            | 318.528 | 310.935 | 306.368 | 297.202 |  |

| 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1.908   | 1.950   | 1.981   | 2.152   | 2.235   | 2.254   |
| 123     | 126     | 125     | 131     | 131     | 129     |
| 1.785   | 1.824   | 1.801   | 1.844   | 1.885   | 1.902   |
|         |         | 55      | 178     | 219     | 223     |
| 76.772  | 78.582  | 79.228  | 88.433  | 88.746  | 88.407  |
| 34.708  | 36.026  | 35.565  | 37.357  | 36.777  | 36.102  |
| 42.064  | 42.556  | 42.404  | 43.448  | 43.660  | 43.667  |
|         |         | 1.259   | 7.628   | 8.309   | 8.638   |
| 341,0   | 415,4   | 411,6   | 398,7   | 390,1   | 329,1   |
| 93.948  | 105.794 | 111.980 | 105.894 | 104.259 | 102.871 |
| 1.003   | 1.034   | 1.051   | 1.039   | 1.035   | 1.044   |
| 170     | 195     | 220     | 231     | 247     | 261     |
|         |         |         |         |         |         |
|         |         |         |         |         |         |
| 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| 239.888 | 251.810 | 282.260 | 286.237 | 293.765 | 296.094 |
| 239.382 | 276.310 | 284.319 | 287.508 | 295.653 | 295.763 |

# Gewinn- und Verlustrechnung

| in Mio.€  | 2018    | 2017    | 2016    | 2015    |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Umsatz  | 44.065  | 42.693  | 40.557  | 40.403  |  |
| Bestandsveränderungen<br>und andere aktivierte<br>Eigenleistungen | 3.091   | 2.900   | 2.741   | 2.699   |  |
| Gesamtleistung  | 47.156  | 45.593  | 43.298  | 43.102  |  |
| Sonstige betriebliche<br>Erträge                                  | 2.998   | 2.954   | 2.834   | 2.772   |  |
| Materialaufwand   | -22.258 | -21.457 | -20.101 | -20.208 |  |
| Personalaufwand   | -17.301 | -16.665 | -15.876 | -15.599 |  |
| Abschreibungen  | -2.688  | -2.847  | -3.017  | - 4.471 |  |
| Sonstige betriebliche<br>Aufwendungen                             | - 6.088 | - 5.890 | -5.677  | - 5.750 |  |
| Operatives Ergebnis<br>(EBIT)                                     | 1.819   | 1.688   | 1.461   | -154    |  |
| Ergebnis an at Equity<br>bilanzierten Unternehmen                 | 12      | 14      | 33      | 22      |  |
| Zinsergebnis  | - 645   | -704    | -772    | -800    |  |
| Übriges Finanzergebnis  | -14     | -30     | -16     | 0       |  |
| Finanzergebnis  | - 647   | -720    | -755    | -778    |  |
| Ergebnis vor<br>Ertragsteuern                                     | 1.172   | 968     | 706     | - 932   |  |
| Ertragsteuern   | - 630   | -203    | 10      | -379    |  |
| Jahresergebnis  | 542     | 765     | 716     | -1.311  |  |
| Dividendenausschüttung<br>(für Vorjahr)                           | 450     | 600     | 850     | 700     |  |

# Operative Ergebnisgrößen / Wertmanagement

| in Mio.€                                  | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| EBITDA bereinigt                          | 4.739  | 4.930  | 4.797  | 4.778  |  |
| EBIT bereinigt                            | 2.111  | 2.152  | 1.946  | 1.759  |  |
| Capital Employed per 31.12.               | 36.657 | 35.093 | 33.066 | 33.459 |  |
| Return on Capital<br>Employed (ROCE) in % | 5,8    | 6,1    | 5,9    | 5,3    |  |
| Tilgungsdeckung in %                      | 17,6   | 18,7   | 18,1   | 19,0   |  |
| Gearing in %                              | 144    | 131    | 139    | 130    |  |
| Netto-Schulden/EBITDA<br>(Multiplikator)  | 4,8    | 4,5    | 4,6    | 4,3    |  |

