



Deutsche Bahn

**Daten & Fakten 2015**

## STRATEGIE DB2020

### › Unsere drei Dimensionen



### › Unsere vier Stoßrichtungen



## INHALT

### **02 > Der DB-Konzern**

- 02 > Der Vorstand der Deutschen Bahn AG
- 02 > Organigramm DB-Konzern
- 04 > Der Aufsichtsrat der Deutschen Bahn AG

### **05 > Kennzahlen**

- 05 > Entwicklung der Top-Ziele
- 06 > Leistungskennzahlen
- 07 > Finanzkennzahlen
- 08 > Kunde und Qualität
- 09 > Profitabler Marktführer
- 12 > Soziales
- 15 > Ökologie

### **17 > Kennzahlen nach Geschäftsfeldern**

- 17 > Überblick Personenverkehr
- 19 > DB Fernverkehr
- 21 > DB Regio
- 22 > DB Arriva
- 23 > DB Cargo
- 25 > DB Schenker
- 26 > DB Dienstleistungen
- 27 > DB Netze Fahrweg
- 28 > DB Netze Personenbahnhöfe
- 29 > DB Netze Energie

### **30 > Mehrjahresübersichten**

- 30 > Leistungsdaten im Schienenverkehr
- 30 > Mitarbeiter
- 32 > Gewinn- und Verlustrechnung
- 32 > Betriebliche Ergebnisgrößen/  
Wertmanagement
- 34 > Cashflow/Investitionen
- 34 > Bilanz
- 36 > Top-Ziele DB2020

### **37 > Kontaktadressen**

### **40 > Servicrufnummern**

### **40 > Finanztermine**

## DER DB-KONZERN

### DER VORSTAND DER DEUTSCHEN BAHN AG



**i** INFORMATIONEN ZU DEN LEBENSLÄUFEN FINDEN SIE  
IM INTERNET UNTER [WWW.DB.DE/VORSTAND](http://WWW.DB.DE/VORSTAND)

### ORGANIGRAMM DB-KONZERN

#### DEUTSCHE BAHN KONZERN

Vorsitzender

Personal

Wirtschaft, Recht  
und Regulierung

Von links nach rechts:

› **Berthold Huber**

Verkehr und Transport  
 Jahrgang 1963  
 Bestellt bis 2018  
 Seit 1997 im DB-Konzern

› **Dr. Richard Lutz**

Finanzen/Controlling  
 Jahrgang 1964  
 Bestellt bis 2018  
 Seit 1994 im DB-Konzern

› **Ulrich Weber**

Personal  
 Jahrgang 1950  
 Bestellt bis 2017  
 Seit 2009 im DB-Konzern

› **Dr. Volker Kefer**

Stellvertretender  
 Vorstandsvorsitzender  
 Infrastruktur, Dienstleistungen  
 und Technik  
 Jahrgang 1956  
 Bestellt bis 2017  
 Seit 2006 im DB-Konzern

› **Dr. Rüdiger Grube**

Vorsitzender des Vorstands  
 Jahrgang 1951  
 Bestellt bis 2017  
 Seit 2009 im DB-Konzern

› **Ronald Pofalla**

Wirtschaft, Recht  
 und Regulierung  
 Jahrgang 1959  
 Bestellt bis 2018  
 Seit 2015 im DB-Konzern

Finanzen/  
 Controlling

Verkehr und  
 Transport

Infrastruktur,  
 Dienstleistungen  
 und Technik

**GESCHÄFTSFELDER**

DB Arriva

DB Fernverkehr

DB Netze  
 Fahrweg

DB Schenker

DB Regio

DB Netze  
 Personen-  
 bahnhöfe

DB Cargo

DB Netze Energie

› **Der Aufsichtsrat der Deutschen Bahn AG**

› **Prof. Dr. Dr. Utz-Hellmuth Felcht**  
**Vorsitzender des Aufsichtsrats**

› **Alexander Kirchner\***  
**Stellvertretender Vorsitzender**  
**des Aufsichtsrats**

- › Jürgen Beuttler\*
- › Dr. Michael Frenzel
- › Dr.-Ing. Dr. E.h. Jürgen Großmann
- › Dr. Ingrid Hengster
- › Jörg Hensel\*
- › Klaus-Dieter Hommel\*
- › Steffen Kampeter
- › Prof. Dr. Susanne Knorre
- › Ludwig Koller\*
- › Dr. Jürgen Krumnow
- › Kirsten Lühmann
- › Heike Moll\*
- › Fred Nowka\*
- › Michael Odenwald
- › Mario Reiß\*
- › Regina Rusch-Ziemba\*
- › Jens Schwarz\*
- › Brigitte Zypries

\* *Aufsichtsratsmitglied der Arbeitnehmer.*  
*Stand: 29. Februar 2016.*

## KENNZAHLEN

### › Entwicklung der Top-Ziele



Top-Ziele Ökonomie	2014	2015	2020
Kundenzufriedenheit Reisende  in ZI <sup>1)</sup>	76,1	76,4	≥ 79
Kundenzufriedenheit Güterverkehr und Logistik <sup>2)</sup> in ZI <sup>1)</sup>	-	67,5	≥ 73
Produktqualität – Pünktlichkeit Schiene DB-Konzern in Deutschland  in %	94,3	93,6	> 95
Marktposition – Umsatz  in Mrd.€	39,7	40,5	> 50
Profitabilität – ROCE  in %	6,3	5,3	≥ 9,0
Finanzielle Stabilität – Tilgungsdeckung  in %	20,9	18,5	≥ 30

<sup>1)</sup> Zufriedenheitsindex.

<sup>2)</sup> Erhebung alle zwei Jahre.



Top-Ziele Soziales	2014	2015	2020
Mitarbeiterzufriedenheit <sup>1)</sup> – Index	3,7	-	4,0
Arbeitgeberattraktivität  – Rang	13	24	≤ 10
Demografiefestigkeit – Frauenanteil in Deutschland  per 31.12., in %	22,8	22,8	25,0
Demografiefestigkeit – Gesundheitsstand in Deutschland  in %	94,1	93,6	94,3
Demografiefestigkeit – Personalbedarfs- deckungsquote in Deutschland  per 31.12., in %	-	97,3	95,0

<sup>1)</sup> Erhebung alle zwei Jahre.



Top-Ziele Ökologie	2014	2015	2020
Klimaschutz – spezifische CO <sub>2</sub> -Emissionen im Vergleich zu 2006  in %	-22,7	- 24,5	-20 <sup>1)</sup>
Klimaschutz – Anteil erneuerbarer Energien am Bahnstrommix  in %	39,6	42,0	35 <sup>1)</sup>
Lärmreduktion – lärmsanierte Strecke gesamt  per 31.12., in km	1.400	1.495	≥ 2.000
Lärmreduktion – Anzahl mit Flüsterbremsen umgerüsteter Güterwagen gesamt  per 31.12.	6.665	12.703	60.000
Material-/Ressourceneffizienz – Recyclingquote  in %	95,6	97,2	≥ 95

<sup>1)</sup> Zielwert in Überarbeitung.

## › Leistungskennzahlen



	2015	2014	± absolut	± %
<b>PERSONENVERKEHR (SCHIENE UND BUS)</b>				
Reisende in Mio.	4.306	4.348	-42	-1,0
Reisende pro Tag in Mio.	11,8	11,9	-0,1	-0,8
<b>SCHIENENPERSONENVERKEHR</b>				
Reisende in Mio.	2.251	2.254	-3	-0,1
davon in Deutschland	2.014	2.030	-16	-0,8
Reisende pro Tag in Mio.	6,2	6,2	-	-
Verkehrsleistung in Mio. Pkm <sup>1)</sup>	88.636	88.407	+229	+0,3
Betriebsleistung in Mio. Trkm <sup>2)</sup>	748,7	763,3	-14,6	-1,9
Züge/Tag <sup>3)</sup>	24.220	24.840	-620	-2,5
<b>BUSVERKEHR</b>				
Reisende in Mio.	2.055	2.094	-39	-1,9
Reisende pro Tag in Mio.	5,6	5,7	-0,1	-1,8
Verkehrsleistung <sup>3)</sup> in Mio. Pkm <sup>1)</sup>	7.994	8.097	-103	-1,3
Betriebsleistung in Mio. Buskm <sup>4)</sup>	1.622	1.601	+21	+1,3
<b>SCHIENENGÜTERVERKEHR</b>				
Beförderte Güter in Mio. t	300,2	329,1	-28,9	-8,8
Verkehrsleistung in Mio. tkm <sup>5)</sup>	98.445	102.871	-4.426	-4,3
Betriebsleistung in Mio. Trkm <sup>2)</sup>	187,0	193,2	-6,2	-3,2
Züge/Tag	4.520	4.742	-222	-4,7
Mittlere Transportweite in km	327,9	312,6	+15,3	+4,9
Auslastung in t pro Zug	526,5	532,5	-6,0	-1,1
<b>SPEDITION UND LOGISTIK</b>				
Sendungen im europäischen Landverkehr in Tausend	101.703	98.867	+2.836	+2,9
Luftfrachtvolumen (Export) in Tausend t	1.128	1.112	+16	+1,4
Seefrachtvolumen (Export) in Tausend TEU <sup>6)</sup>	1.942	1.983	-41	-2,1
Lagerhausfläche Kontraktlogistik in Mio. m <sup>2</sup>	7,7	7,1	+0,6	+8,5
<b>INFRASTRUKTUR</b>				
Betriebsleistung auf dem Netz in Mio. Trkm <sup>2)</sup>	1.054	1.044	+10	+1,0
davon konzernexterne Bahnen	290,0	261,0	+29,0	+11,1
Stationshalte in Mio.	150,9	148,4	+2,5	+1,7
davon konzernexterne Bahnen	31,5	28,6	+2,9	+10,1

<sup>1)</sup> Personenkilometer: Produkt aus der Anzahl der beförderten Personen und der mittleren Reiseweite.

<sup>2)</sup> Trassenkilometer: zurückgelegte Kilometerstrecke der Züge.

<sup>3)</sup> Ohne DB Arriva.

<sup>4)</sup> Buskilometer: zurückgelegte Kilometerstrecke der Busse.

<sup>5)</sup> Tonnenkilometer: Produkt aus den beförderten Gütern (Tonnen) und der mittleren Transportweite.

<sup>6)</sup> TEU: Twenty Foot Equivalent Unit (standardisierte Containermaßeinheit).

## › Finanzkennzahlen



[in Mio.€]	2015	2014	± absolut	± %
<b>UMSATZ UND ERGEBNIS</b>				
Umsatz bereinigt	40.468	39.720	+748	+1,9
Umsatz vergleichbar	39.621	39.694	-73	-0,2
Ergebnis vor Ertragsteuern	-932	937	-1.869	-
Jahresergebnis	-1.311	988	-2.299	-
EBITDA bereinigt	4.778	5.110	-332	-6,5
EBIT bereinigt	1.759	2.109	-350	-16,6
<b>BILANZ PER 31.12.</b>				
Langfristige Vermögenswerte	45.199	45.530	-331	-0,7
Kurzfristige Vermögenswerte	10.860	10.353	+507	+4,9
Eigenkapital	13.445	14.525	-1.080	-7,4
Netto-Finanzschulden	17.491	16.212	+1.279	+7,9
Bilanzsumme	56.059	55.883	+176	+0,3
<b>WERTMANAGEMENT</b>				
Capital Employed per 31.12.	33.459	33.683	-224	-0,7
ROCE in %	5,3	6,3	-	-
Tilgungsdeckung in %	18,5	20,9	-	-
Gearing in %	130	112	-	-
Netto-Finanzschulden/EBITDA (Multiplikator)	3,7	3,2	-	-
<b>CASHFLOW/INVESTITIONEN</b>				
Brutto-Investitionen	9.344	9.129	+215	+2,4
Netto-Investitionen	3.866	4.442	-576	-13,0
Mittelfluss aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit	3.489	3.896	-407	-10,4
<b>RATING</b>				
Moody's	Aa1, stabil	Aa1, stabil	-	-
Standard&Poor's	AA, negativ	AA, stabil	-	-

## › Kunde und Qualität



### Pünktlichkeit Schiene [in %]

	2015	2014	2013
DB-Konzern in Deutschland	93,6	94,3	94,0
<b>PERSONENVERKEHR</b>			
Personenverkehr in Deutschland	93,7	94,5	94,1
DB Fernverkehr	74,4	76,5	73,9
DB Regio	94,2	94,9	94,6
Regionalverkehr	91,9	93,1	92,5
S-Bahn Wechselstrom	94,5	95,1	95,1
S-Bahn Gleichstrom	97,5	97,7	97,6
DB Arriva	92,1	91,4	91,7
<b>GÜTERVERKEHR</b>			
DB Cargo <sup>1)</sup>	73,9	68,0	67,0

<sup>1)</sup> Methodenänderung ab 2015.