| 2014   | 2013   | 2012   | 2011  | 2010  | 2009  |
|--|--|--|---|---|---|
| 39.728   | 39.107   | 39.296   | 37.979  | 34.410  | 29.335  |
|  |  |  |   |   |   |
| 2.694  | 2.649  | 2.614  | 2.457   | 2.207   | 1.936   |
| <br>42,422   | 41.756   | 41.910   | 40.436  | 36.617  | 31.271  |
|  |  |  |   |   |   |
| 2.824  | 2.853  | 3.443  | 3.062   | 3.120   | 3.864   |
| <br>-20.250  | -20.414  | -20.960  | -20.906   | -19.314   | -15.627   |
| -14.919  | -14.383  | -13.817  | -13.076   | -11.602   | -11.115   |
| -3.190   | -3.228   | -3.328   | -2.964  | -2.912  | -2.825  |
| - 5.057  | - 4.817  | - 4.719  | - 4.375   | - 4.092   | -3.360  |
| 1.830  | 1.767  | 2.529  | 2.177   | 1.817   | 2.208   |
| 8  | 3  | 14   | 19  | 17  | 9   |
| <br>-898   | - 879  | -1.005   | -840  | - 911   | - 826   |
| <br>-3   | -15  | -13  |   | -23   | - 4   |
| <br>-893   | - 891  | -1.004   | -818  | -917  | - 821   |
| <br>   |  |  |   |   |   |
|  |  |  |   |   |   |
| <br>937  | 876  | 1.525  | 1.359   | 900   | 1.387   |
| <br><b>937</b> 51                                      | <b>876</b><br>-227   | <b>1.525</b><br>- 66   | <b>1.359</b><br>-27                             | <b>900</b><br>158                               | <b>1.387</b><br>- 557                                       |
|  |  |  |   |   |   |
| 51   | -227   | - 66   | -27   | 158   | - 557   |
| 988  | -227<br><b>649</b>   | - 66<br><b>1.459</b>   | -27<br><b>1.332</b>                             | 158   | - 557   |
| 988<br>200   | -227<br><b>649</b><br>525  | - 66<br><b>1.459</b><br>525                                    | -27<br><b>1.332</b><br>500                      | 158<br>1.058                                    | - 557<br><b>830</b><br>-                                    |
| 51<br>988<br>200<br>2014                               | -227<br><b>649</b><br>525  | -66<br>1.459<br>525  | -27<br><b>1.332</b><br>500                      | 158<br>1.058                                    | - 557<br><b>830</b><br>-<br>-<br>2009                       |
| 51<br>988<br>200<br>2014<br>5.110                      | -227<br><b>649</b><br>525<br>2013<br>5.139                                   | -66<br>1.459<br>525<br>2012<br>5.601                           | -27<br>1.332<br>500<br>2011<br>5.141            | 158<br>1.058<br>-<br>2010<br>4.651              | -557<br><b>830</b><br>-<br>-<br>2009<br>4,402               |
| 200 2014<br>5.110<br>2.109                             | -227<br><b>649</b><br>525<br>2013<br>5.139<br>2.236                          | -66<br>1.459<br>525<br>2012<br>5.601<br>2.708                  | -27<br>1.332<br>500<br>2011<br>5.141<br>2.309   | 2010<br>4.651<br>1.866                          | -557<br><b>830</b><br>-<br>2009<br>4.402<br>1.685           |
| 51<br>988<br>200<br>2014<br>5.110                      | -227<br><b>649</b><br>525<br>2013<br>5.139                                   | -66<br>1.459<br>525<br>2012<br>5.601                           | -27<br>1.332<br>500<br>2011<br>5.141            | 158<br>1.058<br>-<br>2010<br>4.651              | -557<br><b>830</b><br>-<br>-<br>2009<br>4,402               |
| 200 2014<br>5.110<br>2.109                             | -227<br><b>649</b><br>525<br>2013<br>5.139<br>2.236                          | -66<br>1.459<br>525<br>2012<br>5.601<br>2.708                  | -27<br>1.332<br>500<br>2011<br>5.141<br>2.309   | 2010<br>4.651<br>1.866                          | -557<br><b>830</b><br>-<br>2009<br>4.402<br>1.685           |
| 200<br>200<br>2014<br>5.110<br>2.109<br>33.683         | -227<br>649<br>525<br>2013<br>5.139<br>2.236<br>33.086                       | -66<br>1.459<br>525<br>2012<br>5.601<br>2.708<br>32.642        | 2011<br>5.141<br>2.309<br>31.732                | 2010<br>4.651<br>1.866<br>31.312                | -557<br><b>830</b>  |
| 200<br>2014<br>5.110<br>2.109<br>33.683<br>6,3         | -227<br>649<br>525<br>2013<br>5.139<br>2.236<br>33.086                       | -66<br>1.459<br>525<br>2012<br>5.601<br>2.708<br>32.642<br>8,3 | 2011<br>5.141<br>2.309<br>31.732                | 2010<br>4.651<br>1.866<br>31.312                | -557<br><b>830</b>  |
| 200<br>2014<br>5.110<br>2.109<br>33.683<br>6,3<br>20,3 | -227<br><b>649</b><br>525<br>2013<br>5.139<br>2.236<br>33.086<br>6,8<br>20,8 | -66 1.459 525 2012 5.601 2.708 32.642 8,3 22,2                 | 2011<br>5.141<br>2.309<br>31.732<br>7,3<br>22,0 | 2010<br>4.651<br>1.866<br>31.312<br>6,0<br>18,8 | -557<br><b>830</b> -  2009  4.402  1.685  28.596  5,9  20,4 |