### Produktqualität Schieneninfrastruktur in Deutschland [in %]

	2015	2014	2013
Pünktlichkeit in Deutschland <sup>1)</sup>	93,7	94,2	93,8
Anlagenqualität <sup>2), 3)</sup> in Schulnote	2,94	3,00	3,03
Versorgungssicherheit <sup>2)</sup>	99,99	99,99	99,99

<sup>1)</sup> DB-konzernexterne und -interne Eisenbahnverkehrsunternehmen.

<sup>2)</sup> Vorläufige Werte.

<sup>3)</sup> Methodenänderung ab 2015.



### Kundenzufriedenheit [in ZI]

	2015	2014	2013
DB-Konzern Reisende <sup>1)</sup>	76,4	76,1	75,1
DB Fernverkehr	75	75	74
DB Regio Schiene	71	69	68
DB Regio Bus	74	75	74
DB Arriva (Bus und Schiene in Großbritannien)	83	82	83
DB Netze Personenbahnhöfe			
Verkehrsstation (Reisende/Besucher)	69	69	67
DB-Konzern Güterverkehr und Logistik	67,5	-	68,5
DB Cargo <sup>2)</sup>	64	-	63
DB Schenker	71	-	74
DB Dienstleistungen	61	61	64
DB Netze Fahrweg	68	71	72
DB Netze Personenbahnhöfe			
Verkehrsstation (EVU <sup>3)</sup> und Aufgabenträger)	65	65	65
Mieter	77	77	74
DB Netze Energie	78	78	78

<sup>1)</sup> 2013 ohne DB Regio Bus sowie DB Fuhrpark (Call a Bike/Carsharing).

<sup>2)</sup> Methodenänderung ab 2015.

<sup>3)</sup> Eisenbahnverkehrsunternehmen.

## › Profitabler Marktführer



Gesamtumsatz  [in Mio.€]	2015	2014	± absolut	± %
DB Fernverkehr	3.951	4.034	- 83	-2,1
DB Regio	8.670	8.831	-161	-1,8
DB Arriva	4.843	4.491	+352	+7,8
DB Cargo	4.767	4.863	- 96	-2,0
DB Schenker	15.451	14.943	+508	+3,4
DB Dienstleistungen	3.192	3.172	+20	+0,6
DB Netze Fahrweg	5.110	4.951	+159	+3,2
DB Netze Personenbahnhöfe	1.199	1.172	+27	+2,3
DB Netze Energie	2.812	2.797	+15	+0,5
Sonstige	1.529	1.765	-236	-13,4
Konsolidierung	-11.056	-11.299	+243	-2,2
<b>DB-Konzern</b>	<b>40.468</b>	<b>39.720</b>	<b>+748</b>	<b>+1,9</b>



Außenumsatz nach Regionen [in Mio.€]	2015	2014	± absolut	± %
Deutschland	22.886	22.921	- 35	- 0,2
Europa (ohne Deutschland)	12.756	12.348	+408	+3,3
Asien/Pazifik	2.612	2.466	+146	+5,9
Nordamerika	1.708	1.479	+229	+15,5
Übrige Welt	506	506	-	-
<b>DB-Konzern</b>	<b>40.468</b>	<b>39.720</b>	<b>+748</b>	<b>+1,9</b>



ROCE  [in Mio.€]	2015	2014	± absolut	± %
EBIT bereinigt	1.759	2.109	-350	-16,6
÷ Capital Employed per 31.12.	33.459	33.683	-224	-0,7
<b>ROCE in %</b>	<b>5,3</b>	<b>6,3</b>	-	-



Tilgungsdeckung  [in Mio.€]	2015	2014	± absolut	± %
EBITDA bereinigt	4.778	5.110	-332	-6,5
+ Operativer Zinssaldo	-759	-824	+65	-7,9
<b>Operativer Cashflow</b>	<b>4.019</b>	<b>4.286</b>	<b>-267</b>	<b>-6,2</b>
Netto-Finanzschulden per 31.12.	17.491	16.212	+1.279	+7,9
+ Barwert Operate Leases per 31.12.	4.208	4.336	-128	-3,0
÷ <b>Adjustierte Netto-Finanzschulden per 31.12.</b>	<b>21.699</b>	<b>20.548</b>	<b>+1.151</b>	<b>+5,6</b>
<b>Tilgungsdeckung in %</b>	<b>18,5</b>	<b>20,9</b>	-	-



<b>EBITDA bereinigt [in Mio.€]</b>	<b>2015</b>	2014	± absolut	± %
DB Fernverkehr	437	546	-109	-20,0
DB Regio	1.316	1.452	-136	-9,4
DB Arriva	525	498	+27	+5,4
DB Cargo	120	343	-223	-65,0
DB Schenker	589	520	+69	+13,3
DB Dienstleistungen	274	270	+4	+1,5
DB Netze Fahrweg	1.513	1.503	+10	+0,7
DB Netze Personenbahnhöfe	391	375	+16	+4,3
DB Netze Energie	133	123	+10	+8,1
Sonstige/Konsolidierung	-520	-520	-	-
<b>DB-Konzern</b>	<b>4.778</b>	<b>5.110</b>	<b>-332</b>	<b>-6,5</b>



<b>EBIT bereinigt [in Mio.€]</b>	<b>2015</b>	2014	± absolut	± %
DB Fernverkehr	164	212	-48	-22,6
DB Regio	669	843	-174	-20,6
DB Arriva	270	265	+5	+1,9
DB Cargo	-183	46	-229	-
DB Schenker	395	332	+63	+19,0
DB Dienstleistungen	70	82	-12	-14,6
DB Netze Fahrweg	578	562	+16	+2,8
DB Netze Personenbahnhöfe	254	240	+14	+5,8
DB Netze Energie	66	55	+11	+20,0
Sonstige/Konsolidierung	-524	-528	+4	-0,8
<b>DB-Konzern</b>	<b>1.759</b>	<b>2.109</b>	<b>-350</b>	<b>-16,6</b>



<b>Brutto-Investitionen [in Mio.€]</b>	<b>2015</b>	2014	± absolut	± %
DB Fernverkehr	673	235	+438	-
DB Regio	881	1.927	-1.046	-54,3
DB Arriva	276	296	-20	-6,8
DB Cargo	451	195	+256	+131
DB Schenker	238	240	-2	-0,8
DB Dienstleistungen	276	262	+14	+5,3
DB Netze Fahrweg	5.837	5.261	+576	+10,9
DB Netze Personenbahnhöfe	533	559	-26	-4,7
DB Netze Energie	167	169	-2	-1,2
Sonstige/Konsolidierung	12	-15	+27	-
<b>DB-Konzern</b>	<b>9.344</b>	<b>9.129</b>	<b>+215</b>	<b>+2,4</b>


**Brutto-Investitionen nach Regionen [in Mio. €]**

	2015	2014	± absolut	± %
Deutschland	8.619	8.629	-10	-0,1
Europa (ohne Deutschland)	718	503	+215	+42,7
Asien/Pazifik	28	38	-10	-26,3
Nordamerika	14	15	-1	-6,7
Übrige Welt	4	5	-1	-20,0
Konsolidierung	-39	-61	+22	-36,1
<b>DB-Konzern</b>	<b>9.344</b>	<b>9.129</b>	<b>+215</b>	<b>+2,4</b>


**Netto-Investitionen [in Mio. €]**

	2015	2014	± absolut	± %
DB Fernverkehr	670	235	+435	-
DB Regio	866	1.914	-1.048	-54,8
DB Arriva	276	293	-17	-5,8
DB Cargo	445	195	+250	+128
DB Schenker	238	240	-2	-0,8
DB Dienstleistungen	276	262	+14	+5,3
DB Netze Fahrweg	928	1.113	-185	-16,6
DB Netze Personenbahnhöfe	88	129	-41	-31,8
DB Netze Energie	68	76	-8	-10,5
Sonstige/Konsolidierung	11	-15	+26	-
<b>DB-Konzern</b>	<b>3.866</b>	<b>4.442</b>	<b>-576</b>	<b>-13,0</b>


**Netto-Investitionen nach Regionen [in Mio. €]**

	2015	2014	± absolut	± %
Deutschland	3.144	3.945	-801	-20,3
Europa (ohne Deutschland)	715	500	+215	+43,0
Asien/Pazifik	28	38	-10	-26,3
Nordamerika	14	15	-1	-6,7
Übrige Welt	4	5	-1	-20,0
Konsolidierung	-39	-61	+22	-36,1
<b>DB-Konzern</b>	<b>3.866</b>	<b>4.442</b>	<b>-576</b>	<b>-13,0</b>

## › Soziales



Mitarbeiterzufriedenheit  [Index]	2015	2014	2013
DB-Konzern	-	3,7	-
DB Fernverkehr	-	3,6	-
DB Regio	-	3,4	-
DB Arriva	-	3,7	-
DB Cargo	-	3,5	-
DB Schenker	-	3,9	-
DB Dienstleistungen	-	3,5	-
DB Netze Fahrweg	-	3,7	-
DB Netze Personenbahnhöfe	-	3,7	-
DB Netze Energie	-	3,8	-
Durchführungsquote Folgeworkshops DB-Konzern in %	96,7	-	97,9

Die Mitarbeiterzufriedenheit wird alle zwei Jahre erhoben. Wenn keine Erhebung durchgeführt worden ist, wird die Kennzahl »Durchführungsquote Folgeworkshops« verwendet.



Frauenanteil in Deutschland per 31.12., Basis NP <sup>1)</sup> [in %]	2015	2014	2013
DB Fernverkehr	26,6	26,9	26,9
DB Regio	16,0	16,0	15,7
DB Cargo	11,4	11,2	11,1
DB Schenker	32,1	32,6	33,1
DB Dienstleistungen	19,0	19,0	18,5
DB Netze Fahrweg	17,7	16,8	16,5
DB Netze Personenbahnhöfe	47,6	47,7	46,9
DB Netze Energie	13,2	12,9	12,0
Sonstige	45,5	44,6	44,5
<b>DB-Konzern</b>	<b>22,8</b>	<b>22,8</b>	<b>22,5</b>

<sup>1)</sup> Natürliche Personen.



Gesundheitsstand in Deutschland Basis Stunden [in %]	2015	2014	2013
DB Fernverkehr	93,3	93,7	93,6
DB Regio	92,3	92,9	93,1
DB Cargo	92,9	93,3	93,3
DB Schenker	95,4	95,8	95,7
DB Dienstleistungen	92,9	93,3	93,2
DB Netze Fahrweg	94,6	95,0	94,8
DB Netze Personenbahnhöfe	93,8	93,9	93,5
DB Netze Energie	95,6	95,9	95,8
Sonstige	94,1	94,5	94,4
<b>DB-Konzern</b>	<b>93,6</b>	<b>94,1</b>	<b>94,0</b>

**Personalbedarfsdeckungsquote in Deutschland per 31.12. [in %]**

	2015	2014	2013
DB-Konzern	97,3	-	-
DB Fernverkehr	98,0	-	-
DB Regio	97,2	-	-
DB Cargo	97,7	-	-
DB Dienstleistungen	98,0	-	-
DB Netze Fahrweg	97,2	-	-
DB Netze Personenbahnhöfe	96,7	-	-
DB Netze Energie	95,3	-	-
Sonstige	94,8	-	-

**Arbeitgeberattraktivität - Rang, in Deutschland**

	2015	2014	2013
DB-Konzern	24	13	22
Schüler	33	14	25
Studenten/Absolventen	22	18	22
Facharbeiter	18	11	21
Akademische Berufserfahrene	18	10	12

**Nachwuchskräfte per 31.12. [in NP]**

	2015	2014	2013
Auszubildende <sup>1)</sup>	9.918	10.214	10.361
Studenten im dualen Studium <sup>1)</sup>	1.012	1.050	1.083
Trainees <sup>2)</sup>	103	151	181
Praktikanten <sup>2)</sup>	508	622	615
»Chance plus«-Teilnehmer	290	310	310

<sup>1)</sup> Deutschland; umfasst alle Ausbildungsjahrgänge (in der Regel drei Ausbildungs-jahrgänge bei den Auszubildenden und Studenten im dualen Studium).

<sup>2)</sup> Deutschland (Gesellschaften mit rund 97% der inländischen Mitarbeiter).

**Mitarbeiter per 31.12. [in VZP <sup>1)</sup>]**

	2015	2014	± absolut	± %
DB Fernverkehr	16.217	16.461	-244	-1,5
DB Regio	36.494	36.605	-111	-0,3
DB Arriva	46.484	45.712	+772	+1,7
DB Cargo	30.303	30.842	-539	-1,7
DB Schenker	66.327	64.810	+1.517	+2,3
DB Dienstleistungen	24.771	25.476	-705	-2,8
DB Netze Fahrweg	45.972	43.382	+2.590	+6,0
DB Netze Personenbahnhöfe	4.982	4.867	+115	+2,4
DB Netze Energie	1.726	1.770	-44	-2,5
Sonstige	23.926	25.838	-1.912	-7,4
<b>DB-Konzern</b>	<b>297.202</b>	<b>295.763</b>	<b>+1.439</b>	<b>+0,5</b>

<sup>1)</sup> Vollzeitpersonen.


**Mitarbeiter nach Regionen  
per 31.12. [in VZP]**

	2015	2014	± absolut	± %
Deutschland	187.420	187.882	- 462	- 0,2
Europa (ohne Deutschland)	84.496	83.858	+ 638	+ 0,8
Asien/Pazifik	14.232	13.917	+ 315	+ 2,3
Nordamerika	8.515	7.585	+ 930	+ 12,3
Übrige Welt	2.539	2.521	+ 18	+ 0,7
<b>DB-Konzern</b>	<b>297.202</b>	<b>295.763</b>	<b>+ 1.439</b>	<b>+ 0,5</b>


**Mitarbeiter per 31.12. [in NP]**

	2015	2014	± absolut	± %
DB Fernverkehr	17.277	17.503	- 226	- 1,3
DB Regio	38.163	38.220	- 57	- 0,1
DB Arriva	48.527	47.792	+ 735	+ 1,5
DB Cargo	30.718	31.212	- 494	- 1,6
DB Schenker	68.722	67.374	+ 1.348	+ 2,0
DB Dienstleistungen	25.721	26.483	- 762	- 2,9
DB Netze Fahrweg	46.872	44.116	+ 2.756	+ 6,2
DB Netze Personenbahnhöfe	5.241	5.122	+ 119	+ 2,3
DB Netze Energie	1.770	1.805	- 35	- 1,9
Sonstige	25.362	27.339	- 1.977	- 7,2
<b>DB-Konzern</b>	<b>308.373</b>	<b>306.966</b>	<b>+ 1.407</b>	<b>+ 0,5</b>

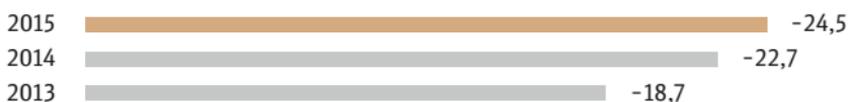

**Mitarbeiter nach Regionen  
per 31.12. [in NP]**

	2015	2014	± absolut	± %
Deutschland	195.378	195.805	- 427	- 0,2
Europa (ohne Deutschland)	87.502	86.944	+ 558	+ 0,6
Asien/Pazifik	14.322	14.008	+ 314	+ 2,2
Nordamerika	8.632	7.688	+ 944	+ 12,3
Übrige Welt	2.539	2.521	+ 18	+ 0,7
<b>DB-Konzern</b>	<b>308.373</b>	<b>306.966</b>	<b>+ 1.407</b>	<b>+ 0,5</b>

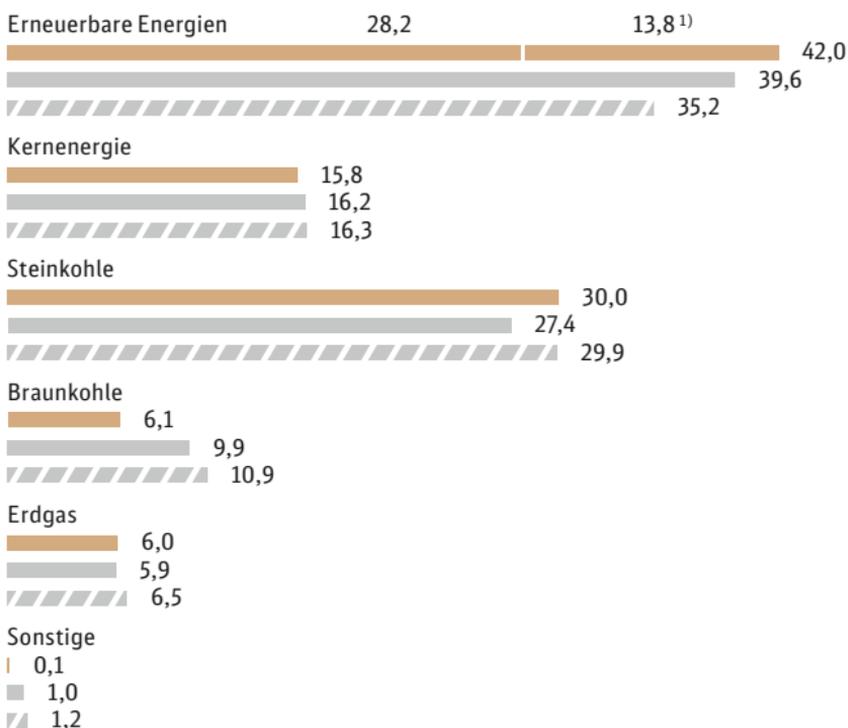
## › Ökologie



### Spezifische CO<sub>2</sub>-Emissionen im Vergleich zu 2006 [in %]



### Bahnstrommix [in %]



■ 2015 ■ 2014 ▨ 2013

<sup>1)</sup> Zusätzlich beschaffte Strommenge für alle grünen Angebote mit 100% Ökostrom (zum Beispiel S-Bahn Hamburg, BahnCard, bahn.business sowie ab 2015 inklusive Umwelt-Plus und Eco Plus).

Die Daten für das Jahr 2015 entsprechen den per Februar 2016 verfügbaren Erkenntnissen und Einschätzungen.



<b>Lärmsanierung und -vorsorge in Deutschland</b>	<b>2015</b>	2014	2013
<b>LÄRMSANIERUNG (BESTANDSNETZ)</b>			
Errichtete Schallschutzwände in km	52	55	62
Wohnungen mit passiven Maßnahmen <sup>1)</sup>	1.853	2.400	2.500
Lärmsanierte Strecke gesamt  <sup>1)</sup> per 31.12., in km	1.495	1.400	1.300
<b>LÄRMVORSORGE (NEU- UND AUSBAUSTRECKEN)</b>			
Errichtete Schallschutzwände in km	17	29	36
Wohnungen mit passiven Maßnahmen <sup>1)</sup> per 31.12.	12.474	8.100	2.800

<sup>1)</sup> 2014 und 2013 gerundet.



<b>Güterwagen mit V-Sohle in Deutschland per 31.12.</b>	<b>2015</b>	2014	2013
Neue Güterwagen gesamt	8.182	7.838	7.750
Umgerüstete Güterwagen gesamt 	12.703	6.665	650
<b>Insgesamt</b>	<b>20.885</b>	<b>14.503</b>	<b>8.400</b>

2013 gerundet.



<b>Abfallmenge nach Entsorgungsarten</b>	<b>2015</b>	2014	2013
Abfall insgesamt in Tausend t	11.814	6.381	5.693
Recyclingquote  in %	97,2	95,6	94,2
Anteil thermische Verwertung in %	1,6	2,7	1,2
Anteil Beseitigung in %	1,2	1,7	4,6
Anteil gefährlicher Abfälle an Gesamtmenge <sup>1)</sup> in %	6,3	15,7	16,4

Ohne DB Arriva. Die Daten für das Jahr 2015 sind Hochrechnungen und entsprechen den per Dezember 2015 verfügbaren Erkenntnissen und Einschätzungen. Methodenänderung ab 2014.

<sup>1)</sup> Gemäß Abfallverzeichnisverordnung, zum Beispiel Altöl.

## KENNZAHLEN NACH GESCHÄFTSFELDERN

### › Überblick Personenverkehr



	2015	2014	± absolut	± %
<b>Pünktlichkeit Schiene in Deutschland</b> in %	<b>93,7</b>	<b>94,5</b>	-	-
DB Fernverkehr	74,4	76,5	-	-
DB Regio	94,2	94,9	-	-
<b>Pünktlichkeit Schiene DB Arriva</b> in %	<b>92,1</b>	<b>91,4</b>	-	-
<b>PERSONENVERKEHR (SCHIENE UND BUS)</b>				
<b>Reisende</b> in Mio.	<b>4.306</b>	<b>4.348</b>	<b>-42</b>	<b>-1,0</b>
<b>Reisende/Tag</b> in Mio.	<b>11,8</b>	<b>11,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,8</b>
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN SCHIENE</b>				
<b>Reisende</b> in Mio.	<b>2.251</b>	<b>2.254</b>	<b>-3</b>	<b>-0,1</b>
DB Fernverkehr	131,9	129,0	+2,9	+2,2
DB Regio	1.879	1.898	-19	-1,0
DB Arriva	236,2	223,4	+12,8	+5,7
Sonstige	3,6	3,9	-0,3	-7,7
<b>Reisende in Deutschland</b> in Mio.	<b>2.014</b>	<b>2.030</b>	<b>-16</b>	<b>-0,8</b>
<b>Reisende/Tag</b> in Mio.	<b>6,17</b>	<b>6,18</b>	<b>-0,01</b>	<b>-0,2</b>
DB Fernverkehr	0,36	0,35	+0,01	+2,9
DB Regio	5,15	5,20	-0,05	-1,0
DB Arriva	0,65	0,61	+0,04	+6,6
Sonstige	0,01	0,02	-0,01	-50,0
<b>Verkehrsleistung</b> in Mio. Pkm	<b>88.636</b>	<b>88.407</b>	<b>+229</b>	<b>+0,3</b>
DB Fernverkehr	36.975	36.102	+873	+2,4
DB Regio	42.586	43.573	-987	-2,3
DB Arriva	8.980	8.638	+342	+4,0
Sonstige	95,2	93,8	+1,4	+1,5
<b>Betriebsleistung</b> in Mio. Trkm	<b>748,7</b>	<b>763,3</b>	<b>-14,6</b>	<b>-1,9</b>
DB Fernverkehr	138,4	142,8	-4,4	-3,1
DB Regio	476,1	487,2	-11,1	-2,3
DB Arriva	132,7	131,6	+1,1	+0,8
Sonstige	1,5	1,7	-0,2	-11,8
<b>Züge/Tag</b> <sup>1)</sup>	<b>24.220</b>	<b>24.840</b>	<b>-620</b>	<b>-2,5</b>
DB Fernverkehr	1.304	1.290	+14	+1,1
DB Regio	22.809	23.446	-637	-2,7
Sonstige	107	104	+3	+2,9
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN BUS</b>				
<b>Reisende</b> in Mio.	<b>2.055</b>	<b>2.094</b>	<b>-39</b>	<b>-1,9</b>
<b>Verkehrsleistung</b> <sup>1)</sup> in Mio. Pkm	<b>7.994</b>	<b>8.097</b>	<b>-103</b>	<b>-1,3</b>
Regionalbus	7.581	7.726	-145	-1,9
Fernbus	413,0	370,4	+42,6	+11,5
<b>Betriebsleistung</b> in Mio. Buskm	<b>1.622</b>	<b>1.601</b>	<b>+21</b>	<b>+1,3</b>

<sup>1)</sup> Ohne DB Arriva.