# Cashflow/Investitionen

| in Mio.€   | 2018   | 2017   | 2016  | 2015  |  |
|--|--------|--------|-------|-------|--|
| Mittelfluss aus gewöhnlicher<br>Geschäftstätigkeit | 3.371  | 2.329  | 3.648 | 3.489 |  |
| Brutto-Investitionen                               | 11.205 | 10.464 | 9.510 | 9.344 |  |
| Netto-Investitionen                                | 3.996  | 3.740  | 3.320 | 3.866 |  |

# Bilanz

| Per 31.12. in Mio. €   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   |  |
|--|--------|--------|--------|--------|--|
| Langfristige<br>Vermögenswerte                                     | 46.646 | 45.625 | 45.290 | 45.199 |  |
| davon Sachanlagever-<br>mögen und immateri-<br>elle Vermögenswerte | 44.487 | 43.207 | 42.575 | 42.821 |  |
| davon aktive<br>latente Steuern                                    | 1.032  | 1.416  | 1.511  | 1.335  |  |
| Kurzfristige<br>Vermögenswerte                                     | 11.881 | 10.811 | 11.034 | 10.860 |  |
| davon flüssige Mittel  | 3.544  | 3.397  | 4.450  | 4.549  |  |
| Eigenkapital   | 13.592 | 14.238 | 12.657 | 13.445 |  |
| Eigenkapitalquote in %   | 23,2   | 25,2   | 22,5   | 24,0   |  |
| Langfristiges Fremdkapital   | 29.104 | 27.510 | 28.525 | 28.091 |  |
| davon Finanzschulden   | 20.626 | 19.716 | 20.042 | 19.753 |  |
| davon Pensions-<br>verpflichtungen                                 | 4.823  | 3.940  | 4.522  | 3.688  |  |
| Kurzfristiges Fremdkapital   | 15.831 | 14.688 | 15.142 | 14.523 |  |
| davon Finanzschulden   | 2.618  | 2.360  | 2.439  | 2.675  |  |
| Netto-Finanzschulden   | 19.549 | 18.623 | 17.624 | 17.491 |  |
| Bilanzsumme  | 58.527 | 56.436 | 56.324 | 56.059 |  |
|  |        |        |        |        |  |