	2015	2014	± absolut	± %
<b>ROLLENDES MATERIAL</b>				
<b>ICE-Flotte</b> in Zügen	<b>265</b>	<b>253</b>	<b>+12</b>	<b>+4,7</b>
<b>Triebzüge</b> <sup>1)</sup>	<b>4.817</b>	<b>4.874</b>	<b>-57</b>	<b>-1,2</b>
S-Bahn Gleichstrom	875	875	-	-
S-Bahn Wechselstrom	910	951	-41	-4,3
Dieseltriebzüge	2.016	2.014	+2	+0,1
Schienenomnibusse	15	15	-	-
Elektrotriebzüge	1.001	1.019	-18	-1,8
<b>Lokomotiven</b>	<b>1.453</b>	<b>1.429</b>	<b>+24</b>	<b>+1,7</b>
DB Fernverkehr <sup>2)</sup>	420	417	+3	+0,7
DB Regio	1.006	988	+18	+1,8
DB Arriva	25	22	+3	+13,6
Sonstige	2	2	-	-
<b>Reisezugwagen</b> <sup>3)</sup>	<b>6.734</b>	<b>6.711</b>	<b>+23</b>	<b>+0,3</b>
DB Fernverkehr	2.820	2.763	+57	+2,1
DB Regio	3.815	3.852	-37	-1,0
DB Arriva	99	96	+3	+3,1
<b>Sitzplätze</b> in Tausend	<b>1.378</b>	<b>1.379</b>	<b>-1</b>	<b>-0,1</b>
DB Fernverkehr	216	203	+13	+6,4
DB Regio	1.039	1.052	-13	-1,2
DB Arriva	121	121	-	-
Sonstige	2	3	-1	-33,3
<b>BUSFLOTTE</b> <sup>4)</sup>				
<b>Busse</b>	<b>29.705</b>	<b>29.244</b>	<b>+461</b>	<b>+1,6</b>
DB Regio	13.428	13.571	-143	-1,1
DB Arriva	16.252	15.663	+589	+3,8
Sonstige	25	10	+15	+150
<b>SONSTIGES</b>				
<b>Fahrkartenautomaten</b>	<b>7.168</b>	<b>7.268</b>	<b>-100</b>	<b>-1,4</b>
DB Regio	467	483	-16	-3,3
Kombinierte Automaten	6.701	6.785	-84	-1,2
<b>BahnCards</b> per 31.12. in Tausend	<b>4.915</b>	<b>5.093</b>	<b>-178</b>	<b>-3,5</b>
BahnCard 100	44,4	43,1	+1,3	+3,0
BahnCard 50	1.311	1.386	-75	-5,4
BahnCard 25	3.559	3.664	-105	-2,9
<b>Teilnehmer BahnBonus-Programm</b> per 31.12. in Tausend	<b>3.355</b>	<b>3.326</b>	<b>+29</b>	<b>+0,9</b>

<sup>1)</sup> Inklusive ICE T, ICE TD und ICE 3 sowie Schienenomnibussen.

<sup>2)</sup> Inklusive ICE-1- und ICE-2-Triebköpfen.

<sup>3)</sup> Inklusive ICE-Wagen.

<sup>4)</sup> Eigentums- und Fremdbestand.

## › DB Fernverkehr



	2015	2014	± absolut	± %
<b>Pünktlichkeit Schiene</b> in %	74,4	76,5	-	-
<b>Anschlussgrad Fernverkehr/ Fernverkehr</b> in %	86,1	86,3	-	-
<b>Kundenzufriedenheit</b> in Zi	75	75	-	-
<b>Gesamtumsatz</b> in Mio. €	3.951	4.034	-83	-2,1
davon Außenumsatz	3.801	3.885	-84	-2,2
<b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €	164	212	-48	-22,6
<b>EBITDA bereinigt</b> in Mio. €	437	546	-109	-20,0
<b>EBITDA-Marge (bereinigt)</b> in %	11,1	13,5	-	-
<b>Brutto-Investitionen</b> in Mio. €	673	235	+438	-
<b>Mitarbeiter</b> per 31.12. in VZP	16.217	16.461	-244	-1,5
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b> - Index	-	3,6	-	-
<b>Frauenanteil in Deutschland</b> per 31.12., in %	26,6	26,9	-	-
<b>Gesundheitsstand in Deutschland</b> in %	93,3	93,7	-	-
<b>Personalbedarfsdeckungsquote in Deutschland</b> per 31.12., in %	98,0	-	-	-
<b>Spezifischer Endenergieverbrauch Schiene im Vergleich zu 2006</b> (bezogen auf Pkm) in %	-24,3	-21,3	-	-
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN</b>				
<b>Reisende Schiene</b> in Mio.	131,9	129,0	+2,9	+2,2
ICE	79,5	78,0	+1,5	+1,9
IC/EC	49,2	47,4	+1,8	+3,8
Übrige Produkte	3,2	3,6	-0,4	-11,1
<b>Reisende Schiene/Tag</b> in Mio.	0,36	0,35	+0,01	+2,9
<b>Verkehrsleistung Schiene</b> in Mio. Pkm	36.975	36.102	+873	+2,4
ICE	25.280	24.316	+964	+4,0
IC/EC	10.810	10.552	+258	+2,4
Übrige Produkte	885	1.234	-349	-28,3
<b>Betriebsleistung</b> in Mio. Trkm	138,4	142,8	-4,4	-3,1
<b>Mittlere Reiseweite</b> in km	280,3	279,9	+0,4	+0,1
davon ICE	318,0	311,7	+6,3	+2,0
davon IC/EC	219,7	222,6	-2,9	-1,3
<b>Auslastung</b> in %	51,8	49,9	-	-
<b>Züge/Tag</b>	1.304	1.290	+14	+1,1
<b>Reisende Fernbus</b> in Mio.	0,8	0,5	+0,3	+60,0
<b>Verkehrsleistung Fernbus</b> in Mio. Pkm	218,0	186,5	+31,5	+16,9
<b>ROLLENDES MATERIAL</b>				
<b>Lokomotiven</b>	256	253	+3	+1,2
Elektrische Lokomotiven	227	218	+9	+4,1
Diesellokomotiven	29	35	-6	-17,1

	2015	2014	± absolut	± %
<b>Reisezugwagen</b>	<b>1.803</b>	<b>1.746</b>	<b>+57</b>	<b>+3,3</b>
IC/EC	1.327	1.354	-27	-2,0
Speisewagen	112	113	-1	-0,9
Liegewagen	133	132	+1	+0,8
Schlafwagen	42	42	-	-
Doppelstockwagen	100	-	+100	-
Sonstige (inkl. Gepäckwagen)	89	105	-16	-15,2
<b>ICE-Flotte in Zügen</b>	<b>265</b>	<b>253</b>	<b>+12</b>	<b>+4,7</b>
<b>ICE 1</b>				
<b>Anzahl Züge</b>	<b>59</b>	<b>59</b>	-	-
<b>Triebköpfe</b>	<b>118</b>	<b>118</b>	-	-
<b>Mittelwagen</b>	<b>708</b>	<b>708</b>	-	-
1. Klasse	195	195	-	-
2. Klasse	454	454	-	-
Bordrestaurant-Wagen	59	59	-	-
<b>ICE 2</b>				
<b>Anzahl Züge</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	-	-
<b>Triebköpfe</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	-	-
<b>Steuerwagen</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	-	-
<b>Mittelwagen</b>	<b>264</b>	<b>264</b>	-	-
1. Klasse	88	88	-	-
2. Klasse	132	132	-	-
Bordrestaurant-Wagen	44	44	-	-
<b>ICE T</b>				
<b>Triebzüge</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	-	-
<b>Triebwagen</b>	<b>260</b>	<b>260</b>	-	-
<b>Endwagen</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	-	-
<b>Mittelwagen</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	-	-
<b>ICE TD</b>				
<b>Triebzüge</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	-	-
<b>Triebwagen</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	-	-
Endwagen	39	39	-	-
Mittelwagen	39	39	-	-
<b>ICE 3</b>				
<b>Triebzüge</b>	<b>76</b>	<b>64</b>	<b>+12</b>	<b>+18,8</b>
<b>Triebwagen</b>	<b>304</b>	<b>256</b>	<b>+48</b>	<b>+18,8</b>
1. Klasse	76	64	+12	+18,8
2. Klasse	228	192	+36	+18,8
<b>Beiwagen</b>	<b>304</b>	<b>256</b>	<b>+48</b>	<b>+18,8</b>
1. Klasse	76	64	+12	+18,8
2. Klasse	152	128	+24	+18,8
Bordrestaurant-Wagen	76	64	+12	+18,8
<b>Sitzplätze</b>	<b>216.064</b>	<b>203.391</b>	<b>+12.673</b>	<b>+6,2</b>
1. Klasse	46.360	43.598	+2.762	+6,3
2. Klasse	169.704	159.793	+9.911	+6,2

## › DB Regio



	2015	2014	± absolut	± %
<b>Pünktlichkeit Schiene</b> in %	<b>94,2</b>	<b>94,9</b>	-	-
Pünktlichkeit Regionalzüge  in %	91,9	93,1	-	-
Pünktlichkeit S-Bahnen Wechselstrom  in %	94,5	95,1	-	-
Pünktlichkeit S-Bahnen Gleichstrom  in %	97,5	97,7	-	-
<b>Pünktlichkeit Bus</b> in %	<b>90,5</b>	-	-	-
<b>Kundenzufriedenheit Schiene</b> in Zi	<b>71</b>	<b>69</b>	-	-
<b>Kundenzufriedenheit Bus</b> in Zi	<b>74</b>	<b>75</b>	-	-
<b>Gesamtumsatz</b> in Mio. €	<b>8.670</b>	<b>8.831</b>	<b>-161</b>	<b>-1,8</b>
davon Außenumsatz	8.568	8.721	-153	-1,8
davon Bestellerentgelte	3.838	4.128	-290	-7,0
<b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €	<b>669</b>	<b>843</b>	<b>-174</b>	<b>-20,6</b>
<b>EBITDA bereinigt</b> in Mio. €	<b>1.316</b>	<b>1.452</b>	<b>-136</b>	<b>-9,4</b>
<b>Brutto-Investitionen</b> in Mio. €	<b>881</b>	<b>1.927</b>	<b>-1.046</b>	<b>-54,3</b>
<b>Mitarbeiter</b> per 31.12. in VZP	<b>36.494</b>	<b>36.605</b>	<b>-111</b>	<b>-0,3</b>
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b> - Index	-	<b>3,4</b>	-	-
<b>Frauenanteil in Deutschland</b> per 31.12., in %	<b>16,0</b>	<b>16,0</b>	-	-
<b>Gesundheitsstand in Deutschland</b> in %	<b>92,3</b>	<b>92,9</b>	-	-
<b>Personalbedarfsdeckungsquote in Deutschland</b> per 31.12., in %	<b>97,2</b>	-	-	-
<b>Spezifischer Endenergieverbrauch Schiene im Vergleich zu 2006</b> (bezogen auf Pkm) in %	<b>-26,3</b>	<b>-25,7</b>	-	-
<b>Spezifischer Endenergieverbrauch Bus im Vergleich zu 2006</b> (bezogen auf Buskm) in %	<b>+7,2</b>	<b>+0,9</b>	-	-
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN (SCHIENE)</b>				
<b>Reisende</b> in Mio.	<b>1.879</b>	<b>1.898</b>	<b>-19</b>	<b>-1,0</b>
<b>Reisende/Tag</b> in Mio.	<b>5,15</b>	<b>5,20</b>	<b>-0,05</b>	<b>-1,0</b>
<b>Verkehrsleistung</b> in Mio. Pkm	<b>42.586</b>	<b>43.573</b>	<b>-987</b>	<b>-2,3</b>
<b>Betriebsleistung</b> in Mio. Trkm	<b>476,1</b>	<b>487,2</b>	<b>-11,1</b>	<b>-2,3</b>
<b>Züge/Tag</b>	<b>22.809</b>	<b>23.446</b>	<b>-637</b>	<b>-2,7</b>
<b>Mittlere Reiseweite</b> in km	<b>22,7</b>	<b>23,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,3</b>
<b>ROLLENDES MATERIAL</b>				
<b>Lokomotiven</b>	<b>1.006</b>	<b>988</b>	<b>+18</b>	<b>+1,8</b>
Elektrische Lokomotiven	855	836	+19	+2,3
Diesellokomotiven	151	152	-1	-0,7
<b>Triebzüge</b>	<b>3.956</b>	<b>4.023</b>	<b>-67</b>	<b>-1,7</b>
S-Bahn Gleichstrom	815	815	-	-
S-Bahn Wechselstrom	910	951	-41	-4,3
Dieseltriebzüge	1.526	1.530	-4	-0,3
Schienenomnibusse	6	6	-	-
Elektrotriebzüge	699	721	-22	-3,1