| 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 3.133  | 3.409  | 3.390  | 4.094  | 3.730  | 3.896  |
| 6.462  | 6.891  | 7.501  | 8.053  | 8.224  | 9.129  |
| 1.813  | 2.072  | 2.569  | 3.487  | 3.412  | 4.442  |
| 1.015  | 2.0/2  | 2.509  | 3.40/  |        |        |
|        |        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |        |
|        |        |        |        |        |        |
| 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| 41.308 | 44.530 | 44.059 | 44.241 | 43.949 | 45.530 |
|        |        |        |        |        |        |
| 39.509 | 42.027 | 41.541 | 41.816 | 41.811 | 43.217 |
|        |        |        |        |        |        |
| 1.173  | 1.471  | 1.461  | 1.548  | 1.404  | 1.604  |
| 5.995  | 7.473  | 7.732  | 8.284  | 8.945  | 10.353 |
| 1.470  | 1.475  | 1.703  | 2.175  | 2.861  | 4.031  |
| 13.066 | 14.316 | 15.126 | 14.978 | 14.912 | 14.525 |
| 27,6   | 27,5   | 29,2   | 28,5   | 28,2   | 26,0   |
| 23.359 | 24.762 | 24.238 | 25.599 | 26.284 | 28.527 |
| 14.730 | 16.394 | 16.367 | 17.110 | 18.066 | 19.173 |
|        |        |        |        |        |        |
| 1.736  | 1.938  | 1.981  | 3.074  | 3.164  | 4.357  |
| 10.878 | 12.925 | 12.427 | 11.948 | 11.698 | 12.831 |
| 1.780  | 2.159  | 1.984  | 1.503  | 1.247  | 1.161  |
| 15.011 | 16.939 | 16.592 | 16.366 | 16.362 | 16.212 |
| 47.303 | 52.003 | 51.791 | 52.525 | 52.894 | 55.883 |

# Top-Ziele DB2020+

| Ökonomie  | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| Kundenzufriedenheit<br>Reisende in ZI <sup>1)</sup>                             | 75,1 | 75,8 | 76,0 | 76,4 | 76,1 | 75,1 | _    |
| Kundenzufriedenheit<br>Güterverkehr und Logistik 2)<br>in ZI 1)                 | 65,1 | 70,5 |      | 67,5 |      | 68,5 | _    |
| Produktqualität -<br>Pünktlichkeit<br>Schiene DB-Konzern in<br>Deutschland in % | 93,4 | 93,9 | 94,3 | 93,6 | 94,3 | 94,0 | 94,4 |
| Angemessene Verzinsung – ROCE in %  | 5,8  | 6,1  | 5,9  | 5,3  | 6,3  | 6,8  | 8,3  |
| Finanzielle Stabilität -<br>Tilgungsdeckung in %                                | 17,6 | 18,7 | 18,1 | 19,0 | 20,3 | 20,8 | 22,2 |

<sup>1)</sup> Zufriedenheitsindex.

<sup>2)</sup> Erhebung seit 2017 jährlich.

| Soziales  | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| Mitarbeiterzufriedenheit 1) in ZI 2)  | 3,7  |      | 3,7  |      | 3,7  |      | 3,6  |
| Mitarbeiterzufriedenheit –<br>Durchführungsquote <sup>1)</sup><br>Folgeworkshops in % | -    | 97,1 | _    | 96,7 |      | 97,9 | _    |
| Arbeitgeberattraktivität -<br>Rang in Deutschland                                     | 13   | 13   | 16   | 20   | 11   | 21   | 26   |

<sup>&</sup>lt;sup>1)</sup> Die Mitarbeiterzufriedenheit wird alle zwei Jahre erhoben. Wenn keine Erhebung durchgeführt worden ist, wird die Kennzahl Durchführungsquote Folgeworkshops verwendet.

<sup>2)</sup> Zufriedenheitsindex.

| Ökologie   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   | 2014   | 2013  | 2012  |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|
| Klimaschutz – spezifische<br>Treibhausgasemissionen<br>im Vergleich zu 2006 in %       | -33,2  | -29,5  | -27,3  | - 24,5 | -22,8  | -18,6 | -12,0 |
| Klimaschutz – Anteil<br>erneuerbarer Energien am<br>DB-Bahnstrommix <sup>1)</sup> in % | 57,2   | 44,0   | 42,0   | 42,0   | 39,6   | 35,2  | 24,0  |
| Lärmreduktion –<br>leise Güterwagen<br>in Deutschland per 31.12.                       | 50.409 | 39.604 | 32.396 | 20.460 | 14.334 | 8.408 | 7.349 |
| Lärmreduktion –<br>lärmsanierte Strecke<br>gesamt per 31.12. in km                     | 1.758  | 1.701  | 1.598  |        |        |       |       |

<sup>&</sup>lt;sup>1)</sup> Daten bis 2016 inklusive Strombezug von Dritten. Ab 2017 beziehen sich die Daten ausschließlich auf Gesellschaften des DB-Konzerns.

# Kontaktinformationen

## **Investor Relations**



von links nach rechts: Friederike Thyssen, Larissa Wandert Ribeiro, Robert Allen Strehl, Sascha Friedrich, Johanna Freund

#### **Robert Allen Strehl**

Leiter Investor Relations Telefon: 030.297-64030 robert.strehl@ deutschebahn.com

#### Sascha Friedrich

Senior Manager Investor Relations Telefon: 030.297-64032 sascha.friedrich@ deutschebahn.com

#### Friederike Thyssen

Manager Investor Relations Telefon: 030.297-64033 friederike.thyssen@ deutschebahn.com

#### Larissa Wandert Ribeiro

Manager Investor Relations Telefon: 030.297-64135 larissa.wandert-ribeiro@ deutschebahn.com

#### Johanna Freund

Junior Manager Investor Relations Telefon: 030.297-64389 johanna.f.freund@ deutschebahn.com

#### Deutsche Bahn AG

Investor Relations Europaplatz 1 10557 Berlin Telefon: 0 30.2 97-6 40 31

Telefax: 069.265-20110 ir@deutschebahn.com

IJdb.de/ir

## Kommunikation

#### **Oliver Schumacher**

Leiter Kommunikation und Marketing Telefon: 030.297-61480 oliver.schumacher@ deutschebahn.com

#### **Dagmar Kaiser**

Leiterin Konzernpressestelle/ Kommunikation Personal Telefon: 030.297-61196 dagmar.d.kaiser@ deutschebahn.com

#### **Andrea Brandt**

Leiterin Kommunikation Güterverkehr und Logistik/ Kommunikation Finanzen Telefon: 0201.8781-8556 andrea.brandt@ deutschebahn.com

#### Jürgen Kornmann

Leiter Kommunikation Personenverkehr Telefon: 030.297-60010 juergen.kornmann@ deutschebahn.com

#### Zentrale Pressebereitschaft 24/7

Potsdamer Platz 2 10785 Berlin Telefon: 030.297-61030 presse@deutschebahn.com #deutschebahn.com/presse

#### Sonja Stötzel

Leiterin Kommunikation Digitalisierung & Technik Telefon: 030.297-59780 sonja.stoetzel@ deutschebahn.com

#### Jens-Oliver Voß

Leiter Kommunikation Wirtschaft, Recht, Regulierung Telefon: 030.297-61030 jens-oliver.voss@ deutschebahn.com

#### **Martin Walden**

Leiter Kommunikation Infrastruktur Telefon: 030.297-62720 martin.walden@ deutschebahn.com

## Bevollmächtigte der Konzernleitung für die Bundesländer

# Baden-Württemberg

## Thorsten Krenz

Presselstraße 17 70191 Stuttgart

Telefon: 0711.2092-3300 Telefax: 0711.2092-3600

#### Bayern

#### Klaus-Dieter Josel

Richelstraße 3 80634 München

Telefon: 0 89.13 08-33 00 Telefax: 0 69.2 65-5 90 59

#### Berlin

#### Alexander Kaczmarek

Potsdamer Platz 2 10785 Berlin

Telefon: 030.297-61010 Telefax: 030.297-61911

#### **Brandenburg**

#### Dr.-Ing. Joachim Trettin

Babelsberger Straße 18 14473 Potsdam

Telefon: 0331.235-6800

Telefax: 0331.235-6819

## Hamburg, Schleswig-Holstein

#### Manuela Herbort

Hammerbrookstraße 44 20097 Hamburg

Telefon: 040.3918-3000 Telefax: 040.3918-3006

#### Hessen

#### Dr. Klaus Vornhusen

Weilburger Straße 22 60326 Frankfurt am Main Telefon: 0 69.2 65-2 47 00 Telefax: 0 69.2 65-2 47 09