	2015	2014	± absolut	± %
<b>Triebwagen</b>	<b>11.109</b>	<b>11.308</b>	<b>-199</b>	<b>-1,8</b>
S-Bahn Gleichstrom	1.794	1.794	-	-
S-Bahn Wechselstrom	3.540	3.662	-122	-3,3
Dieseltriebwagen	3.146	3.128	+18	+0,6
Schienenomnibusse	6	6	-	-
Elektrotriebwagen	2.623	2.718	-95	-3,5
<b>Reisezugwagen</b>	<b>3.815</b>	<b>3.852</b>	<b>-37</b>	<b>-1,0</b>
Doppelstockwagen	2.303	2.260	+43	+1,9
Sonstige Personenwagen (inkl. Gepäckwagen)	1.512	1.592	-80	-5,0
<b>Sitzplätze in Tausend</b>	<b>1.039</b>	<b>1.052</b>	<b>-13</b>	<b>-1,2</b>
1. Klasse	74	77	-3	-3,9
2. Klasse (inkl. Klappsitzen)	965	975	-10	-1,0
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN (BUS)</b>				
<b>Reisende in Mio.</b>	<b>657,4</b>	<b>669,6</b>	<b>-12,2</b>	<b>-1,8</b>
<b>Verkehrsleistung in Mio. Pkm</b>	<b>7.774</b>	<b>7.909</b>	<b>-135</b>	<b>-1,7</b>
<b>Betriebsleistung in Mio. Buskm</b>	<b>588,0</b>	<b>588,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,1</b>
<b>BUSFLOTTE</b>				
<b>Busse</b>	<b>13.428</b>	<b>13.571</b>	<b>-143</b>	<b>-1,1</b>
Eigentumsbestand	5.037	4.907	+130	+2,6
Fremdbestand	8.391	8.664	-273	-3,2

## › DB Arriva

	2015	2014	± absolut	± %
<b>Pünktlichkeit Schiene</b>  in %	<b>92,1</b>	<b>91,4</b>	-	-
<b>Kundenzufriedenheit Bus und Schiene in Großbritannien</b>  in Zi	<b>83</b>	<b>82</b>	-	-
<b>Gesamtumsatz in Mio. €</b>	<b>4.843</b>	<b>4.491</b>	<b>+352</b>	<b>+7,8</b>
davon Außenumsatz 	4.836	4.485	+351	+7,8
<b>EBIT bereinigt in Mio. €</b>	<b>270</b>	<b>265</b>	<b>+5</b>	<b>+1,9</b>
<b>EBITDA bereinigt in Mio. €</b>	<b>525</b>	<b>498</b>	<b>+27</b>	<b>+5,4</b>
<b>Brutto-Investitionen in Mio. €</b>	<b>276</b>	<b>296</b>	<b>-20</b>	<b>-6,8</b>
<b>Mitarbeiter per 31.12. in VZP</b>	<b>46.484</b>	<b>45.712</b>	<b>+772</b>	<b>+1,7</b>
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b>  - Index	-	<b>3,7</b>	-	-
<b>Ausfallzeiten</b>  in %	<b>5,1</b>	<b>4,9</b>	-	-
<b>Fluktuation von Mitarbeitern</b>  in %	<b>6,8</b>	<b>6,2</b>	-	-
<b>Spezifische CO<sub>2</sub>e-Emissionen Schiene im Vergleich zu 2006</b>  (bezogen auf Wageneinheiten) in %	<b>-12,6</b>	<b>-10,1</b>	-	-
<b>Spezifische CO<sub>2</sub>e-Emissionen Bus im Vergleich zu 2006</b>  (bezogen auf Buskm) in %	<b>-17,5</b>	<b>-14,9</b>	-	-

	2015	2014	± absolut	± %
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN (SCHIENE)</b>				
Reisende in Mio.	236,2	223,4	+12,8	+5,7
Reisende/Tag in Mio.	0,65	0,61	+0,04	+6,6
Verkehrsleistung in Mio. Pkm	8.980	8.638	+342	+4,0
Betriebsleistung in Mio. Trkm	132,7	131,6	+1,1	+0,8
<b>ROLLENDES MATERIAL</b>				
Lokomotiven (Diesel)	25	22	+3	+13,6
Triebzüge	718	713	+5	+0,7
S-Bahn Gleichstrom	60	60	-	-
Dieseltriebzüge	448	442	+6	+1,4
Elektrotriebzüge	159	167	-8	-4,8
Straßenbahnen	51	44	+7	+15,9
Triebwagen	1.984	1.974	+10	+0,5
S-Bahn Gleichstrom	120	120	-	-
Dieseltriebwagen	1.230	1.218	+12	+1,0
Elektrotriebwagen	583	592	-9	-1,5
Straßenbahnen	51	44	+7	+15,9
Reisezugwagen	99	96	+3	+3,1
EC/IC	83	83	-	-
Speisewagen	7	7	-	-
Sonstige (inkl. Gepäckwagen)	9	6	+3	+50,0
Sitzplätze	121.069	121.093	-24	-
1. Klasse	3.774	3.774	-	-
2. Klasse (inkl. Klappsitzen)	117.295	117.319	-24	-
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN (BUS)</b>				
Reisende in Mio.	1.397	1.424	-27	-1,9
Betriebsleistung in Mio. Buskm	1.024	1.003	+21	+2,1
<b>BUSFLOTTE</b>				
Busse	16.252	15.663	+589	+3,8
Eigentumsbestand	15.597	15.174	+423	+2,8
Fremdbestand	655	489	+166	+33,9

## › DB Cargo



	2015	2014	± absolut	± %
Pünktlichkeit <sup>1)</sup> in %	73,9	68,0	-	-
Kundenzufriedenheit <sup>1)</sup> in Zi	64	-	-	-
Marktanteil in Europa  in %	23,2	24,3	-	-
Gesamtumsatz in Mio. €	4.767	4.863	-96	-2,0
davon Außenumsatz	4.417	4.517	-100	-2,2
EBIT bereinigt in Mio. €	-183	46	-229	-
EBIT-Marge (bereinigt)  in %	-3,8	0,9	-	-
EBITDA bereinigt in Mio. €	120	343	-223	-65,0
Brutto-Investitionen in Mio. €	451	195	+256	+131

<sup>1)</sup> Methodenänderung ab 2015.



	2015	2014	± absolut	± %
<b>Mitarbeiter per 31.12. in VZP</b>	<b>30.303</b>	<b>30.842</b>	<b>-539</b>	<b>-1,7</b>
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b> - Index	-	<b>3,5</b>	-	-
<b>Frauenanteil in Deutschland</b> per 31.12., in %	<b>11,4</b>	<b>11,2</b>	-	-
<b>Gesundheitsstand in Deutschland</b> in %	<b>92,9</b>	<b>93,3</b>	-	-
<b>Personalbedarfsdeckungsquote in Deutschland</b> per 31.12., in %	<b>97,7</b>	-	-	-
<b>Spezifischer Endenergieverbrauch im Vergleich zu 2006</b> (bezogen auf tkm) in %	<b>-16,8</b>	<b>-16,8</b>	-	-
<b>Anzahl mit Flüsterbremsen umgerüsteter Güterwagen gesamt</b> per 31.12.	<b>12.703</b>	<b>6.665</b>	<b>+6.038</b>	<b>+90,6</b>
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN</b>				
<b>Beförderte Güter</b> in Mio. t	<b>300,2</b>	<b>329,1</b>	<b>-28,9</b>	<b>-8,8</b>
davon in Deutschland	217,6	221,5	-3,9	-1,8
<b>Verkehrsleistung</b> in Mio. tkm	<b>98.445</b>	<b>102.871</b>	<b>-4.426</b>	<b>-4,3</b>
davon in Deutschland	71.039	74.818	-3.779	-5,1
<b>Betriebsleistung</b> in Mio. Trkm	<b>187,0</b>	<b>193,2</b>	<b>-6,2</b>	<b>-3,2</b>
<b>Züge/Tag</b>	<b>4.520</b>	<b>4.742</b>	<b>-222</b>	<b>-4,7</b>
<b>Mittlere Transportweite</b>	<b>327,9</b>	<b>312,6</b>	<b>+15,3</b>	<b>+4,9</b>
<b>Auslastung</b> in t pro Zug	<b>526,5</b>	<b>532,5</b>	<b>-6,0</b>	<b>-1,1</b>
<b>ROLLENDES MATERIAL</b>				
<b>Lokomotiven</b>	<b>2.869</b>	<b>2.878</b>	<b>-9</b>	<b>-0,3</b>
Elektrische Lokomotiven	1.256	1.250	+6	+0,5
Diesellokomotiven	1.613	1.628	-15	-0,9
<b>Wagen</b>	<b>87.264</b>	<b>89.383</b>	<b>-2.119</b>	<b>-2,4</b>
davon mit Flüsterbremsen	28.565	21.787	+6.778	+31,1
<b>Eigentumsbestand</b>	<b>77.251</b>	<b>78.841</b>	<b>-1.590</b>	<b>-2,0</b>
Gedeckte Wagen	15.315	15.778	-463	-2,9
Offene Wagen	24.378	26.106	-1.728	-6,6
Flachwagen	36.991	36.045	+946	+2,6
Behälterwagen	567	912	-345	-37,8
Geleaste Wagen	3.092	3.240	-148	-4,6
Angemietete Wagen	8.095	7.974	+121	+1,5
Vermietete Wagen (-)	1.174	672	+502	+74,7
<b>Ladekapazität der Güterwagen</b> in Tausend t	<b>5.384</b>	<b>5.480</b>	<b>-96</b>	<b>-1,8</b>
<b>Eigentumsbestand</b>	<b>4.744</b>	<b>4.802</b>	<b>-58</b>	<b>-1,2</b>
Gedeckte Wagen	738	733	+5	+0,7
Offene Wagen	1.497	1.605	-108	-6,7
Flachwagen	2.489	2.436	+53	+2,2
Behälterwagen	20	28	-8	-28,6
Geleaste Wagen	227	236	-9	-3,8
Angemietete Wagen	468	465	+3	+0,6
Vermietete Wagen (-)	55	23	+32	+139

## › DB Schenker



	2015	2014	± absolut	± %
<b>Kundenzufriedenheit</b> in ZI	71	-	-	-
<b>Gesamtumsatz</b> in Mio. €	15.451	14.943	+508	+3,4
davon Außenumsatz	15.390	14.894	+496	+3,3
davon europäischer Landverkehr	6.317	6.362	-45	-0,7
davon Luft- und Seefracht	6.753	6.550	+203	+3,1
davon Kontraktlogistik	2.381	2.030	+351	+17,3
<b>Rohertragsmarge</b> in %	34,4	33,1	-	-
<b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €	395	332	+63	+19,0
<b>EBIT-Marge (bereinigt)</b> in %	2,6	2,2	-	-
<b>EBITDA bereinigt</b> in Mio. €	589	520	+69	+13,3
<b>Brutto-Investitionen</b> in Mio. €	238	240	-2	-0,8
<b>Mitarbeiter</b> per 31.12. in VZP	66.327	64.810	+1.517	+2,3
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b> - Index	-	3,9	-	-
<b>Frauenanteil in Deutschland</b> per 31.12., in %	32,1	32,6	-	-
<b>Gesundheitsstand</b> in Deutschland  in %	95,4	95,8	-	-
<b>Spezifische CO<sub>2</sub>-Emissionen (europäischer Landverkehr) im Vergleich zu 2006</b> <sup>1)</sup> (bezogen auf tkm) in %	-20,1	-14,6	-	-
<b>Spezifische CO<sub>2</sub>-Emissionen (Luftfracht) im Vergleich zu 2006</b> (bezogen auf tkm) in %	-2,9	-0,8	-	-
<b>Spezifische CO<sub>2</sub>-Emissionen (Seefracht) im Vergleich zu 2006</b> (bezogen auf tkm) in %	-50,3	-45,6	-	-
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN</b>				
<b>Sendungen im europäischen Landverkehr</b> in Tausend	101.703	98.867	+2.836	+2,9
<b>Luftfrachtvolumen (Export)</b> in Tausend t	1.128	1.112	+16	+1,4
<b>Seefrachtvolumen (Export)</b> in Tausend TEU	1.942	1.983	-41	-2,1
<b>Lagerhausfläche Kontraktlogistik</b> in Mio. m <sup>2</sup>	7,7	7,1	+0,6	+8,5

<sup>1)</sup> Methodenänderung ab 2015.