### Mecklenburg-Vorpommern

#### Dr.-Ing. Joachim Trettin

Grunthalplatz 4 19053 Schwerin

Telefon: 03 85.7 50-33 00 Telefax: 0 69.265-4 98 62

### Niedersachsen, Bremen

#### **Manuela Herbort**

Joachimstraße 8 30159 Hannover

Telefon: 0511.286-3300 Telefax: 069.265-55721

#### Nordrhein-Westfalen

#### Werner Lübberink

Willi-Becker-Allee 11 40227 Düsseldorf

Telefon: 0211.3680-2000 Telefax: 0211.3680-2050

#### Rheinland-Pfalz, Saarland

#### Dr. Klaus Vornhusen

Am Hauptbahnhof 4 66111 Saarbrücken

Telefon: 06 81.3 08-33 00 Telefax: 069.265-55717

## Sachsen, Sachsen-Anhalt, Thüringen

#### **Eckart Fricke**

Richard-Wagner-Straße 3

04109 Leipzig

Telefon: 03 41.9 68-33 00 Telefax: 0 69.2 65-5 90 64

## Servicerufnummern

#### **DB-Servicenummer**

Unsere Servicenummer 0180.6996633 ermöglicht einen direkten Zugang zu allen unseren telefonischen Dienstleistungen. Dazu gehören unter anderem unsere konzernweite Rufnummernauskunft, Fahrplanauskünfte und Ticketbuchungen, unser Kundendialog sowie weitere Angebote für BahnCard-Kunden.



Dabei gelten folgende Gebühren: für Anrufe aus dem deutschen Festnetz 20 ct/Anruf, Tarif bei Mobilfunk maximal 60 ct/Anruf.

Online finden Sie als Privat- und Geschäftsreisender Antworten auf häufige Fragen sowie weitere Kontaktmöglichkeiten.

#### Unser Personenverkehr im Social Web

Unser Personenverkehr steht Ihnen in verschiedenen Social-Media-Kanälen für Gespräche, Diskussionen, Service- und Produktfragen zur Verfügung. Sie finden uns auf Facebook, Instagram, Twitter und YouTube.



### Automatische Fahrplanauskunft

Unter der aus dem deutschen Festnetz kostenlosen Rufnummer 08 00.150 70 90 erhalten Sie rund um die Uhr Fahrplanauskünfte über unser Sprachdialogsystem.

Aktuelle Informationen erhalten Sie auch unter **## bahn.de/ abfahrtstafel.** 

# **Finanztermine**

#### 25. Juli 2019

Halbjahres-Pressekonferenz Veröffentlichung des Zwischenberichts Januar – Juni 2019

#### 19. März 2020

Bilanz-Pressekonferenz Veröffentlichung des Integrierten Berichts 2019

#### **Impressum**

Redaktion: Deutsche Bahn AG, Investor Relations, Berlin Gestaltung und DTP: Studio Delhi, Mainz

 $Lektorat: Adver TEXT, D\"{u}sseld or f$ 

Lithografie: Koch Prepress GmbH, Wiesbaden

Druck: W. Kohlhammer Druckerei GmbH + Co. KG, Stuttgart
Bildnachweis: **1 Titel** Max Lautenschläger **12** Max Lauten-

schläger 🕽 37 Max Lautenschläger

Redaktionsschluss: 14. März 2019





Integrierter Bericht 2018 **Ødb.de/ib** 





**Deutsche Bahn AG** Potsdamer Platz 2 10785 Berlin

www.deutschebahn.com