## › DB Dienstleistungen



	2015	2014	± absolut	± %
<b>Kundenzufriedenheit</b> in Zi	61	61	-	-
<b>Gesamtumsatz</b> in Mio. €	3.192	3.172	+20	+0,6
davon Außenumsatz	269	259	+10	+3,9
<b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €	70	82	-12	-14,6
<b>EBITDA bereinigt</b> in Mio. €	274	270	+4	+1,5
<b>Brutto-Investitionen</b> in Mio. €	276	262	+14	+5,3
<b>Mitarbeiter</b> per 31.12. in VZP	24.771	25.476	-705	-2,8
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b> - Index	-	3,5	-	-
<b>Frauenanteil in Deutschland</b> per 31.12., in %	19,0	19,0	-	-
<b>Gesundheitsstand in Deutschland</b> per 31.12., in %	92,9	93,3	-	-
<b>Personalbedarfsdeckungsquote in Deutschland</b> per 31.12., in %	98,0	-	-	-
<b>Durchschnittlicher CO<sub>2</sub>-Ausstoß Neu-Pkw Langzeitmiete</b> <sup>1)</sup> in g/km	116,5	121,7	-5,2	-4,3
<b>Spezifischer Wärmeverbrauch in der Fahrzeuginstandhaltung im Vergleich zu 2006</b> (bezogen auf m <sup>3</sup> ) in %	-25,5	-20,9	-	-
<b>Energieeffizienz in Rechenzentren</b> (Power Usage Effectiveness; PUE)	1,63	1,66	-	-
<b>FUHRPARK</b>				
<b>Kraftfahrzeuge</b> <sup>2)</sup>	23.348	23.901	-553	-2,3
<b>Kraftfahrzeuge im Fuhrparkmanagement</b> <sup>3)</sup>	1.004	694	+310	+44,7
<b>Carsharing-Fahrzeuge</b>	3.926	3.831	+95	+2,5
davon DB-Fahrzeuge	1.213	1.286	-73	-5,7
<b>Carsharing-Präsenz (Städte)</b>	305	239	+66	+27,6
<b>Call a Bikes (Fahrräder)</b>	9.928	9.108	+820	+9,0
davon e-Call a Bikes	130	130	-	-
<b>Call-a-Bike-Präsenz (Städte)</b>	52	45	+7	+15,6

<sup>1)</sup> Fahrzeuge, die durch DB FuhrparkService beschafft und DB-konzernintern mit Laufzeiten von mehr als zwei Jahren vermietet werden.

<sup>2)</sup> Ohne BundeswehrFuhrparkService, Mobility Solutions - Schweiz, Carsharing und Fuhrparkmanagement.

<sup>3)</sup> Ohne BundeswehrFuhrparkService, Mobility Solutions - Schweiz, Carsharing.

## › DB Netze Fahrweg



	2015	2014	± absolut	± %
<b>Pünktlichkeit Schiene DB-Konzern in Deutschland</b> in %	<b>93,6</b>	<b>94,3</b>	-	-
<b>Pünktlichkeit in Deutschland</b> <sup>1)</sup> in %	<b>93,7</b>	<b>94,2</b>	-	-
<b>Kundenzufriedenheit</b> in Zi	<b>68</b>	<b>71</b>	-	-
<b>Gesamtumsatz</b> in Mio. €	<b>5.110</b>	<b>4.951</b>	<b>+159</b>	<b>+3,2</b>
davon Außenumsatz	1.275	1.118	+157	+14,0
Anteil Außenumsatz in %	25,0	22,6	-	-
<b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €	<b>578</b>	<b>562</b>	<b>+16</b>	<b>+2,8</b>
<b>EBITDA bereinigt</b> in Mio. €	<b>1.513</b>	<b>1.503</b>	<b>+10</b>	<b>+0,7</b>
<b>ROCE</b> in %	<b>3,2</b>	<b>3,1</b>	-	-
<b>Brutto-Investitionen</b> in Mio. €	<b>5.837</b>	<b>5.261</b>	<b>+576</b>	<b>+10,9</b>
<b>Netto-Investitionen</b> in Mio. €	<b>928</b>	<b>1.113</b>	<b>-185</b>	<b>-16,6</b>
<b>Mitarbeiter</b> per 31.12. in VZP	<b>45.972</b>	<b>43.382</b>	<b>+2.590</b>	<b>+6,0</b>
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b> - Index	-	<b>3,7</b>	-	-
<b>Frauenanteil</b> per 31.12., in %	<b>17,7</b>	<b>16,8</b>	-	-
<b>Gesundheitsstand</b> in %	<b>94,6</b>	<b>95,0</b>	-	-
<b>Personalbedarfsdeckungsquote</b> per 31.12., in %	<b>97,2</b>	-	-	-
<b>Lärmsanierte Strecke gesamt</b> <sup>2)</sup> per 31.12., in km	<b>1.495</b>	<b>1.400</b>	<b>+95</b>	<b>+6,8</b>
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN</b>				
<b>Betriebsleistung</b> in Mio. Trkm	<b>1.054</b>	<b>1.044</b>	<b>+10</b>	<b>+1,0</b>
davon konzernexterne Kunden	290,0	261,0	+29,0	+11,1
davon DB Netze Fahrweg	1.053	1.043	+10	+1,0
<b>INFRASTRUKTUR</b> <sup>3)</sup>				
<b>Betriebslänge</b> in km	<b>33.332</b>	<b>33.426</b>	<b>-94</b>	<b>-0,3</b>
davon elektrisch betrieben	19.983	19.994	-11	-0,1
davon DB Netze Fahrweg	33.193	33.281	-88	-0,3
Normalspur	33.187	33.274	-87	-0,3
andere Spurbreiten	6	7	-1	-14,3
<b>Länge aller Gleise</b> in km	<b>60.795</b>	<b>61.386</b>	<b>-591</b>	<b>-1,0</b>
davon DB Netze Fahrweg	60.527	61.090	-563	-0,9
<b>Weichen und Kreuzungen</b>	<b>67.552</b>	<b>69.145</b>	<b>-1.593</b>	<b>-2,3</b>
davon DB Netze Fahrweg	67.071	68.516	-1.445	-2,1
<b>Bahnhöfe</b>	<b>3.289</b>	<b>3.228</b>	<b>+61</b>	<b>+1,9</b>
davon DB Netze Fahrweg	3.270	3.207	+63	+2,0
<b>Haltepunkte</b>	<b>2.970</b>	<b>2.874</b>	<b>+96</b>	<b>+3,3</b>
davon DB Netze Fahrweg	2.952	2.856	+96	+3,4
<b>Stellwerke</b>	<b>2.857</b>	<b>3.095</b>	<b>-238</b>	<b>-7,7</b>
davon elektronisch	338	424	-86	-20,3
davon DB Netze Fahrweg	2.852	3.090	-238	-7,7
davon elektronisch	338	424	-86	-20,3

<sup>1)</sup> DB-konzernexterne und -interne Eisenbahnverkehrsunternehmen.

<sup>2)</sup> 2014 gerundet.

<sup>3)</sup> Inklusive Infra Silesia S.A. und UBB Usedomer Bäderbahn GmbH.

	2015	2014	± absolut	± %
<b>Bahnübergänge</b>	<b>14.102</b>	<b>13.882</b>	<b>+220</b>	<b>+1,6</b>
davon technisch gesichert	9.817	9.758	+59	+0,6
davon DB Netze Fahrweg	14.000	13.777	+223	+1,6
davon technisch gesichert	9.756	9.698	+58	+0,6
<b>Schallschutzwände in km</b>	<b>1.463</b>	<b>1.355</b>	<b>+108</b>	<b>+8,0</b>
<b>Tunnel</b>	<b>701</b>	<b>701</b>	-	-
in untertägiger Bauweise	554	553	+1	+0,2
in obertägiger Bauweise	147	148	-1	-0,7
Länge Tunnel in km	505,9	509,2	-3,3	-0,6
Länge des längsten Tunnels in m	10.779	10.779	-	-
<b>Eisenbahnbrücken</b>	<b>25.183</b>	<b>24.995</b>	<b>+188</b>	<b>+0,8</b>
davon DB Netze Fahrweg	25.163	24.970	+193	+0,8
<b>Privatgleisanschlüsse</b>	<b>2.359</b>	<b>2.373</b>	<b>-14</b>	<b>-0,6</b>

## ➤ DB Netze Personenbahnhöfe

	2015	2014	± absolut	± %
<b>Anlagenqualität</b>  <sup>1)</sup> in Schulnote	<b>2,94</b>	<b>3,00</b>	-	-
<b>Kundenzufriedenheit Verkehrsstation (Reisende/Besucher)</b>  in Zi	<b>69</b>	<b>69</b>	-	-
<b>Kundenzufriedenheit Verkehrsstation (EVU und Aufgabenträger)</b>  in Zi	<b>65</b>	<b>65</b>	-	-
<b>Kundenzufriedenheit Mieter</b>  in Zi	<b>77</b>	<b>77</b>	-	-
<b>Gesamtumsatz</b> in Mio. €	<b>1.199</b>	<b>1.172</b>	<b>+27</b>	<b>+2,3</b>
davon Außenumsatz	480	464	+16	+3,4
davon Vermietung 	326	325	+1	+0,3
<b>EBIT bereinigt</b>  in Mio. €	<b>254</b>	<b>240</b>	<b>+14</b>	<b>+5,8</b>
<b>EBITDA bereinigt</b> in Mio. €	<b>391</b>	<b>375</b>	<b>+16</b>	<b>+4,3</b>
<b>ROCE</b>  in %	<b>9,0</b>	<b>8,4</b>	-	-
<b>Brutto-Investitionen</b> in Mio. €	<b>533</b>	<b>559</b>	<b>-26</b>	<b>-4,7</b>
<b>Mitarbeiter</b> per 31.12. in VZP	<b>4.982</b>	<b>4.867</b>	<b>+115</b>	<b>+2,4</b>
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b>  - Index	-	<b>3,7</b>	-	-
<b>Frauenanteil</b>  per 31.12., in %	<b>47,6</b>	<b>47,7</b>	-	-
<b>Gesundheitsstand</b>  in %	<b>93,8</b>	<b>93,9</b>	-	-
<b>Personalbedarfsdeckungsquote</b>  per 31.12., in %	<b>96,7</b>	-	-	-
<b>Absoluter Primärenergieverbrauch (Bahnhöfe) im Vergleich zu 2010</b>  in %	<b>-16,6</b>	<b>-11,1</b>	-	-
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN</b>				
<b>Ungewichtete Stationshalte</b> in Mio.	<b>150,9</b>	<b>148,4</b>	<b>+2,5</b>	<b>+1,7</b>
davon konzernexterne Kunden	31,5	28,6	+2,9	+10,1
DB Netze Personenbahnhöfe	147,8	145,4	+2,4	+1,7
Sonstige <sup>2)</sup>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>+0,1</b>	<b>+3,3</b>

<sup>1)</sup> Vorläufige Werte. Methodenänderung ab 2015.

<sup>2)</sup> DB RegioNetz Infrastruktur GmbH und UBB Usedomer Bäderbahn GmbH.

	2015	2014	± absolut	± %
<b>INFRASTRUKTUR</b>				
<b>Zahl der Personenbahnhöfe</b>	<b>5.681</b>	<b>5.676</b>	<b>+5</b>	<b>+0,1</b>
DB Netze Personenbahnhöfe	5.382	5.383	-1	-
Sonstige <sup>1)</sup>	299	293	+6	+2,0

<sup>1)</sup> DB RegioNetz Infrastruktur GmbH und UBB Usedomer Bäderbahn GmbH.

## › DB Netze Energie



	2015	2014	± absolut	± %
<b>Versorgungssicherheit</b> <sup>1)</sup> in %	<b>99,99</b>	<b>99,99</b>	-	-
<b>Kundenzufriedenheit</b> in ZI	<b>78</b>	<b>78</b>	-	-
Bahnstrom und Diesel in ZI	78	77	-	-
Strom und Gas Plus (konzerninterne Kunden) in ZI	77	76	-	-
Strom und Gas Plus (konzernexterne Kunden) in ZI	83	80	-	-
<b>Gesamtumsatz</b> in Mio. €	<b>2.812</b>	<b>2.797</b>	<b>+15</b>	<b>+0,5</b>
davon Außenumsatz	1.128	1.073	+55	+5,1
<b>EBIT bereinigt</b> in Mio. €	<b>66</b>	<b>55</b>	<b>+11</b>	<b>+20,0</b>
<b>EBITDA bereinigt</b> in Mio. €	<b>133</b>	<b>123</b>	<b>+10</b>	<b>+8,1</b>
<b>ROCE</b> in %	<b>7,0</b>	<b>5,9</b>	-	-
<b>Brutto-Investitionen</b> in Mio. €	<b>167</b>	<b>169</b>	<b>-2</b>	<b>-1,2</b>
<b>Mitarbeiter</b> per 31.12. in VZP	<b>1.726</b>	<b>1.770</b>	<b>-44</b>	<b>-2,5</b>
<b>Mitarbeiterzufriedenheit</b> - Index	-	<b>3,8</b>	-	-
<b>Frauenanteil</b> per 31.12., in %	<b>13,2</b>	<b>12,9</b>	-	-
<b>Gesundheitsstand</b> in %	<b>95,6</b>	<b>95,9</b>	-	-
<b>Personalbedarfsdeckungsquote</b> per 31.12., in %	<b>95,3</b>	-	-	-
<b>Anteil erneuerbarer Energien am Bahnstrommix</b> in %	<b>42,0</b>	<b>39,6</b>	-	-
<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN</b>				
<b>Traktionsstrom (16,7 Hz und Gleichstrom)</b> in GWh	<b>8.644</b>	<b>9.887</b>	<b>-1.243</b>	<b>-12,6</b>
<b>Stationäre Energien (50 Hz und 16,7 Hz)</b> in GWh	<b>14.865</b>	<b>11.487</b>	<b>+3.378</b>	<b>+29,4</b>
<b>Dieselmotorkraftstoff</b> in Mio. l	<b>427,1</b>	<b>436,7</b>	<b>-9,6</b>	<b>-2,2</b>
<b>INFRASTRUKTUR</b>				
<b>Bahnstromnetz</b> in km	<b>7.912</b>	<b>7.891</b>	<b>+21</b>	<b>+0,3</b>
<b>Kraft-, Umformer- und Umrichterwerke</b>	<b>51</b>	<b>52</b>	<b>-1</b>	<b>-1,9</b>
<b>Unterwerke</b>	<b>187</b>	<b>185</b>	<b>+2</b>	<b>+1,1</b>
<b>Gleichrichterwerke</b>	<b>117</b>	<b>112</b>	<b>+5</b>	<b>+4,5</b>
<b>Tankstellen</b>	<b>189</b>	<b>194</b>	<b>-5</b>	<b>-2,6</b>
<b>Mittelspannungsnetze mit Trafostationen</b>	<b>182</b>	<b>189</b>	<b>-7</b>	<b>-3,7</b>
<b>Zugvorheizanlagen</b>	<b>227</b>	<b>236</b>	<b>-9</b>	<b>-3,8</b>

<sup>1)</sup> Vorläufige Werte.

## MEHRJAHRESÜBERSICHTEN

### › Leistungsdaten im Schienenverkehr



	2015	2014	2013	2012
<b>PERSONENVERKEHR</b>				
<b>Reisende in Mio.</b>	<b>2.251</b>	<b>2.254</b>	<b>2.235</b>	<b>2.152</b>
Fernverkehr (DB Fernverkehr)	132	129	131	131
Regional- und Stadt- verkehr (DB Regio und Sonstige)	1.883	1.902	1.885	1.844
Regional- und Stadt- verkehr (DB Arriva)	236	223	219	178
<b>Verkehrsleistung in Mio. Pkm</b>	<b>88.636</b>	<b>88.407</b>	<b>88.746</b>	<b>88.433</b>
Fernverkehr (DB Fernverkehr)	36.975	36.102	36.777	37.357
Regional- und Stadt- verkehr (DB Regio und Sonstige)	42.681	43.667	43.660	43.448
Regional- und Stadt- verkehr (DB Arriva)	8.980	8.638	8.309	7.628
<b>GÜTERVERKEHR</b>				
<b>Beförderte Güter in Mio. t</b>	<b>300,2</b>	<b>329,1</b>	<b>390,1</b>	<b>398,7</b>
<b>Verkehrsleistung in Mio. tkm</b>	<b>98.445</b>	<b>102.871</b>	<b>104.259</b>	<b>105.894</b>
<b>INFRASTRUKTUR</b>				
<b>Betriebsleistung auf dem Netz in Mio. Trkm</b>	<b>1.054</b>	<b>1.044</b>	<b>1.035</b>	<b>1.039</b>
davon konzernexterne Kunden	290	261	247	231

### › Mitarbeiter



[in VZP]	2015	2014	2013	2012
Im Jahresdurchschnitt	297.170	296.094	293.765	286.237
Zum Jahresende	297.202	295.763	295.653	287.508

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
	<b>1.981</b>	<b>1.950</b>	<b>1.908</b>	<b>1.920</b>	<b>1.835</b>	<b>1.854</b>
	125	126	123	123	119	120
	1.801	1.824	1.785	1.797	1.717	1.735
	55	-	-	-	-	-
	<b>79.228</b>	<b>78.582</b>	<b>76.772</b>	<b>77.812</b>	<b>74.792</b>	<b>74.788</b>
	35.565	36.026	34.708	35.457	34.137	34.458
	42.404	42.556	42.064	42.355	40.654	40.331
	1.259	-	-	-	-	-
	<b>411,6</b>	<b>415,4</b>	<b>341,0</b>	<b>378,7</b>	<b>312,8</b>	<b>307,6</b>
	<b>111.980</b>	<b>105.794</b>	<b>93.948</b>	<b>113.634</b>	<b>98.794</b>	<b>96.388</b>
	<b>1.051</b>	<b>1.034</b>	<b>1.003</b>	<b>1.043</b>	<b>1.050</b>	<b>1.016</b>
	220	195	170	162	147	128
	282.260	251.810	239.888	240.008	231.356	228.990
	284.319	276.310	239.382	240.242	237.078	229.200

## › Gewinn- und Verlustrechnung



[in Mio. €]	2015	2014	2013	2012
Umsatz	40.403	39.728	39.107	39.296
Bestandsveränderungen und andere aktivierte Eigenleistungen	2.699	2.694	2.649	2.614
Gesamtleistung	43.102	42.422	41.756	41.910
Sonstige betriebliche Erträge	2.772	2.824	2.853	3.443
Materialaufwand	-20.208	-20.250	-20.414	-20.960
Personalaufwand	-15.599	-14.919	-14.383	-13.817
Abschreibungen	-4.471	-3.190	-3.228	-3.328
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-5.750	-5.057	-4.817	-4.719
<b>Operatives Ergebnis (EBIT)</b>	<b>-154</b>	<b>1.830</b>	<b>1.767</b>	<b>2.529</b>
Ergebnis an at Equity bilanzierten Unternehmen	22	8	3	14
Zinsergebnis	-800	-898	-879	-1.005
Übriges Finanzergebnis	0	-3	-15	-13
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-778</b>	<b>-893</b>	<b>-891</b>	<b>-1.004</b>
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>-932</b>	<b>937</b>	<b>876</b>	<b>1.525</b>
Ertragsteuern	-379	51	-227	-66
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-1.311</b>	<b>988</b>	<b>649</b>	<b>1.459</b>

## › Betriebliche Ergebnisgrößen/Wertmanagement



[in Mio. €]	2015	2014	2013	2012
EBITDA bereinigt	4.778	5.110	5.139	5.601
EBIT bereinigt	1.759	2.109	2.236	2.708
Capital Employed per 31.12.	33.459	33.683	33.086	32.642
Return on Capital Employed (ROCE) in %	5,3	6,3	6,8	8,3
Tilgungsdeckung in %	18,5	20,9	20,5	22,1
Gearing in %	130	112	110	109
Netto-Finanzschulden/ EBITDA (Multiplikator)	3,7	3,2	3,2	2,9



## › Cashflow/Investitionen



[in Mio. €]	2015	2014	2013	2012
Mittelfluss aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit	3.489	3.896	3.730	4.094
Brutto-Investitionen	9.344	9.129	8.224	8.053
Netto-Investitionen	3.866	4.442	3.412	3.487

## › Bilanz



[in Mio. €]	2015	2014	2013	2012
Langfristige Vermögenswerte	45.199	45.530	43.949	44.241
davon Sachanlagevermögen und immaterielle Vermögenswerte	42.821	43.217	41.811	41.816
davon aktive latente Steuern	1.335	1.604	1.404	1.548
Kurzfristige Vermögenswerte	10.860	10.353	8.945	8.284
davon flüssige Mittel	4.549	4.031	2.861	2.175
Eigenkapital	13.445	14.525	14.912	14.978
Eigenkapitalquote in %	24,0	26,0	28,2	28,5
Langfristiges Fremdkapital	28.091	28.527	26.284	25.599
davon Finanzschulden	19.753	19.173	18.066	17.110
davon Pensionsverpflichtungen	3.688	4.357	3.164	3.074
Kurzfristiges Fremdkapital	14.523	12.831	11.698	11.948
davon Finanzschulden	2.675	1.161	1.247	1.503
Netto-Finanzschulden	17.491	16.212	16.362	16.366
Bilanzsumme	56.059	55.883	52.894	52.525

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
	3.390	3.409	3.133	3.539	3.364	3.678
	7.501	6.891	6.462	6.765	6.320	6.584
	2.569	2.072	1.813	2.599	2.060	2.836

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
	44.059	44.530	41.308	42.353	42.046	43.360
	41.541	42.027	39.509	39.976	39.855	41.081
	1.461	1.471	1.173	1.692	1.644	1.800
	7.732	7.473	5.995	5.840	6.483	5.080
	1.703	1.475	1.470	879	1.549	295
	15.126	14.316	13.066	12.155	10.953	9.214
	29,2	27,5	27,6	25,2	22,6	19,0
	24.238	24.762	23.359	23.161	25.612	26.319
	16.367	16.394	14.730	14.083	16.228	17.165
	1.981	1.938	1.736	1.649	1.594	1.514
	12.427	12.925	10.878	12.877	11.964	12.907
	1.984	2.159	1.780	2.770	1.834	2.716
	16.592	16.939	15.011	15.943	16.513	19.586
	51.791	52.003	47.303	48.193	48.529	48.440

## › Top-Ziele DB2020



<b>Top-Ziele Ökonomie</b>	<b>2015</b>	2014	2013	2012
Kundenzufriedenheit Reisende  in ZI <sup>1)</sup>	76,4	76,1	75,1	75,3
Kundenzufriedenheit Güterverkehr und Logistik <sup>2)</sup> in ZI <sup>1)</sup>	67,5	-	68,5	-
Produktqualität – Pünktlichkeit Schiene DB-Konzern in Deutschland  in %	93,6	94,3	94,0	94,4
Marktposition – Umsatz  in Mrd. €	40,5	39,7	39,1	39,3
Profitabilität – ROCE  in %	5,3	6,3	6,8	8,3
Finanzielle Stabilität – Tilgungsdeckung  in %	18,5	20,9	20,5	22,1

<sup>1)</sup> Zufriedenheitsindex.

<sup>2)</sup> Erhebung alle zwei Jahre.



<b>Top-Ziele Soziales</b>	<b>2015</b>	2014	2013	2012
Mitarbeiterzufriedenheit <sup>1)</sup> – Index	-	3,7	-	3,6
Arbeitgeberattraktivität  – Rang	24	13	22	31
Demografiefestigkeit – Frauenanteil in Deutschland  per 31.12., in %	22,8	22,8	22,5	22,1
Demografiefestigkeit – Gesundheits- stand in Deutschland  in %	93,6	94,1	94,0	94,3
Demografiefestigkeit – Personal- bedarfsdeckungsquote in Deutschland  per 31.12., in %	97,3	-	-	-

<sup>1)</sup> Erhebung alle zwei Jahre.



<b>Top-Ziele Ökologie</b>	<b>2015</b>	2014	2013	2012
Klimaschutz – spezifische CO <sub>2</sub> - Emissionen im Vergleich zu 2006  in %	- 24,5	- 22,7	- 18,7	- 12,3
Klimaschutz – Anteil erneuerbarer Energien am Bahnstrommix  in %	42,0	39,6	35,2	24,0
Lärmreduktion – lärmsanierte Strecke gesamt <sup>1)</sup> in km	1.495	1.400	1.300	1.200
Lärmreduktion – Anzahl mit Flüster- bremsen umgerüsteter Güterwagen gesamt <sup>2)</sup>	12.703	6.665	650	150
Material-/Ressourceneffizienz – Recyclingquote  in %	97,2	95,6	94,2	94,1

<sup>1)</sup> Zahlen bis 2014 gerundet.

<sup>2)</sup> Zahlen bis 2013 gerundet.

## KONTAKTADRESSEN

### › Investor Relations

#### › Robert Allen Strehl

Leiter Investor Relations  
Telefon: 0 30.2 97-6 40 30  
robert.strehl@  
deutschebahn.com

#### › Sascha Friedrich

Senior Manager  
Investor Relations  
Telefon: 0 30.2 97-6 40 32  
sascha.friedrich@  
deutschebahn.com

#### › Katharina Postma

Manager  
Investor Relations  
Telefon: 0 30.2 97-6 43 87  
katharina.postma@  
deutschebahn.com

#### › Larissa Wandert Ribeiro

Junior Manager  
Investor Relations  
Telefon: 0 30.2 97-6 41 35  
larissa.wandert-ribeiro@  
deutschebahn.com

#### › Deutsche Bahn AG

Investor Relations  
Europaplatz 1  
10557 Berlin  
Telefon: 0 30.2 97-6 40 31  
Telefax: 0 69.2 65-2 01 10  
ir@deutschebahn.com  
www.db.de/ir



*Katharina Postma, Larissa Wandert Ribeiro, Robert Allen Strehl, Sascha Friedrich*

› **Kommunikation**

› **Oliver Schumacher**

Leiter Kommunikation  
und Marketing  
Telefon: 030.297-61480  
oliver.schumacher@  
deutschebahn.com

› **Reinhard Boeckh**

Leiter Pressestelle Konzern  
Telefon: 030.297-61180  
reinhard.boeckh@  
deutschebahn.com

› **Andrea Brandt**

Leiterin Kommunikation  
Finanzen/Beteiligungen  
(mit DB Schenker, DB Arriva)  
Telefon: 0201.8 781-8 55 6  
andrea.brandt@  
deutschebahn.com

› **Dagmar Kaiser**

Leiterin Kommunikation Personal  
Telefon: 030.297-61196  
dagmar.d.kaiser@  
deutschebahn.com

› **Jürgen Kornmann**

Leiter Kommunikation Verkehr  
und Transport  
Telefon: 030.297-60010  
juergen.kornmann@  
deutschebahn.com

› **Antje Neubauer**

Leiterin PR und Interne  
Kommunikation  
Telefon: 030.297-61610  
antje.neubauer@  
deutschebahn.com

› **Zentraler  
Pressebereitschaftsdienst**

Potsdamer Platz 2  
10785 Berlin  
Telefon: 030.297-61030  
Telefax: 030.297-61919  
presse@deutschebahn.com  
www.db.de/presse

› **Jens-Oliver Voß**

Leiter Kommunikation  
Wirtschaft, Recht, Regulierung  
(und Politik, internationale  
Beziehungen, Umwelt)  
Telefon: 030.297-61140  
jens-oliver.voss@  
deutschebahn.com

› **Martin Walden**

Leiter Kommunikation  
Infrastruktur, Dienstleistungen  
und Technik  
Telefon: 030.297-62720  
martin.walden@  
deutschebahn.com

› **Bevollmächtigte der  
Konzernleitung für  
die Bundesländer**

› **Baden-Württemberg**

**SVEN-UWE HANTEL**  
Presselstraße 17  
70191 Stuttgart  
Telefon: 0711.2092-3300  
Telefax: 0711.2092-3600

› **Bayern**

**KLAUS-DIETER JOSEL**  
Richelstraße 3  
80634 München  
Telefon: 089.1308-3300  
Telefax: 089.1308-1911

› **Berlin****ALEXANDER KACZMAREK**

Potsdamer Platz 2  
10785 Berlin  
Telefon: 030.297-61010  
Telefax: 030.297-61911

› **Brandenburg****DR.-ING. JOACHIM TRETTIN**

Babelsberger Straße 18  
14473 Potsdam  
Telefon: 03 31.235-68 00  
Telefax: 03 31.235-68 19

› **Hamburg,  
Schleswig-Holstein****MANUELA HERBORT**

Hammerbrookstraße 44  
20097 Hamburg  
Telefon: 0 40.3918-30 00  
Telefax: 0 40.3918-30 06

› **Hessen****DR. KLAUS VORNHUSEN**

Weilburger Straße 22  
60326 Frankfurt am Main  
Telefon: 0 69.265-2 47 00  
Telefax: 0 69.265-2 47 09

› **Mecklenburg-Vorpommern****DR.-ING. JOACHIM TRETTIN**

Grunthalplatz 4  
19053 Schwerin  
Telefon: 03 85.750-33 00  
Telefax: 03 85.750-33 49

› **Niedersachsen, Bremen****ULRICH BISCHOPING**

Joachimstraße 8  
30159 Hannover  
Telefon: 05 11.286-33 00  
Telefax: 069.265-55721

› **Nordrhein-Westfalen****REINER LATSCH**

Willi-Becker-Allee 11  
40227 Düsseldorf  
Telefon: 02 11.36 80-20 00  
Telefax: 02 11.36 80-20 50

› **Rheinland-Pfalz, Saarland****JÜRGEN KONZ**

Am Hauptbahnhof 4  
66111 Saarbrücken  
Telefon: 06 81.3 08-33 00  
Telefax: 06 81.3 08-33 01

› **Sachsen****ECKART FRICKE**

Richard-Wagner-Straße 3  
04109 Leipzig  
Telefon: 03 41.9 68-33 00  
Telefax: 0 69.2 65-5 90 64

› **Sachsen-Anhalt****ECKART FRICKE**

Bahnhofstraße 69  
39104 Magdeburg  
Telefon: 03 91.5 49-33 00  
Telefax: 03 91.5 49-32 33

› **Thüringen****ECKART FRICKE**

Bahnhofstraße 23  
99084 Erfurt  
Telefon: 03 61.3 00-33 00  
Telefax: 03 61.3 00-44 38

## SERVICE- RUFNUMMERN

### › **DB-Servicenummer**

Die 01 80.6 99 66 33 ermöglicht einen direkten Zugang zu allen unseren telefonischen Dienstleistungen. Dazu gehören unter anderem unsere konzernweite Rufnummernauskunft, Fahrplanauskünfte und Ticketbuchungen, unser Kundendialog sowie weitere Angebote für BahnCard-Kunden.

Dabei gelten folgende Gebühren: für Anrufe aus dem deutschen Festnetz 20 ct/Anruf, Tarif bei Mobilfunk maximal 60 ct/Anruf.

### › **Automatische Fahrplanauskunft**

Unter der aus dem deutschen Festnetz kostenlosen Rufnummer 08 00.1 50 70 90 erhalten Sie rund um die Uhr Fahrplanauskünfte über unser Sprachdialogsystem.

Aktuelle Informationen erhalten Sie auch unter [www.bahn.de/abfahrtstafel](http://www.bahn.de/abfahrtstafel).

### › **Fundservice-Hotline**

#### › **TELEFON**

09 00.1 99 05 99 (59 ct/Min. aus dem deutschen Festnetz, Tarif bei Mobilfunk gegebenenfalls abweichend)

#### › **E-MAIL**

[fundbuero.dbag@deutschebahn.com](mailto:fundbuero.dbag@deutschebahn.com)

#### › **INTERNET**

[www.fundservice.bahn.de](http://www.fundservice.bahn.de)

## FINANZTERMINE

### › **27. Juli 2016**

Halbjahres-Pressekonferenz,  
Veröffentlichung des Zwischenberichts  
Januar – Juni 2016

### › **23. März 2017**

Bilanz-Pressekonferenz,  
Veröffentlichung des  
Integrierten Berichts 2016



*Integrierter Bericht  
2015 online*



*Investor Relations  
online*

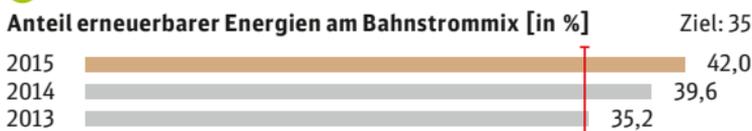
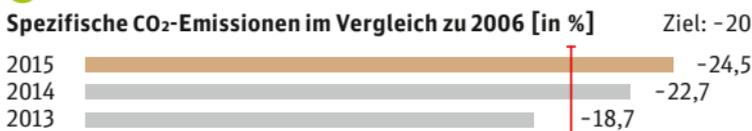
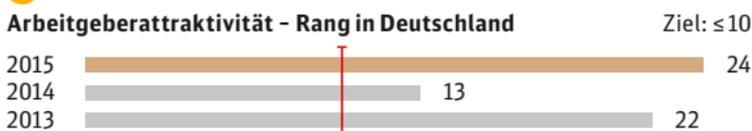
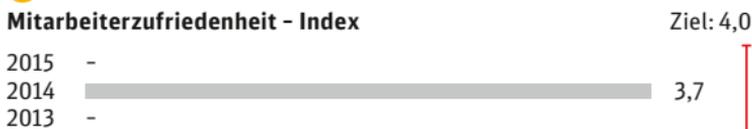
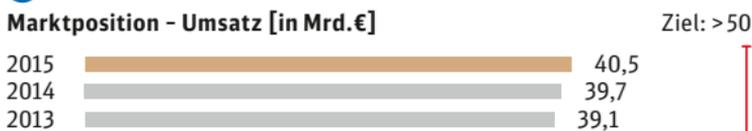
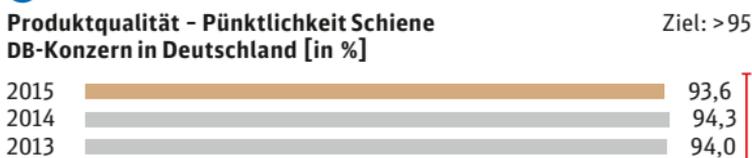
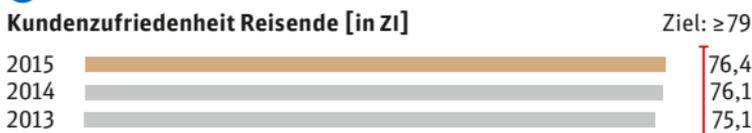
### › **IMPRESSUM**

- › Redaktion: Deutsche Bahn AG, Investor Relations
- › Gestaltung und DTP: Studio Delhi, Wiesbaden
- › Lektorat: AdverTEXT, Düsseldorf
- › Lithografie: Koch. Prepress Print Media GmbH, Wiesbaden
- › Druck: Kunst- und Werbedruck, Bad Oeynhausen
- › Bildnachweis: Max Lautenschläger, Berlin



Diese Broschüre wurde auf dem Recyclingpapier EnviroTop gedruckt, das auch mit dem Umweltzeichen Blauer Engel ausgezeichnet ist. Das für EnviroTop eingesetzte Altpapier wird nach modernsten De-Inking-Verfahren aufbereitet. EnviroTop wird ohne zusätzliche Bleiche, ohne optische Aufheller und ohne Strichauftrag produziert.

## AUSWAHL TOP-ZIELE DB2020



**Deutsche Bahn AG**  
Potsdamer Platz 2  
10785 Berlin

[www.deutschebahn.com](http://www.deutschebahn.com)

